

تم رفع الكثير من العراقيل التي تنفر المستثمرين

مدير الصناعة
والمناجم لولاية
المسيلة نزهة قواسمية
للعالم للإدارة

ص 04

العالم للإدارة

للإدارة

يومية إخبارية وطنية متخصصة

facebook:mondeadm

http://www.mondeadm.com

ص 03



في إطار تعزيز العلاقات
بين الجزائر وسوا تومي
وبرنسيبي

تنمية
إفريقيا
لمواجهة
التحديات

الأربعاء 23 سبتمبر 2015 م الموافق لـ 09 ذو الحجة 1436 هـ العالم - قوة - صحة - إدارة وعمل monde.adm@gmail.com العدد 165 الثمن 10 دج

80 ألف مواطن يقابله 33 عامل نظافة فقط

مشاكل ومعوقات بيروقراطية
والمسؤولون يتبعون خطى
"أناديسيديت"

ص 16



إدارة وعمل

صندوق النقد
الدولي وأزمة
اليورو

ص 11



منازعات

التدابير السعودية
الصارمة بحق «مجموعة
بن لادن» بسبب حادثة
سقوط الرافعة تلقي
بظلالها على مستقبله

ص 15



جمعية أولياء التلاميذ
تفتح النار على المدرسين والمدراء
الأساتذة يحرمون التلاميذ
من حقهم في الإعادة

ص 04

في ظل تطور الإقتصاد العالمي

ص 12

مناخ جديد لإدارة الأعمال الدولية



ص 04 بعدما أعلنت وزارة السكن عن شراء السكنات الاجتماعية

"العالم للإدارة" تنقل
كيفية التنازل عن الأملاك
العقارية التابعة للدولة



إعفاء أزيد من 2.200 مستخدم من زيادات وعقوبات تأخير تسديد اشتراكات الضمان الاجتماعي بغليزان



تم بولاية غليزان إعفاء 2.217 مستخدم من زيادات وعقوبات تأخير تسديد اشتراكاتهم الخاصة بالصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء حسبما أفاد به أول أمس المدير المحلي لذات الصندوق، وأوضح أحمد جزار خلال لقاء إعلامي وتحسيسي حول الإجراءات التحفيزية الموجهة لفائدة المستخدمين أن هذا الإعفاء يأتي

بناء على التدابير التي تضمنها قانون المالية التكميلي لسنة ولضمان تحسيس وشرح أوسع حول هذه العملية أنشأت مصالح الصندوق خلية مشتركة تضم الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال غير الأجراء ومفتشية العمل 2015 وأشار ذات المسؤول إلى أن الوزارة الوصية أعلنت أواخر جويلية المنصرم عن جملة من الإجراءات الاستثنائية تخص الدفع بالتقسيط لمستحقات الصندوق مع الإعفاء الكلي للزيادات وعقوبات التأخير، ويهدف هذا الإجراء حسب السيد جزار إلى استرجاع الاشتراكات الرئيسية من خلال تمكين الخاضعين للضمان الاجتماعي من مهلة لدفع الاشتراكات المتخلفة والمتراكمة، وأضاف أنه تم تمديد أجل إيداع طلبات تسوية الوضعية والاستفادة من جدولة لدفع الاشتراكات بالتقسيط بالنسبة للخاضعين للضمان الاجتماعي إلى غاية 31 مارس 2016، للإشارة تخصي الوكالة الولائية للصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية أزيد من 247 ألف مؤمن اجتماعيا منهم أكثر من 42 ألف من ذوي الأمراض المزمنة حسبما أشير إليه.

قبل الفاتح من شهر أكتوبر القادم انطلاق عملية استخراج جواز السفر وبطاقة التعريف البيوميترين من مقرات البلديات بولاية الجلفة

سيتم الانطلاق في استخراج جواز السفر وبطاقة التعريف الوطنية البيوميترين من مقرات بلديات ولاية الجلفة قبل الفاتح من شهر أكتوبر القادم حسب ما علم أمس من مصالح الولاية، وأفادت ذات المصالح بأن والي الولاية السيد عبد القادر جلاوي عقد مساء أول أمس اجتماعا بحضور الهيئة التنفيذية ورئيس المجلس الشعبي الولائي



ورؤساء الدوائر وكذا رؤساء المجالس البلدية شدد فيه على أهمية هذه العملية وضرورة جاهزية كافة المصالح ناهيك عن توفير الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة على مستوى كافة بلديات الولاية للانطلاق فيها قبل الفاتح من شهر أكتوبر القادم كآثر أجل، وتم التنويه في هذا اللقاء بأن هذا الإجراء يندرج في إطار تحسين الخدمة العمومية وعمالا بتعليمات وزارة الداخلية والجماعات المحلية الرامية لاستخراج جواز السفر وبطاقة التعريف البيوميترين من مقر البلدية بدلا من الدائرة، كما تم أيضا مناقشة وتقييم عملية تنظيف المحيط وكذا الفضائات الأخيرة ومخلفاتها والتحصير للدخول الخاص بالتكوين والتعليم المهنيين ناهيك عن مناقشة وضعية المحلات التجارية، وقد تمت الإشارة خلال هذا الاجتماع إلى كافة الإجراءات المتخذة من طرف مختلف مصالح ومديريات الولاية عشية اقتراب عيد الأضحى حيث تم تقديم عديد التوصيات في هذا الجانب، وفي هذا السياق أكد المسؤول التنفيذي الأول بالولاية على ضرورة برمجة حملات للتنظيف قبل وبعد عملية الذبح وكذا تسخير الأطباء البياطرة في هذه المناسبة الدينية والتحسيس بمخاطر الكيس المائي وكم تم الدعوة إلى الصرامة في توفير المداومة التجارية أيام العيد.

ميش رَاهم يفتورا



نصيرة

مديرة التكوين والتعليم المهنيين.....

زدور محمد ابراهيم حفيفة

توفير فرص لتكوين الشباب في شعبة مهن المياه بمستغانم ابتداء من الدخول التكويني المقبل لدورة سبتمبر



تقرر توفير فرص لتكوين الشباب في شعبة مهن المياه بمستغانم ابتداء من الدخول التكويني المقبل لدورة سبتمبر حسب ما استفيد أول أمس لدى مديرة التكوين والتعليم المهنيين، وفي هذا الصدد سيستفيد الشباب على مستوى مركز التكوين المهني والتمهين لفرناكة من التكوين في تخصصات "وضع

قنوات المياه" و"صيانة شبكات مياه الشرب وصيانة المسابح وذلك في ظل تزايد المشاريع المتعلقة بقطاع الموارد المائية بالولاية وفقا لما صرحته به السيدة زدور محمد ابراهيم حفيفة، كما سيوفر القطاع مع الدخول القادم تخصصين اثنين آخرين وهما "تقني سامي في التأمينات" و"تقني سامي في الاتصالات السلكية واللاسلكية" مع العلم ان خريطة التكوين توفر حاليا 19 شعبة مهنية تضم في المجموع أزيد من 80 تخصصا. للإشارة سيتم فتح مناسبة الدخول التكويني المقبل بولاية مستغانم زهاء 4 آلاف منصب تكويني جديد من بينها أزيد من 2.000 في إطار النمط الاقامي و1.139 عن طريق التمهين وأكثر من 440 ضمن الدروس المسائية فضلا عن 258 منصب تكويني للمرأة الماكثة في البيت، ويذكر أن المديرية الولائية للتكوين والتعليم المهنيين نظمت ما بين 6 و17 سبتمبر قافلة إعلامية جابت مختلف دوائر الولاية للتقرب أكثر من الشباب والتعريف بفرص التكوين المتاحة. كما تم فتح نقاط للإعلام والتوجيه بالمؤسسات التربوية مع وضع كافة التسهيلات تحت تصرف مكاتب الاستقبال ومستشاري التوجيه، وحددت فترة عملية الانتقاء والتوجيه من 20 إلى 22 سبتمبر الحالي على أن يكون الدخول الرسمي في 27 من نفس الشهر. ويضم قطاع التكوين والتعليم المهنيين للولاية 15 مؤسسة منها 13 مركزا وملحقة الى جانب معهد وطني متخصص.

إجراءات خاصة بعيد الأضحى لتوفير أجواء نظيفة ومريحة للمواطنين الجزائريين



اتخذت بلدية الجزائر الوسطى مجموعة من الاجراءات الخاصة بعيد الاضحى المبارك وهذا لتوفير أجواء نظيفة ومريحة للمواطنين، لا سيما منهم المصلين، بتوفير صهاريج لتنظيف كامل المساحات التابعة أو المحاذية للمساجد حتى يتمكن هؤلاء من أداء صلاة العيد في أحسن حال. وهذا يشمل ايضا كافة الطرقات التي ستعرف هي الأخرى نظيفا وتطهيرا.

وفي سياق متصل يتم التأكيد ان مصالح البلدية جندت 30 عونا إضافيا للسهر على تنظيف وسط العاصمة، إضافة الى ثلاث شاحنات صهاريج وثلاث شاحنات أخرى لحمل النفايات كما وضعت تحت تصرف مواطني بلديتها رقما أخضر 43/13 للاتصال والاستفسار لدى البيطريين اللذين هما جاهزان لتقديم الخدمة في حالة تلقي نداء أو استفسارات كما بإمكانهما التنقل إلى غاية مقر إقامة أي متصل في حالة الضرورة و رقم الهاتف الخاص بمصلحة البيطرة 021431313

تأخر إقلاع 15 رحلة بمطار القاهرة لتطبيق نظام إلكتروني جديد للجوازات لأول مرة

شهدت صالات السفر والوصول بمطار القاهرة الدولي، زحاما وتكدسا من الركاب المسافرين والوافدين، بسبب تغيير نظام الحاسب الآلي الخاص بجوازات المطار، وتطبيق نظام حديث جديد لأول مرة. وأدى تطبيق النظام الجديد إلى تكديس الركاب في طوابير متعددة أمام كاونترات الجوازات، كما أدى إلى تأخر ما يقرب من 15 رحلة لمدد تتراوح ما بين 30 إلى 45 دقيقة وذلك خلال الرحلات الصباحية فقط. ويبدل رجال الجوازات جهودا كبيرة برئاسة العميد أشرف رضا مدير إدارة الجوازات بالمطار لإنهاء الإجراءات، خوفا من تأخر رحلات الإقلاع، وبالتالي انعكاس ذلك على رحلات الوصول. وصرح مصدر أمني بالمطار بأن النظام الجديد حديث ويتيح إنهاء إجراءات سفر وصول الركاب أسرع من النظام القديم، لكن من الطبيعي أن يحدث تأخيرات في ظل بدء تطبيق النظام الجديد وسوف تستغرق يوم أو يومين حتى يتعود جميع العاملين بالجوازات على النظام الجديد. وأشار إلى أن التأخيرات التي حدثت بسيطة للغاية ولا تتعدى دقائق على عدة رحلات وقال قمنا بإبلاغ جميع شركات الطيران العاملة بالمطار بالتحديث الجديد حتى يتمكنوا من إبلاغ الركاب وعمل الاحتياطات اللازمة حتى لا تحدث أي مشاكل مع بدء تطبيق النظام الجديد



صورة من الفاييبوك



ما بين 5 و9 أكتوبر المقبل

مدينة الصخر العتيق بقسنطينة ستحتضن الصالون العربي الخامس للطابع البريدية



ستحتضن مدينة الصخر العتيق بقسنطينة في الفترة ما بين 5 و9 أكتوبر المقبل الصالون العربي الخامس للطابع البريدية كما كشف عنه أول أمس مدير الوحدة البريدية للولاية (بريد الجزائر) أحمد حاج بن عدة، وأوضح ذات المسؤول أنه سيشارك في هذا الصالون الذي وضع تحت إشراف محافظة تظاهرة قسنطينة عاصمة الثقافة العربية للعام 2015 جامعو طوابع بريدية من الجزائر وبلدان عربية الذين يمارسون هذه الهواية، ويتزامن هذا الصالون المنظم عادة بالجزائر العاصمة والمقرر أن يحتضنه قصر الثقافة "محمد العيد آل خليفة" هذه السنة مع الذكرى الـ 12 لتأسيس مؤسسة "بريد الجزائر" كما أشار إليه السيد حاج بن عدة، ومن شأن هذه التظاهرة العربية المهتمة بالطابع البريدي حسب نفس المصدر أن تمنح للجمهور العريض الفرصة لـ"استكشاف العالم المدهش لجمع الطوابع والبطاقة البريدية حول محاور ثرية ومتنوعة مرتبطة بالتاريخ والحضارة والثقافة بشكل عام. ويتضمن برامج التظاهرة نشاطات ثقافية وفنية إلى جانب محاضرات ونقاشات حول أهمية الطابع البريدي بوصفه عامل ثقافة في العالم تعود عينته الأولى ليوم 6 جوان 1840 بالجنتر.

السعودية تحتفل اليوم بيومها الوطني الـ 85 في تاريخ تأسيس المملكة

تحتفل المملكة اليوم بيومها الوطني الخامس والثمانون في تاريخ تأسيس المملكة منذ عام 1352 للهجرة والتي أعلن الملك عبد العزيز توحيد المملكة باسم المملكة العربية السعودية. ويتزامن ذلك مع وقوف أكثر من مليوني حاج على صعيد عرفات وسط تكامل الخدمات لهم من كافة الجهات السعودية، فيما تساهم عدد من الجهات الحكومية والخاصة بفعاليات وأنشطة في مختلف المناطق في الذكرى السنوية لليوم الوطني السعودي، حيث تفتح إمارة الرياض قصر الحكم للزوار ابتداء من عصر يوم العيد وفق طلبات التسجيل على الموقع الإلكتروني المعد من قبل هيئة تطوير الرياض كما تقام العديد من الأنشطة والفعاليات المعدة لليوم الوطني بمختلف مناطق المملكة، وترفع الاعلام السعودية في مواقع مختلفة وتشهد بعض الاسواق والمطاعم بتزيين الواجهات وتقديم عروض خاصة باليوم الوطني المغردون السعوديون يشار بهم مغردون من دول الخليج يرون أن يوم الوطن السعودي هو يوم حافل بالإنجازات والاحتفالات بتحقيق اعلى خدمات تقدمها السعودية تجاه ملايين البشر الذين يتوجهون للشاعر المقدسة، ويقدم شعراء وفنانين سعوديين لوحاتهم الشعرية والفنية للوطن بهذه المناسبة عبر جميع وسائل التواصل كما تعمل بعض الجهات افلام قصيرة ترسخ مفهوم المواطنة الصالحة للأجيال وتركزت احتفالات الوطن بما يحققه الجنود السعوديين على الحدود في تجران وجازان بالإضافة الى ما يحققه الجنود المكلفين لخدمة ضيوف الرحمن.

وصول حشود من اللاجئين الى كرواتيا

كرواتيا ما تزال تشهد تدفق المئات من اللاجئين عند حدودها مع صربيا، ففي ساعة مبكرة من يوم الثلاثاء شهدت نقطة العبور الحدودية بأوباتوفاتش وصول أعداد كبيرة من هؤلاء، قوات الأمن الكرواتية التي فوجئت بهذه الحشود حاولت تنظيم عملية التسجيل في مخيم اللاجئين.

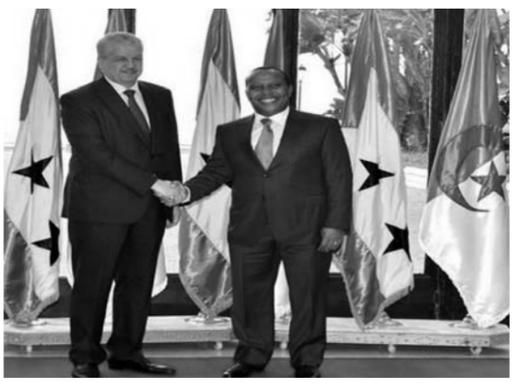
مصادر إعلامية تحدّثت عن قدوم حوالي ثلاثة آلاف لاجئ نحو هذا المركز الحدودي في الليلة الماضية، عند وصولهم لم يتلق اللاجئون المساعدات الضرورية على حد تعبير محمد اللاجئ السوري يقول: «كانت ليلة باردة وطويلة، في اليونان، مقدونيا وصربيا تجد الصليب الأحمر وكذا العديد من الناس يقدمون البطانيات للأطفال والنساء، هنا لا يوجد أحد».

السلطات الكرواتية أفادت أنّ حوالي ثلاثين ألف لاجئ بلغوا أراضيها خلال الأسبوع المنصرم قادمين من صربيا، رحلة اللجوء عبر دول البلقان ستستمر لهؤلاء حتى بلوغ دول غرب أوروبا مهما كانت المعاناة.

الحدود الكرواتية الصربية تشهد ازدحاما كبيرا للشاحنات بعدما قامت زغرب بغلق بعض المعابر التي تربطها بالجارة صربيا، طوابير بطول اثني عشر كيلومتر سجلت صبيحة الثلاثاء في الجانب الصربي، السلطات الكرواتية تحاول الضغط على بلغراد من أجل كبح تدفق اللاجئين نحو أراضيها.

في إطار تعزيز العلاقات بين الجزائر وساو تومي وبرنسيبي

تنمية إفريقيا لمواجهة التحديات



بفارغ الصبر تشكيل حكومة وفاق وطني قائمة على أسس الاتفاق المتبادل». وأعرب البيان عن ثقة تركيا بأن كافة الأطراف ستقوم في النهاية بما يترتب عليها لتجنب العودة إلى الاشتباكات.

وقال «ندعو كافة الأطراف إلى التحرك بشكل مسؤول حيال مستقبل ليبيا، وفي هذا الإطار، نتمنى أن ينعم الشعب الليبي الشقيق بمناخ السلام والاستقرار والازدهار الذي تاقته له البلاد منذ سنوات، وبذلت من أجل تحقيقه تضحيات كبيرة».

يشار إلى أن قائد القوات التابعة لمجلس النواب الليبي المنعقد في طبرق، خليفة حفتر، عملية عسكرية جديدة ضد المجموعات المسلحة المناوئة لحكومة طبرق في بنغازي، تحت اسم «عملية الحفتر»، تزامنا مع انعقاد آخر جلسات الحوار السياسي الليبي في الصخيرات، والذي من المفترض أن تؤدي إلى التوقيع على اتفاق لإنشاء حكومة وحدة وطنية، وإنهاء الاقتتال الداخلي.

وبعد أربع سنوات من الانتفاضة انقلبت كتائب المسلحين الذين قاتلوا معا لخلع القذافي ضد بعضهم بعضا في صراع طويل للسيطرة على البلاد المنتجة للنفط.

وتتصارع حكومتان على السلطة في ليبيا، الحكومة المؤقتة المنبثقة عن مجلس نواب طبرق، ومقرها مدينة البيضاء (شرق)، وحكومة الإنقاذ، المنبثقة عن المؤتمر الوطني العام، ومقرها طرابلس، «الأناضول»

بعد الإعلان عن إتفاق أممي معدل لطرحة على الأطراف الليبية

تصاعد القتال في بنغازي وحكومة الإنقاذ تتهم «حفتر» بعرقلة الاتفاق السياسي

أعلنت البعثة الأممية لدى ليبيا أنها شرعت في إعداد نص اتفاق سياسي معدل لطرحة على الأطراف الليبية، إضافة إلى اقتراح بأسماء حكومة الوحدة الوطنية تمهيدا للتصويت على الاتفاق.



ع س

وقال الناطق الرسمي باسم البعثة الأممية سمير غطاس في تصريحات صحافية الأحد إن الأمم المتحدة تعد مقترحا مكتوبا لاتفاق سياسي، إضافة إلى أسماء حكومة الوحدة الوطنية لتقديمها إلى الأطراف لتقرر وتصوت عليها، بحسب وكالة الأنباء الليبية (وال).

كان مجلس النواب الليبي المعترف به دوليا (في طبرق) قد أعلن في بيان يوم الثلاثاء الماضي انسحابه من حوار الصخيرات المغربية برعاية البعثة الأممية، رافضا أي تعديلات طلب المؤتمر الوطني العام المنتهية ولايته (في طرابلس) على بنود اتفاق وقعت عليه الأطراف الليبية.

جدير بالذكر أن مبعوث الأمم المتحدة إلى ليبيا برناردينو ليون كان قد أعلن أن الـ20 من أيلول/سبتمبر الجاري الذي يوافق الأحد هو موعد التوصل إلى اتفاق نهائي بين أطراف النزاع الليبي حول حكومة وحدة وطنية للخروج من الأزمة السياسية.

هذا، وأدانت حكومة الإنقاذ الليبية، المنبثقة عن المؤتمر العام المنعقد في طرابلس، التصعيد العسكري الذي تقوم به «القوات التابعة لمجلس النواب المنعقد في طبرق، بقيادة خليفة حفتر»، في مدينة بنغازي شرق ليبيا.

جاء ذلك في بيان صادر عن حكومة الإنقاذ أشار إلى أن العملية العسكرية التي تشنها القوات التابعة لحفتر في بنغازي تحت اسم «معركة الحفتر»، «جاءت لعرقلة التوقيع على الاتفاق السياسي، الذي ترعاه الأمم المتحدة في الصخيرات المغربية».

وأضاف البيان أن سياسة التصعيد العسكري «تعكس بجلاء حالة التخبط الحاصلة في الموقف السياسي للبرلمان المنحل في طبرق، وعجز قواته عن تحقيق أي انتصار في مدينة بنغازي، وهو ما يدفعه إلى إفراغ جولات الحوار من مضمونها، وعرقلة سير الجلسات»، وفق تعبير البيان.

وأشار البيان إلى أن التصعيد العسكري في بنغازي، يهدد «بنسف الحوار السياسي الليبي برمته، ومن شأنه أن

يدخل ليبيا في دوامة جديدة من الحروب والصراعات».

وأكد أن حكومة الإنقاذ «ستسعى جاهدة لمضاعفة وتعزيز دعمها لثوار بنغازي بما يلزم، لمواجهة هذه العصابات المتعطشة لدماء الأبرياء، ولن تدخر جهدا في مساندة جهود ردع العدوان عن مدينة بنغازي»، بحسب البيان.

وكانت اشتباكات عنيفة اندلعت السبت بين القوات الموالية للحكومة الليبية المعترف بها ومتشددين إسلاميين في بنغازي، ما أدى إلى مقتل ستة أشخاص على الأقل وزاد من حدة التوتر في مفاوضات السلام التي تجري في المغرب برعاية الأمم المتحدة.

وتعد بنغازي جبهة ضمن صراع أوسع نطاقا في ليبيا، حيث دفعت المعركة بين حكومتين متنافستين وفصائل مسلحة موالية لكل منهما البلاد إلى انهيار اقتصادي بعد أربع سنوات من الإطاحة بمعمر القذافي.

وقال مصدر طبي وسكان محليون إن ستة أشخاص على الأقل قتلوا وأصيب عشرة آخرون، عندما اندلعت الاشتباكات يوم السبت غربي بنغازي بين قوات الجيش الوطني الليبي بقيادة اللواء خليفة حفتر ومقاتلين متحالفين مع تنظيم «الدولة الإسلامية». وأضافوا أن قطع المدفعية والطائرات الحربية شاركت في القتال.

وقال محمد حجازي المتحدث باسم قوات حفتر أنهم شنوا حملة ضد مواقع في بنغازي التي تشهد اشتباكات

لأكثر من عام.

وترى الحكومات الغربية أن الاتفاق الذي ترعاه الأمم المتحدة لتشكيل حكومة وحدة وطنية هو أفضل حل للصراع. لكن القتال والضغط الذي يمارسه المتشددون على الجانبين عقد المفاوضات.

وانتقد مبعوثو الأمم المتحدة والولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي تصاعد حدة الاشتباكات قبل عيد الأضحى وحثوا الطرفين على الانتهاء من الاتفاق الذي تدعّمه الأمم المتحدة. وحدد المبعوث الدولي برناردينو ليون يوم الأحد مهلة نهائية لانتهاء المفاوضات.

وقال بيان مشترك من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي «هذا التصعيد في العنف يظهر الحاجة الملحة لإكمال عملية الحوار السياسي بأسرع ما يمكن».

كما أدانت وزارة الخارجية التركية الغارات الجوية التي استهدفت مدينة بنغازي شرق ليبيا وما حولها. وأكدت في بيان لها يوم الأحد، أن تلك الغارات لن تسهم أبدا في نجاح عملية الحوار السياسي المتواصلة برعاية الأمم المتحدة منذ كانون الثاني/يناير من العام الجاري، والتي اقتربت من نهايتها، بنتائج جيدة.

ودعا البيان كافة الأطراف الليبية إلى التوصل لحل في نهاية المحادثات الجارية بمدينة الصخيرات المغربية، وتتويج تلك المحادثات بالتوقيع على «اتفاق سياسي»، مضيفا «ننتظر

مدير الصناعة والمناجم لولاية المسيلة لزهرة قواسمية للعالم للإدارة

تم رفع الكثير من العراقيل التي تنفر المستثمرين

تسهيل الإجراءات الإدارية ورفع الحواجز البيروقراطية من أجل انطلاقة صناعية في الولاية

في ذا الحوار الذي خص به مدير الصناعة والمناجم لولاية المسيلة لزهرة قواسمية جريدة "العالم للإدارة" كشف هذا الأخير عن أهم المحفزات التي تقدمها الهيئة التي يشرف عليها للمستثمرين، كما يقدم شرحاً مستفيضاً عن التسهيلات الإدارية التي تقدمها مديرية المناجم والصناعة بمنطقة الحضنة، من أجل تذليل كافة العقبات التي تواجه المستثمرين في الولاية ودفعهم للإقبال على إنشاء مشاريعهم

بالإضافة لـ 46 مشروع واعد بالحضيرة الصناعية ذراع الحاجة.

هل هناك ملتقيات وابواب مفتوحة خاصة بالشباب من أجل اطلاعهم على سبل الاستثمار بولاية المسيلة؟

مديرية الصناعة والمناجم نظمت أو ساهمت رفقة شركائها (غرفة الصناعة والتجارة، البنوك، الجامعة، التكوين المهني....) بصفة دورية ومستمرة في تنظيم العديد من الملتقيات التي تجمع المعنيين بقطاع الاستثمار من أجل نشر ثقافة الاستثمار ووعرس ثقافة المقاولانية وتمكين المتعاملين الاقتصاديين من الاطلاع على التحفيزات المقدمة من طرف مختلف الهيئات. وكل هذا من أجل تمكين ليس الشباب فقط بل كل مقبل على الاستثمار لاخذ صورة عامة على مستوى الاستثمار في ولاية المسيلة والتسهيلات الإدارية والعقارية التي تجعله يقبل على مشروعه

كيف ترون آفاق الاستثمار بالولاية؟

ولاية المسيلة ولاية واعدة ولها جاذبية استثمارية بما تحوزه من الموقع الاستراتيجي للولاية كما توفر وعاء عقاري ضخم يحتاج فقط الى التأهيل. ووجود مستثمرين أصحاب رؤوس أموال ضخمة (تنشط للأسف في غالبها خارج القطاع الصناعي المنتج) إضافة إلى هذا كله توجد لدينا إطارات شابة وكفوة متخرجة من جامعة محمد بوضياف ومراكز ومعاهد التكوين المهني والمتخصص. والعديد من الحرفيين الذين يحافظون على الارث الثقافي والتقاليد الاصيل للولاية المسيلة.

كلمة أخيرة؟

نشكر جريدتكم المحترمة التي أتاحت لنا الفرصة لتقديم بعض الإجابات فيما يخص آفاق الاستثمار في المسيلة ونتمنى لها التألق والنجاح سيما وانها تهتم بالاستثمار والتسهيلات وتنور الراي العام في كل ما يتعلق بالإدارة.

الاستثمارات الخاصة بالشباب، من أول خطوة إلى آخرها حتى يتم اطلاق المشروع، وقبل هذا يتم تقديم الإرشادات الخاصة بالشباب من ناحية نوع الاستثمارات المطلوبة والتي تمكن أي شاب من الانطلاق حتى لا يقع نشاطه الاقتصادي في الركود، فضلا عن هذا نبقى نتابع خطوات الشباب من بداية المشروع الى انطلاقه، كما ننصح الشباب البطل قبل أي مشروع استثماري ان يقوم بالسعي للحصول على تكوين جيد (بالجامعة أو التكوين المهني..). من أجل الحصول على فرصة عمل مناسبة لامكانياته.

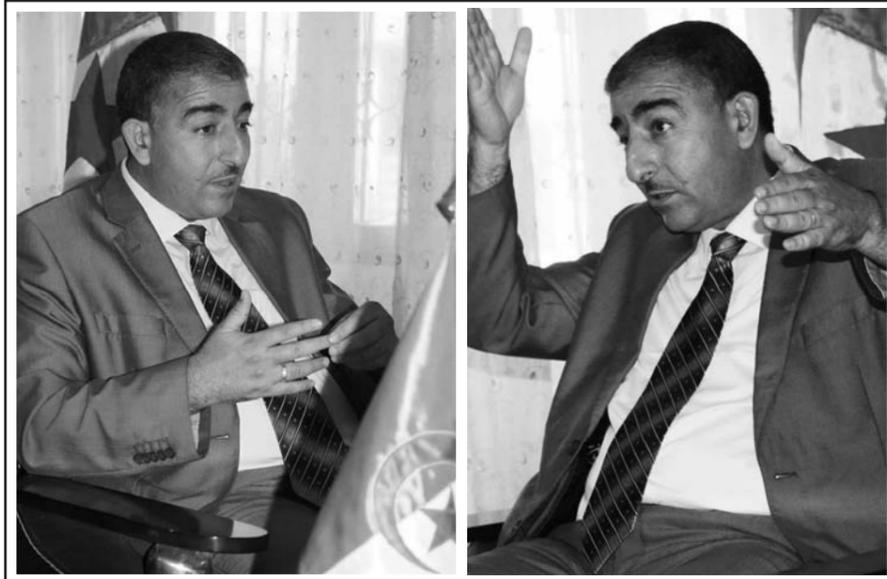
وهل هناك اقبال من طرف الشباب على المشاريع التي يمكن ان تستقبلها الولاية؟

الحق في الاستثمار مضمون للجميع دون استثناء، الا أن الملاحظ أن غالبية طلبات الاستثمار مودعة من طرف شباب ذو تكوين عالي (مهندسين و تقنيين في قطاع مواد البناء وإنتاج قطع الغيار، أطباء أخصائيين(عيادات طبية جراحية).....)

ماهي أهم المحفزات التي تقدمها هيأتكم للمستثمرين الشباب؟

ماهي اهم القطاعات التي يمكن ان يستثمر فيها الشباب البطل بمنطقة الحضنة؟

الأولى ان يستثمر أصحاب رؤوس الأموال، خاصة الناشطين بكثرة في الولاية في قطاع الاستيراد بإنشاء وحدات إنتاجية تساهم في زيادة وتنوع مداخيل الدولة وتخفيض نسبة البطالة ولعل اهم القطاعات المؤهلة للنجاح بولاية المسيلة هو قطاع صناعة مواد البناء وشعبة الصناعات الغذائية حيث نسعى لخلق قطب صناعي بولاية المسيلة ببلدية الخبانة حيث تم توطين مصنع المصبرات لصاحبة عمر بن عمر الذي انطلق في الانتاج في ظرف قياسي بالإضافة الى الصناعات ذات التكنولوجيا العالية كصنع قطع غيار السيارات (المدحرجات و المكابح والبطاريات) الذي سيتم توطينه قريبا



طلبات الاستثمار بالولاية غير ناضجة ولا تعكس حجم وقدرات المستثمر مما يؤدي لرفض هذه الملفات. وفي غياب الوعاء العقاري الصناعي (المناطق الصناعية و مناطق النشاطات مشبعة) فان طلبات الاستثمار توجه الى أراضي ملك خاص للدولة غير مهئية مما يسبب عدة مشاكل مع المواطنين)



معارضات، شكاوى وفي بعض الأحيان اعتداءات على المستثمرين و املاكهم)، بالإضافة الى مشاكل ربط المشروع بمختلف الشبكات، شبكات المياه، الهاتف، الكهرباء، قنوات الصرف الصحي وغيرها

في إطار تشجيع الدولة للمستثمرين الشباب، خاصة في إطار الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب اونساج ماهو دوركم بالضبط في هذه الآلية؟

الشباب له أولويات قصوى سواء على المستوى المحلي او على المستوى الوطني، لذا من مهمتنا الأساسية متابعة

ما دوركم كهيئة استثمارية من أجل تسهيل القروض للمستثمرين من خلال البنوك، بمعنى هل لكم دور تلعبونه مع البنوك من أجل ضمان قرض للمستثمر؟

حين يتم قبول الملف من قبل الهيئات المختصة حسب

هل تعتقدون أن نفور المستثمرين بصفة عامة في السابق كان بسبب الإجراءات البيروقراطية، سيما وان شركات اجنبية عديدة حتى في عز البجوبة المالية حملت متاعها وخرجت من البلاد احتجاجا على الإجراءات البيروقراطية؟

الإجراءات التي تحدث عنها في إجابتي على سؤالك الأول يتم ألياً تسهيل الأمور من قبل البنوك، فهذه الأخيرة تعمل وفق الملفات المقبولة

ماهي أهم العراقيل التي تواجه المستثمر في ولاية المسيلة؟ بعد تنصيب الوالي الجديد على الولاية، هل جرت لقاءات بين هيأتكم ومصالح الوالي، وهل يمكن لنا ان نعرف ما الذي سيقدمه الوالي الجديد من أجل تشجيع الاستثمار بالولاية؟

ولاية المسيلة بها رؤوس أموال ضخمة وطاقت مبدعة الا انها في الغالب غير مؤطرة، حيث أن جل

الشروط من طرف المستثمر و مديرية أملاك الدولة في أجل أقصاه 8 أيام، و يصدر عقد المنح المشهر في أجل أقصاه 15 يوم، إذا من خلال هذه المعطيات يمكن ان ملاحظة التسهيلات المقدمة لاي مستثمر و مل هذا تابع من سياسة الدولة الجديدة في ما يخص تشجيع الاستثمار والمستثمرين

هل تعتقدون أن نفور المستثمرين بصفة عامة في السابق كان بسبب الإجراءات البيروقراطية، سيما وان شركات اجنبية عديدة حتى في عز البجوبة المالية حملت متاعها وخرجت من البلاد احتجاجا على الإجراءات البيروقراطية؟

في واقع الحال تم رفع العديد من العراقيل والإجراءات التي يمكن ان تنفر المستثمرين (كتقليص حجم ملف المشروع وتقليص اجال انجاز قرار المنح بالامتياز ورخصة البناء)، الا ان المشكل الأساسي يكمن في نقص الوعاء العقاري المؤهل لاستقبال المستثمرين (المناطق الصناعية 02 و مناطق النشاطات 17) وفي هذا الصدد قامت المصالح المعنية بإنشاء 05 مناطق النشاطات جديدة (برهوم، أولاد دراج، مطارفة، سيدي هجرس، بوسعادة) ونحن بصدد اقتراح إنشاء 03 حضائر صناعية جديدة تتلاءم وأهمية الولاية وموقعها الاستراتيجي.

ج د

الكثير من المستثمرين ينوون فعلا الاستثمار في ولاية المسيلة، إلا أنهم يجهلون القوانين والإجراءات الإدارية، ماهي الخطوات التي قامت بها هيأتكم من أجل تسهيل الإجراءات للمستثمرين؟

قبل صدور قانون المالية التكميلي 2015 المادة 48 منه، درست طلبات الاستثمار بالولاية من طرف لجنة المساعدة على تحديد الموقع وترقية الاستثمار وضبط العقار حيث استقبلت 2019 طلب (ملف مشروع استثماري)، قبل منها 1030 مشروع بما يوفّر: 62138 منصب عمل، ورفضت البقية أو أجلت لعدم توفر الوعاء العقاري، أو في الغالب لنقص أو عدم نضج الدراسة الخاصة بالمشروع.

بمقتضى المادة 48 من قانون المالية التكميلي 2015، حولت صلاحيات هذه اللجنة الى السيد/مدير الصناعة والمناجم، وجاءت التعليمات الوزارية المشتركة رقم 001 المؤرخة بتاريخ 2015/08/06 لتوضيح الإجراءات الجديدة لوضع حيز التنفيذ الأحكام المتعلقة بمنح حق الامتياز على العقارات التابعة للأملاك الخاصة للدولة والموجهة لإنجاز المشاريع الاستثمارية من حيث إيداع الملف (طلب + دراسة تقنو-اقتصادية) على مستوى مديرية الصناعة والمناجم. ودراسة الملف من طرف مدير الصناعة والمناجم ويطلب رأي المديرية الولائية المعنية. مع ابداء الآراء في أجل أقصاه 8 أيام (عدم ابداء الرأي في الأجل يعتبر رأي ايجابي). بعد ذلك يحول (الملف + الآراء + تقرير تقييمي) الى السيد والي الولاية في أجل أقصاه 8 أيام وفي حال قبول المشروع، يصدر الوالي قرار منح حق الامتياز وفي حالة رفض المشروع يبلغ المستثمر من طرف مدير الصناعة والمناجم في أجل أقصاه 15 يوم بالرفض المبرر. ثم يرسل السيد والي الولاية الملف كاملا الى مديرية أملاك الدولة، يمضى دفتر

مهربي البشر يغرقون الشمال بالأفارقة

بوجمة غشير يحذر من تدفقهم

كالدعارة وتهريب البشر، وهو ما يهدد صحة الجزائريين، على خلفية أنهم غالبا ما يكونوا حاملين لإمراض معدية كالسيدا، مستدلا بولاية تمنراست التي تعرف أكبر توافد لهم عليها، بالمقابل انتشار مرض السيدا بشكل واسع دون تناسي المدن الجنوبية الأخرى.

وأضاف رئيس الرابطة الجزائرية لحقوق الإنسان بوجمة غشير، أن هذه الظاهرة انتشرت بشكل واسع خلال الفترة الأخيرة وهو ما يؤثر على وضع حقوق الإنسان في الجزائر ككل، لافتا النظر إلى أنه من واجب الدولة الجزائرية مساعدتهم إنسانيا، إلا أنه يقول غشير لم يكون على حساب البلد ومصالحه الشعب.

وفي الأخير دعا الحقوقي غشير، السلطات الجزائرية، إلى اتخاذ التدابير اللازمة لوقف تدفق الأفارقة الذي يزداد يوما بعد يوم خاصة في ولايات الشمال، وقطع الطريق أماما مافيا تهريب الأفارقة، تفاديا لانتشار الأمراض، والحفاظ على مصلحة البلد والشعب على حدا سوا.

حذر رئيس الرابطة الجزائرية لحقوق الإنسان بوجمة غشير، من تهريب الأفارقة عبر الشاحنات نحو المدن الجزائرية، داعيا السلطات إلى اتخاذ الإجراءات اللازمة من أجل حماية صحة الجزائريين المهديين بعدوى انتقال الأمراض لاسيما السيدا، المنتشر في الولايات الجنوبية كتمنراست، ناهيك عن تأثير هذه الظاهرة على واقع حقوق الإنسان في الجزائر، التي غالبا ما تكون سوداوية من خلال استغلال الأفارقة في تجارة البشر والدعارة. كشف بوجمة غشير في حديثه لـ جريدة العلم للإدارة، عن وجود مافيا متخصصة في جلب الأفارقة من المدن الحدودية، إلى المدن الشمالية للجزائر، في عمليات تهريب عبر الشاحنات ونقلهم إلى المدن الشمالية للجزائر، أو رميهم في الطرقات السريعة مقابل جني أموال منهم، مشيرا إلى أن السلطات المختصة لا تملك أرقام دقيقة حول عدد المهجرين للأفارقة. اعترف محدثنا في السياق نفسه، أن الأفارقة عادة ما يستغلون في أعمال مشبوهة

جامعة البليدة 2

سحب الثقة من رئيس لجنة الخدمات الاجتماعية



لاسيميا وأن أغلبهم يحتاج إلى مساعدة وإعانة في ظل المعطيات الحالية وتدهور القدرة الشرائية للعمال، فضلا عن تجاوزات مالية أخرى أوردتها الفرع النقابي في التقرير الذي رفعه لرئيس الجامعة قصد مطالبته بالتدخل ووضع حد لمثل هذه التجاوزات وتنظيم انتخابات من جديد لتعيين لجنة تشرف على تسيير أموال العمال والأساتذة بطريقة عقلانية ووفقا لما يضمن وصولها إلى مستحقيها، إلى جانب ذلك، عقد عمال وأساتذة جامعة البليدة جمعية عامة عقب جمعهم توقيعات للمطالبة بانتخابات جديدة تنبثق عنها لجنة تشرف على تسيير أموال العمال والأساتذة.

سحب عمال وأساتذة جامعة "البليدة 2" بالعمرون، الثقة من رئيس لجنة الخدمات الاجتماعية بسبب "تبيد المال أموال العمال وسوء التسيير الذي جعل أموالهم في خدمة القضايا الشخصية لرئيس اللجنة".

وحسب تأكيد ممثل الفرع النقابي المنصوي تحت لواء الاتحادية الوطنية لمستخدمي قطاع التعليم العالي والبحث العلمي، فإن قرار سحب الثقة من رئيس اللجنة يأتي على خلفية الوصول إلى أدلة تثبت تورط رئيس اللجنة في قضايا تتعلق بتبيد المال العام وصرف أموال العمال في وجه بعيدة عن صرفها في أغراض والاستفادة منها وفقا لما تقتضيه وضعية العمال،

جمعية أولياء التلاميذ تفتح النار على المدرسين والمدرء

الأساتذة يحرمون التلاميذ من حقهم في الإعادة

طالبت الوزارة بالتحرك لانقاذ التلاميذ من الشارع

رفض أساتذة الثانوي إعادة إدماج التلاميذ المطرودين، إلى مقاعد الدراسة، ضارين تعليمية وزيارة التربية نورية بن غبريط عرض الحائط، ليواجه 500 ألف تلميذ مطرود من الثانويات مصير الشارع، حيث 90 بالمائة من المؤسسات التربوية لم تعقد مجلس الاساتذة من أجل دراسة الطعون وإعادة النظر في قرار الطرد.



بالانتقام من الأولياء، عن طريق أبنائهم بسبب رفضهم للاضربات التي دخلت فيها نقابات التربية، كما كشف المتحدث في نفس السياق أنه حتى الاقسام الخاصة لم تفتح كما أمرت بن غبريط، من أجل إعادة إدماج المعيدين في شهادة الباكلوريا، مؤكدا في السياق ذاته " أن الاساتذة يردون تدريس 25 تلميذ في القسم من أجل تخفيف العبا عليهم"، على حساب التلاميذ المطرودين.

الوطني لجمعيات أولياء التلاميذ خطابا لهم " بأي حق تحرمون التلاميذ المعيدين من فرصة ثانية، من الإعادة مرة أخرى، بالرغم من أن هؤلاء التلاميذ لديهم الحق في إعادة السنة مرة ثانية، لا سيما من تحصل على معدل القريب من القبول، أو من يملك حسن السيرة"، وادف قائلا ان من بين 500 ألف تلميذ مطرود تم إعادة 10 بالمائة منهم لواجه أغلبهم مصير الشارع. واتهم المتحدث الأساتذة

ومجلس الأساتذة، الذين منعوهم من إسبط حقوقهم المتمثلة في إعادة السنة، الأمر الذي أثار حفيظة الأولياء الذين عبروا عن تدمرهم جراء عدم إعادة أبنائهم، إلى مقاعد الدراسة.

وأضاف المتحدث ان هؤلاء الأساتذة دكتاتورين، قائلا " نند بشدة تصرفات مجالس الأساتذة الذين يرفضون إعادة التلاميذ إلى أقسام الدراسة وكان المؤسسات التربوية مملكة خاصة لهم" ووجه رئيس الاتحاد

من

حرم الأساتذة التلاميذ من حقهم في إعادة السنة، بالرغم من تعليمية بن غبريط القاضي بإعادة إدماج أكبر عدد ممكن من التلاميذ المطرودين، ولو تطلب ذلك فتح أقسام خاصة لتلاميذ النهائي، إلا ان الاساتذة امتنعوا عن تنظيم الاجتماعات مع بداية كل سنة، من أجل دراسة الطعون وإعادة النظر في قرار الطرد.

وفي هذا الصدد فتش رئيس الاتحاد الوطني لجمعيات أولياء التلاميذ خالد احمد النار، على مدرء الثانويات المتواطون مع مجلس الأساتذة، بالتلاعب بمصير التلاميذ، حيث حرموا التلاميذ المطرودين من حقهم في إعادة السنة، مطالبًا المفتشين بالتحرك العاجل لإنقاذ آلاف التلاميذ المطرودين من مصير الشارع.

وقال خالد احمد في حديثه لـ لجريدة العالم للإدارة، أن 90 بالمائة من المؤسسات التربوية رفضت تنظيم مجلس الأساتذة من أجل دراسة طعون المطرودين، قائلا " ان هؤلاء التلاميذ هم ضحية قرار تعسفي من مدرء الثانويات

بعدهما أعلنت وزارة السكن عن شراء السكنات الاجتماعية

"العالم للإدارة" تنقل كيفية التنازل عن الأملاك العقارية التابعة للدولة



عقاري من الدولة أو استفادوا من إعانتها المالية في مجال السكن . وهذا حسب المرسوم التنفيذي رقم 03-269 المؤرخ في 08 جمادى الثانية عام 1424 الموافق 7 غشت 2003 يحدد شروط وكيفيات التنازل عن الأملاك العقارية التابعة للدولة ولدواوين الترقية والتسيير العقاري المستلمة أو الموضوعة حيز الاستغلال قبل أول يناير سنة 2004 (مستدرك). والقرار الوزاري المشترك المؤرخ في 5 ذي الحجة عام 1424 الموافق 27 يناير سنة 2004 يحدد معايير تحديد القيمة التجارية في إطار التنازل عن الأملاك العقارية التابعة للدولة ولدواوين الترقية والتسيير العقاري المستلمة أو الموضوعة حيز الاستغلال قبل أول يناير 2004 (مستدرك). وللإشارة قد أعلنت وزارة السكن والعمران والمدينة في بيان لها أنها وضعت خط أخضر 10 65، تحت تصرف المواطنين الراغبين في شراء السكنات الاجتماعية المشيدة قبل سنة 2004، للاستفسار عن كل ما يعرقل تسوية ملفاتهم، وأوضحت الوزارة ان استقبال المكالمات على هذا الرقم يكون ابتداء من الساعة الثامنة 8 صباحا إلى الساعة الثامنة 8 مساء

عدم تسديد المستحقات الشهرية عند حلول أجلها تطبيق زيادة نسبة 0,5 % على الأ يتعدى ستة مستحقات شهرية متتالية التي تؤدي إلى إلغاء عملية البيع و من جهة أخرى لا يستفيد الشاغلون الشرعيون للأملاك العقارية ذات الاستعمال التجاري، المهني أو الحرفي والراغبون في شراء محلاتهم من التخفيض من سعر التنازل وخضم مبالغ الإيجار المدفوعة ويستثنى من الاستفادة من الأحكام المنصوص عليها فيما يخص خصم مبالغ الإيجار المدفوعة والتخفيضات من سعر التنازل، الشاغلون الشرعيون الراغبون في شراء مسكن في إطار المرسوم المذكور الذين سبق لهم شراء ملك

بالتقسيم تستفيدون من أجل أقصاه 20 سنة لدفع ثمن التنازل. في هذه الحالة يجب تقديم دفع أولي بنسبة 5 % من ثمن التنازل . يتضمن مبلغ الضمان المدفوع يدفع عند إبرام عقد البيع. يخضع المبلغ المتبقي لتطبيق نسبة فائدة تحد بـ 01 % في السنة في حلالقة اختيار صيغة شراء السكن بالتقسيم، يستفيد المشتري من تخفيض في مبلغ التنازل قدره : 7 % عندما تكون المدة المتفق عليها أقل من 3 سنوات أو تساويها . 5 % عندما تكون المدة المتفق عليها تزيد عن 3 سنوات وتقل عن 5 أو تساويها. يترتب على

قامت دواوين الترقية و التسيير العقاري بالتنازل عن 154.144 ملكية لغاية نهاية جويلية الفارط مقابل 531.766 لا تزال تنتظر التنازل عنها. ويتم التنازل عن الأملاك العقارية التابعة للدولة ولدواوين الترقية والتسيير العقاري المستلمة أو الموضوعة حيز الاستغلال قبل أول يناير سنة 2004 حسب ما أعلنت عنه وزارة السكن في بيان لها . يستفيد منها شاغليها الشرعيين من الأشخاص الطبيعيين من جنسية جزائرية أو الأشخاص المعنويين الخاضعين للقانون الجزائري على أساس قيمتها التجارية تستثنى من هذا الأجراء السكنات المنجزة لغرض سير المصالح والهيئات العمومية للدولة والجماعات الإقليمية وكذا الأملاك المصنفة أو في طور التصنيف ضمن التراث الثقافي. و يمكن الشاغلين الشرعيين اقتناء مساكنهم بدفع كامل الثمن فوراً او بالتقسيم، بحيث يتم احتساب مبلغ الإيجار الرئيسي المدفوع من تاريخ شغل المسكن اما بالنسبة للدفع الفوري : في حالة اختيار صيغة الدفع الفوري تستفيدون من تخفيض قيمته 10 % من ثمن التنازل. اما الدفع بالتقسيم : في حالة اختيار صيغة الدفع

العالم للإدارة

يومية إخبارية وطنية متخصصة

كل يوم صباح
في الأكشاك

هذا الفضاء مخصص
لإعلاناتكم و للإشهار

الطباعة	العنوان: صحراوي العاشور	رقم الحساب:	نائب المدير:	العالم للإدارة
الوسط: sia	الشركة الوطنية للنشر والإشهار 1 شارع باستور الجزائر:	00500140400227043014	عماد الحجاج	يومية إخبارية وطنية متخصصة
facebook:mondeadm http://www.mondeadm.com/	الهاتف 021737128/021737678	بنك التنمية المحلية	التوزيع:	تصدر عن ش. ذ. م. م.
	قسم الإشهار: هاتف: 023 95 70 70 فاكس: 023 95 70 70 التنقل: 0675 96 00 90	5 شارع قاسي عمار سطوالي ولاية الجزائر	مؤسسة الجوافز للإعلام والنشر	الرئيس المدير العام مسؤول النشر
	البريد الإلكتروني monde.adm@gmail.com		مؤسسة الجوافز للإعلام والنشر	ك. سمروني

«CNAS» تطلق سياسة «الترغيب» وتقتبى «الترهيب»

الحبس 6 أشهر و20 مليون سنتيم غرامة لكل متأخر أن تسوية وضعية عماله

أعلن أمس، وزير العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي محمد الغازي، أن آجال تسوية جميع العمال غير المصرح بهم، التي منحها الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية انتهت. مؤكدا أن أرباب العمل معروضين لعقوبات صارمة في حال عدم تسويتهم وضعية عمالهم غير المصرح بهم، تصل لغرامات مالية تقدر بـ 200 ألف دينار عن كل عامل، بالإضافة إلى عقوبات بالسجن تتراوح بين 2 إلى 6 أشهر. أشار غازي، خلال يوم إعلامي حول الإجراءات التي قررها قانون المالية التكميلي 2015، إلى الإجراءات التحفيزية التي اتخذتها الدولة تشجيعا على تسوية وضعية العمل تجاه الضمان الاجتماعي بإعفاتهم كليا من دفع غرامات التأخير. موضحا أن توازن الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية مرهون باحترام القوانين فيما يتعلق بالتصريح بالعمال وتسوية المستحقات المالية. داعيا الوكالات الولائية التابعة للصندوق الوطني للتأمينات

الاجتماعية إلى التقرب من الموظفين والعمال لتعميم الإجراءات المتضمنة في قانون المالية التكميلي 2015 والمتعلقة بالضمان الاجتماعي. وأمر نفس المتحدث، ممثلي صناديق الضمان الاجتماعي على المستوى المحلي إلى العمل بالتنسيق مع الشركاء الاجتماعيين على تطبيق سياسة الدولة في مجال الضمان الاجتماعي، مؤكدا على استعمال وسائل الاتصال واللجوء إلى الإذاعات المحلية وتنظيم زيارات مع ممثلي مفتشية العمل إلى أماكن العمل. ومن ضمن التوصيات الأخرى للوزير، تنظيم لقاءات تحسيسية اتجاه الموظفين للتصريح عن عدد موظفيهم ودفع ديونهم المستحقة لدى الضمان الاجتماعي في مجال الاشتراكات. من جهة أخرى، دعا الوزير، مسؤولي القطاع على المستوى المحلي إلى تقديم قرارات دورية حول المعطيات المتعلقة بالتحصيل، مذكرا بأن سنة 2015 قد كرس من طرف الوزارة "سنة التحصيل".

انتشار تزوير العملة في الغرب الجزائري

الدرك الوطني يحبط عدة عمليات لترويج أوراق نقدية

تمكنت مصالح الدرك الوطني أول أمس الاثنين من إحباط عدة محاولات لترويج أوراق نقدية مزورة بمناطق الغرب في كل من هران وتلمسان وتيارت، ووفقا لمصالح الدرك الوطني فإن القيمة المحجوزة قدرت بأكثر من 10 ملايين دج ومبالغ بالعملة الصعبة حسبما علم أمس الثلاثاء من هذا السلك الأمني. أوقف رجال الدرك الوطني لفرقة حاسي مفسوخ ببلدية عين البية (وهران) عند حاجز مراقبة نصب على مستوى الطريق الرابط بين وهران ومستغانم رعية من لبيريا كان بحوزته 201 ورقة نقدية مزورة من فئة 50 و 100 و 200 يورو وأوراق نقدية مزورة من فئة 2.000 دج. ووفقا لذات المصالح فإن الرعية الإفريقي كان على متن حافلة نقل تربط بين وهران ومستغانم وحسب ذات المصدر فإنه قد تم تسليم المتهم إلى رجال الدرك الوطني لفصيلة الأبحاث لوهران من أجل التحقيق. وواصلت مصالح الدرك الوطني نشاطها في حياضها حيث وفي نفس اليوم أوقف دركيو فضيلة الأبحاث على محور الطريق السيار شرق-غرب على مستوى منطقة عمير (ولاية تلمسان) شخصين كانا على متن سيارة وبحوزتهما أوراق نقدية مزورة من فئة 2.000 دج تقدر قيمتها الإجمالية بـ

9.940.000 دج. وبعد الإجراءات القانونية تم فتح تحقيق حول هذه القضية. وفي ولاية تيارت أوقف رجال الدرك الوطني لقرطوفة بناء على معلومات أربعة أشخاص على متن سيارة وبحوزتهم أوراق نقدية مزورة من فئة 2.000 دج. ولدى مواصلة التحريات أسفر تفتيش منزل المتهمين بعاصمة الولاية حيث تم استرجاع ثلاثة أجهزة للإعلام الآلي وبطاقة الذاكرة وأربعة أقراص ذاكرة وملحقات أخرى. من عناصر الدرك الوطني كما تم فتح تحقيق حول هذه القضية حسب نفس المصدر. وفي السياق نفسه انتشرت في الآونة الأخيرة خاصة في أسواق المواشي ترويج العملة المزورة، حيث كشف الكثير من الموالين أنهم قبضوا عملات مزورة من قبل زبائن اقتنوا أضحاحي العيد، ما يؤشر على نشاط عصابات مختصة في تزوير العملة مستغلة موسم عيد الأضحى لتسريب أكبر قدر من العملة المزورة بين الموالين تحت ذريعة شراء الاضحاحي أو إيهام الموالين على أنهم سماسرة حيث يومون بإقتناء عشرات من رؤوس الماشية، وهو ما يجعلهم يضربون عصافير بحجر واحد وترويج العملة المزورة وشراء أضحاحي من خللها والاستفادة من أموال الأضحاحي التي يبيعونها في الأسواق الكبرى

في مراسلة وجهت للبنوك التجارية

رسميا.. عودة القروض الاستهلاكية في الفاتح أكتوبر

خبراء: اختيار هذا التوقيت هداه تجنب انفجار اجتماعي محتمل

بعد طول انتظار، وجه أخيرا بنك الجزائر مراسلات للبنوك التجارية التابعة له، تفيد بأنها تملك الحق بمنح قروض استهلاكية بداية من تاريخ الفاتح أكتوبر.



اجراء سياسي أكثر منه اقتصادي، حيث أن تراجع قيمة الدينار بـ 35 بالمائة والارتفاع الطبيعي للسعر، وزيادة معدل التضخم من جهة أخرى بطبيعة الحال سيؤدي إلى تراجع القدرة الشرائية للمواطن، والقرض الاستهلاكي سيحل للحكومة جانبا من مشاكلها، حيث أنها ستحل مشكل عدم قدرة العائلات على اقتناء السيارات أو السلع الأخرى، حيث سيتمكن هذا الإجراء من اهتمام الحكومة على النفقات اليومية من غذاء وإمدادات. حيث الحكومة تسعى لتخفيف الضغط على الأسر لتجنب انفجار اجتماعي.

فبنك الجزائر باعتباره مؤسسة وطنية عمومية من واجبه حماية المستهلك، وتعتبر سيارة "رونو" الجزائرية النموذج الوحيد الذي يشمل القرار بالإضافة إلى السلع المعمرة الأخرى (تلفزيونات، والأثاث والغسالات)، هذه النقطة التي أثارت زوبعة بين الخبراء الذي لا يعتبرون هذه السيارة جزائرية بل صنعت في الجزائر، حيث أن نسبة الإدماج المتعلقة بها لا تسنح لها بالاستفادة من إجراءات القرض الاستهلاكي، وهذا ما جعل مدير البنك يرفض إدراجها في بئد الأمر، ويرى خبراء أن عودة القرض الاستهلاكي في هذا التوقيت يعد

التنفيذ. أثناء تفعيل عمل مركزية المخاطر ببنك الجزائر، هذه الأخيرة التي تعتبر بوابة تواصل بين الزبائن والبنوك في مركز القروض. وقال بوضابة، أن القروض الاستهلاكية لن تمنح لمن كاهلهم مقل بالديون قائلا "لا يمكن تقديم قروض لأشخاص لديهم مديونية، ولن يستفيد أي فرد من أفراد عائلته وستكون القروض متناسبة مع قدرة طالبها حسب ما حدده البنك بحيث أن هذا الأخير لن يعطي قرض يفوق 30 بالمائة من عائدات صاحب القرض" واعتبر المتحدث أنه هناك صلة مباشرة بين القروض الممنوحة للفرد وبين صحته المالية،

ج.س

وجاء في المراسلة، أن المنتوجات التي يمسها القرار هي جميع المنتوجات المصنعة في الجزائر، ولم تدقق المراسلة كيفية اختيار المنتوجات حيث أن الأمر مازال غامضا، وهذا ما يفتح تساؤلا حول وضع سيارات "رونو الجزائر"، وستوزع بيانات طالب القرض على جميع الوحدات قبل منح القرض لتجنب إقبال كاهل الفرد بديون مختلفة من خلال عمل مركزية المخاطر، حسب ما أورده موقع "كل شيء عن الجزائر"، وحددت مركزية المخاطر والميزانيات ببنك الجزائر التي دخلت حيز الخدمة، عدة شروط للاستفادة من أي نوع من، حيث كان من جملة هذه الشروط، ضرورة احترام آجال إرجاع القرض مع وجوب توفر سيرة حسنة لطالب القرض مع جميع المؤسسات الخدمية وكذا إبداء النية الحسنة في استغلال القرض على أحسن وجه، وأكد بوضابة محمد مدير مركزية المخاطر والميزانيات واللامدفعات ببنك الجزائر سابقا، أن من له قروض على عاتقه، لا يمكنه الاستفادة من قرض استهلاكي لا هو ولا أي أحد من عائلته، خصوصا وأن مركزية المخاطر بذات البنك قد دخلت حيز

بعد الاشاعات التي رادت حول ندرة مادة السكر

وزير التجارة يفند اي ندرة ويؤكد توفرها لمدة سنتين



ويذكر أن الإشاعات المتعلقة بندرة السكر فعلت فعلتها في المواطن واستغل بعض السماسرة الاشاعة لتخزين المادة وتكديسها من أجل رفع أسعارها في السوق، بينما راح بعض المواطنين يقتنون المادة بكميات كبيرة ما خلق موجة من الإضطراب سواء لدى التجار وحتى المواطنين، إلا أن وزارة التجارة تداركت الأمر من خلال تحقيق ميداني لتكشف أن الأمر لا يعدو أن يكون مجرد إشاعات لحد الآن لم

دخولها حيز الخدمة في جعل مسار توزيع وتموين مادة السكر في منأى عن أية "اختلالات أو اضطرابات" محتملة لعملية المضاربة. وأضاف ذات المسؤول في تصريح له لصحافة على هامش الزيارة التي قاده لولاية المدية بأن تصريحات التجار أنفسهم تؤكد إمدادهم بصورة عادية ومنتظمة بهذه المادة وبأن أسعار هذه الأخيرة لم تعرف أي ارتفاع سواء في شرائها أو بيعها.

نفى وزير التجارة بختي بلعاب من ولاية المدية أمس الثلاثاء أي ندرة في مادة السكر معتبرا أن مادة السكر متوفرة في الأسواق الوطنية، مشيرا في ذات السياق أن الأمر يتعلق بإشاعات تسببت في خلق خلق ضغط على المنتج بالسوق". وأكد المسؤول الأول عن قطاع التجارة أن مصالحه قامت بتحقيقات عبر العديد من ولايات الوطن أسفرت عن "عدم تسجيل أية ندرة في هذا المنتج" مشيرا إلى "توفره لدى بائعي الجملة والتجزئة على حد سواء". مطمنا المواطنين بأن "مخزون المادة الأولية للسكر التي يستخرج منها السكر الموجه للاستعمال اليومي كاف لتغطية حاجيات الوطن على مدى سنتين" مشيرا في ذات السياق إلى عملية تسويق "قريباً" لمشاريع استثمارية جديدة في هذا النوع من النشاط. التي تسمح حسب مجرد

استمرار دعم الوقود الأحفوري يثير القلق

قالت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية إن دولا كبرى تتحرك ببطء يدعو للقلق نحو الوفاء بتعهداتها بخفض دعم الوقود الأحفوري رغم مؤشرات على تقليصه بما يصل إلى 200 مليار دولار سنويا.

وذكرت المنظمة أن خفض الدعم الضار للنفط والفحم والغاز الطبيعي سيحد من تلوث الهواء ويوفر أموالا ويسهم في التحول لطاقة أنظف قبل قمة الأمم المتحدة التي ستعقد خلال الفترة من 30 نوفمبر تشرين الثاني إلى 11 ديسمبر كانون الأول في باريس حول الحد من التغيرات المناخية.

وقال الأمين العام للمنظمة أنجيل جوريا في مؤتمر صحفي عبر الإنترنت "نعاني من انفصام تام... نحاول خفض الانبعاثات ونقدم استهلاك الوقود الأحفوري" المتهم بالتسبب في ظاهرة الاحتباس الحراري. وتابع "يبدو أن الدعم للوقود الأحفوري بلغ ذروته لكن التقدم على مستوى العالم يظل بطيئا لدرجة مثيرة للقلق".

وقدرت المنظمة حجم الدعم سنويا في الفترة من 2010 إلى 2014 بما بين 160 و200 مليار دولار ومعظمه يذهب للمنتجات البترولية في 34 دولة عضو في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية والصين والهند والبرازيل وروسيا واندونيسيا وجنوب إفريقيا.

واتفقت مجموعة العشرين التي تضم أكبر الاقتصادات في العالم منذ عام 2009 على الإلغاء التدريجي للدعم غير الكفء للوقود الأحفوري.

وقالت المنظمة "الدعم ينتج نحو الانخفاض على ما يبدو بعد أن بلغ ذروته مرتين في 2008 و2011-2012" دون أن تذكر أرقاما سنوية محددة.

ومن بين الإصلاحات في الآونة الأخيرة أشارت المنظمة إلى خفض الدعم على وقود الديزل والبنزين في الهند والمكسيك. وتابع جوريا أن انخفاض أسعار النفط من شأنه تيسير إلغاء الدعم تدريجيا.

وقالت المنظمة إنها كشفت نحو 800 نوع من أنواع الدعم في الموازنات العامة بالأساس لكنها قالت إن هذه الأنواع لم تشمل جميع العوامل التي تؤدي إلى الانخفاض المختل في الأسعار.

أضافت أن النتائج التي توصلت إليها لا تقارن بالضرورة لما خلصت إليه وكالة الطاقة الدولية التي تعتقد أن دعم استهلاك الوقود الأحفوري بلغ 548 مليار دولار في عام 2013.

الأردن بدء التشغيل التجريبي لمشروع التوليد الرابع باستخدام الغاز المسال



بدأ مشروع محطة التوليد الخاص الرابع العمل أمس باستخدام الغاز الطبيعي المسال تجريبيا، استعدادا لتشغيله بالكامل رسميا بعد التأكد من سلامة العمل باستخدام هذا الغاز في كل محركات ومحولات المحطة.

وبحسب مصدر مطلع؛ فإن المحطة تضم 16 محركا يتم العمل حاليا على تشغيلها تدريجيا باستخدام الغاز الطبيعي المسال المستورد عن طريق العقبة.

وبين المصدر نفسه أنه تم في وقت سابق تشغيل مشروع التوليد الأول والتابع لنفس الائتلاف للعمل بشكل كامل أيضا بالغاز الطبيعي وباستخدام نحو 70 مليون قدم مكعب يوميا.

ويملك المشروعين ائتلاف شركة AES الأميركية و Mitsui اليابانية ويقعان في منطقة المازونة بقرية المناخر شرقي عمان.

ويغطي المشروعان معا نحو 25 % من إجمالي الحمل الكهربائي للمملكة، حيث تبلغ الاستطاعة التوليدية للمشروع الأول 370 ميغاواط، فيما تبلغ استطاعة المشروع الرابع 241 ميغاواط.

وتستخدم محطات توليد الكهرباء في المملكة حاليا 85 % من توليد الكهرباء في المملكة من الغاز الطبيعي المسال إذ تستهلك نحو 350 مليون قدم مكعب يوميا من الغاز الطبيعي المسال المستورد عن طريق الميناء الجديد في العقبة لإنتاج ما يقارب 85 % من حاجة المملكة من الكهرباء فيما يتم توليد النسبة القليلة المتبقية باستخدام الوقود الثقيل. الغد.

استقبال برامج الشركات العالمية لتسويق المنتجات السعودية

أعلنت الهيئة العامة للاستثمار عن بدء استقبال طلبات الشركات العالمية لمزاولة نشاط تجارة الجملة والتجزئة لمنتجاتها في المملكة نسبة 100٪ اعتبارا من اليوم الاثنين وذلك عبر موقعها الرسمي www.Sagia.gov.sa والبريد الإلكتروني ، مؤكدة ضرورة أن يتضمن طلب الاستثمار عرضاً مفصلاً لخطط التصنيع المستقبلية وفق جداول زمنية محددة وبرامج للتدريب والتوطين وسبل الارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمستهلك بشكل عام.



سمير المراتي

وأوضح مدير إدارة تطوير أنظمة وإجراءات الاستثمار بالهيئة العامة للاستثمار الدكتور عايض بن هادي العتيبي في تصريح لوكالة الأنباء السعودية "واس" أن فتح المجال لاستقبال الطلبات للشركات العالمية لتقديم ما لديها من أفكار وبرامج وخطط خلال هذه الفترة سيسهم في تسريع عملية البت في الطلبات المقدمة والذي سيكون -بإذن الله- مع مطلع عام 2016، وفقاً لما تم إعلانه في وقت سابق، وذلك بعد الانتهاء من دراسة الضوابط والشروط واعتمادها من فريق العمل المشترك المكون من الهيئة العامة للاستثمار ووزارة التجارة والصناعة ووزارة العمل، مشيراً إلى أنه جرى خلال الأيام الماضية تشكيل فريق العمل المشترك وتم عقد الاجتماع الأول له يوم الثلاثاء الماضي.

يذكر أن خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود قد أعلن

المباشرة في الأسواق السعودية، لمن يرغب منها في الاستثمار في المملكة. وشمل التوجيه أن تتضمن عروض الشركات خطط تصنيع واستثمار ببرامج زمنية محددة ونقل للتقنية والتوظيف والتدريب للمواطنين، بما يحقق المصالح المشتركة للجانبين وتتلخص أبرز النقاط التي سيتم مراعاتها من قبل فريق العمل المشترك المكلف بإعداد الضوابط والشروط:

في الكلمة التي ألقاها خلال تشريفه حفل عشاء منتدى الأعمال السعودي الأمريكي الذي أقيم مؤخراً في واشنطن بحضور عدد من رجال الأعمال والمستثمرين السعوديين والأمريكيين قد أصدر توجيهاته إلى الهيئة العامة للاستثمار ووزارتي التجارة والصناعة والعمل، بدراسة كافة الأنظمة التجارية والاستثمارية، بغرض تسهيل عمل الشركات العالمية وتقديم الحوافز بما فيها العمل

السعودية عقاريون استثمار تراجع النفط لتخفيض أسعار المساكن



ودعا المهيدب وزارة الإسكان إلى تنظيم عملية استيراد مواد البناء من الخارج بكميات كبيرة، ومن ثم توزيعها على شركات التطوير العقاري المتعاقد معها، ويقول: "إذا حدث هذا، فيمكن تقليص نسبة من كلفة البناء المقدر بـ 500 ألف ريال لقيمة الوحدة السكنية الواحدة إلى 450 أو 400 ألف ريال، وفي هذا الأمر فائدة للدولة وللمواطن المستفيد".

من جهته يرى رذن بن صعفك السديش رئيس شركة الحاكمة للتطوير العقاري: إن هناك حلولاً عقارية من الممكن أن تساهم في تقليل التكلفة العامة على المواطنين الراغبين في تملك السكن، ويقول: "من الممكن الاستعانة بخبرات شركات عقارية أجنبية كبيرة، تمتلك الكثير من الحلول العقارية التي تخفض أسعار البناء، وأعلم أن هذه الشركات موجودة في دول عدة مثل الصين وماليزيا وسنغافورة، التي نجحت في توفير المنتجات العقارية بأسعار مناسبة للغاية متفاوتة أيضاً.

توزيعها بعد ذلك على تلك الشركات. ويدعو العقاريون أنفسهم شركات التطوير العقاري إلى الاستعانة بخبرات الشركات العالمية، للحصول على حلول عقارية، من الممكن أن تقلل التكلفة العامة للبناء، مع المحافظة على الجودة المطلوبة.

ويرى العقاري عبدالرحمن بن عدنان المهيدب الرئيس التنفيذي لشركة أن أسعار البترول تؤثر في أسعار السلع بشكل أو بآخر، ويقول: "عندما كان النفط مرتفعاً فوق الـ 100 دولار للبرميل،

يطالب عقاريون في السعودية باستثمار تراجع أسعار النفط عالمياً، في تأمين احتياجات البناء التي يتم استيرادها من الخارج بأسعار منخفضة نسبياً، مشيرين إلى أن تراجع أسعار النفط ليس كله سلبيات وكوارث على دول الخليج العربي، وإنما فيه جوانب إيجابية، يجب استغلالها على الوجه الأكمل.

وتراجعت أسعار النفط عالمياً بنحو 60٪، منذ يوليو من العام الماضي، ما أدى إلى تراجع أسعار بعض السلع التي يتم استيرادها من الخارج، من بينها مواد البناء، وتؤثر سلعة النفط في كل الأسواق التجارية والاستثمارية بما فيها قطاع العقار.

ويشير مختصون إلى أن وزارة الإسكان تستطيع أن تؤمن احتياجات مشروعات السكن التي تشرف عليها، بالإيعاز إلى شركات التطوير العقاري التي تعمل تحت لوائها، بتأمين هذه المواد بأسعار مناسبة عبر استيرادها من الخارج، عند شرائها بكميات كبيرة، ليتم

ارتفاع النفط مع تراجع عدد الحفارات الأمريكية

أسعار النفط في التعاملات المبكرة في آسيا يوم الاثنين مع تباطؤ عمليات الحفر في الولايات المتحدة وقدر محللون بأن الإنتاج الأمريكي المزمع الذي يساوي 1.5 تريليون دولار غير اقتصادي بسعر 50 دولارا للبرميل أو أقل.

عماد الحجاج

وتراجعت أسعار النفط الخام نحو 60 في المئة منذ يونيو حزيران 2014 عندما بدأ الإنتاج العالمي المرتفع يصطدم بتباطؤ النمو. ويشمل هذا فقد أكثر من الربع منذ يونيو حزيران هذا العام بعد أن أدى تباطؤ حاد في الصين إلى إثارة مخاوف بشأن قوة الاقتصاد العالمي.

وقال محللون إن تراجع الأسعار بدأ يؤثر على الإنتاج بعد أن قامت شركات التنقيب عن النفط بإبطاء المشروعات الجديدة ولاسيما في أمريكا الشمالية حيث ترد شركات الحفر بسرعة على تغير الأسعار. وقلصت شركات الطاقة الأمريكية حفارات النفط لثالث أسبوع على التوالي الأسبوع الماضي في علامة على أن أحدث هبوط لأسواق الخام يدفع شركات الحفر عن النفط إلى تعليق خطط الإنتاج مما أدى إلى



زيادة في الأسعار يوم الاثنين. وبلغ سعر التعاقدات الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 44.84 دولار للبرميل بحلول الساعة 0108 بتوقيت جرينتش بارتفاع 16 سنتا عن مستواه عند آخر تسوية. وعالميا بلغ سعر التعاقدات الآجلة لخام برنت 47.60 دولار للبرميل بارتفاع 13 سنتا.

وقال محللون إن انخفاض الأسعار سيكون له تأثير أكبر على المدى البعيد في الوقت الذي يناضل فيه المنتجون لخفض تكاليف كافية. وقالت مؤسسة وود ماكينزي لاستشارات الطاقة إن "شركات التشغيل تسعى إلى خفض في التكاليف يتراوح في المتوسط بين 20 و30 في المئة في المشروعات

وعمليات التوفير في سلسلة الإمدادات من خلال ضغط قطاع الخدمات لن تحقق إلا ما يتراوح بين 10 و15 في المئة في المتوسط." الاتفاق المزمع لنحو 1.5 تريليون دولار على المشروعات التقليدية الجديدة والنفط غير التقليدي في أمريكا الشمالية غير اقتصادي بسعر 50 دولارا للبرميل.

رئيس الوزراء الصيني يسعى لتطوير أسواق مالية مفتوحة وشفافة

نقل التلفزيون الحكومي في الصين عن رئيس الوزراء لي كه تشيانغ قوله يوم الاثنين إن بلاده تسعى إلى تطوير أسواق مالية مفتوحة وشفافة وإنه لا أساس لاستمرار هبوط قيمة العملة الصينية اليوان.

ونقل عن لي قوله لوزير المالية البريطاني جورج أوزبورن الذي يزور الصين "سنطور بفاعلية أسواق مالية مفتوحة



وشفافة ومستقرة على الأجل الطويل." وأكد لي أنه لا أساس لاستمرار تراجع اليوان وأن

الصين ليست مشتبكة في حرب عملات. وأذكى القرار المفاجئ الذي اتخذته الصين بخفض قيمة اليوان الشهر الماضي وهبوط أسواق الأسهم الصينية منذ يونيو حزيران مخاوف من تعرض اقتصاد البلاد لمزيد من الصدمات ولكن رئيس الوزراء استبعد أن يكون الاقتصاد مقبلا على تباطؤ عنيف.

خفض صادرات النفط السعودي والتخزين في مستوى قياسي



إلى 313 مليون برميل من 304 ملايين في أبريل، وهذه أعلى زيادة شهرية تم تسجيلها منذ عام 2008 ثم عادت المخزونات لترتفع إلى 319.5 مليون برميل في يونيو قبل أن تسجل 320 مليون برميل.

وفي الأشهر الأربعة الأخيرة ذاتها تقلبت الصادرات حيث هبطت في ثلاثة أشهر وزادت في شهر واحد. ووصلت الصادرات السعودية من النفط الخام في مارس الماضي إلى مستوى هو الأعلى منذ تسع سنوات عند 7.9 مليون برميل يوميا ثم بدأت في الانخفاض بعدها والتقلب بين الصعود والهبوط حتى وصلت إلى 7.28 مليون برميل يوميا في يوليو.

وبحسب أحد المصادر في قطاع النفط السعودي الذي رفض الكشف عن هويته فإن ارتفاع مخزونات المملكة جاء نتيجة

ارتفعت كمية النفط الذي تخزنه السعودية بصورة تجارية في الأشهر الماضية ليصل إلى مستوى قياسي في يوليو، في الوقت الذي شهدت فيه الصادرات السعودية تراجعا وسط تمسك المملكة بحصتها السوقية.

وأوضحت أحدث بيانات رسمية صدرت أمس أن المخزون التجاري للنفط السعودي وصل إلى 320.2 مليون برميل بنهاية شهر يوليو ارتفاعا من 319.5 مليون برميل في يونيو بحسب صحيفة "الشرق الأوسط".

وواصلت المخزونات التجارية من النفط السعودية في الارتفاع في الأشهر الأربعة الماضية مع ارتفاع الإنتاج إلى مستويات قياسية هذا العام وبخاصة قبل دخول فصل الصيف.

وفي مايو ارتفعت المخزونات

لتزيد عمليات التكرير ودخول مصافي جديدة نظرا لأن هذه المخزونات تجارية وليست إستراتيجية. ويضيف المصدر أن المخزونات التي يتم تخزينها خارج المملكة في الصحاري في جزيرة إيكناوا في اليابان أو سيدي كرير في مصر أو روتردام في هولندا هي كذلك مخزونات تجارية الهدف

الدولار يرتفع أمام اليورو وإجراءات لتيسير السياسات النقدية من قبل أوروبا واليابان

تعافى الدولار أمام الين واليورو يوم الاثنين في حين يوازن مستثمرون ما إذا كانت بنوك مركزية رئيسية مثل البنك المركزي الأوروبي وبنك اليابان قد تتبنى إجراءات لتيسير السياسات النقدية بعد أن أرجأ مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي) قرار رفع أسعار الفائدة.

وقال متعاملون إن الطلب على الدولار قبل نهاية ربيع السنة مع سعي مستثمرين لتغطية مراكز في محافظ الأسهم والسندات يدعم الدولار أيضا.

ومقابل سلة من ست عملات رئيسية سجل الدولار 95.204 مرتفعا من أقل مستوى يوم الجمعة 94.063 وهو أقل مستوى منذ 26 أغسطس وأرتفع الدولار 0.1 في المئة إلى 120.10 ين متعافيا من أقل مستوى سجله يوم الجمعة عند 119.045 ين. واستقر اليورو عند 1.1300 دولار منخفضا من أعلى مستوى سجله يوم الجمعة عند 1.1460 دولار إذ لم تمنحه النتائج الحاسمة لانتخابات اليونان قوة دفع كبيرة.

كما أن تصريحات بيتر برات كبير الاقتصاديين في البنك المركزي الأوروبي لم تدعم اليورو إذ أكد في مقابلة مع صحيفة سويسرية استعداد البنك لتعديل برنامج شراء سندات بقيمة تريليون يورو إذا ما استدعت الاضطرابات الاقتصادية تحركا من جانب البنك.

وتأتي تصريحات برات بعد أن قال بنواه كور عضو المجلس التنفيذي للبنك يوم الجمعة أن السياسة النقدية لكل من منطقة اليورو والولايات المتحدة تسيران على مسارين مختلفين.

وقال يوجيرو جوتو محلل العملة في نومورا في لندن "يبدو أن البنك المركزي الأوروبي يستعد لمواصلة برنامج التيسير الكمي بعد سبتمبر المقبل ولن يكون لذلك تأثير إيجابي على سعر صرف اليورو مقابل الدولار.

"ثمة اختلاف بين تفكير كل من البنك المركزي الأوروبي ومجلس الاحتياطي".

شبهة غسل أموال في صندوق تنمية ماليزيا



ذكرت صحيفة "وول ستريت جورنال" اليوم الأحد، نقلا عن مصدر لم تكشف النقاب عنه، أن مكتب التحقيقات الاتحادي الأمريكي بدأ تحقيقا في اتهامات بغسيل أموال في صندوق تنمية ماليزيا (1 ام دي بي) الحكومي المثقل بالديون.

وقالت الصحيفة نقلا عن "شخص مطلع على الأمر" إنه لم يعرف مدى التحقيق في صندوق (1 ام دي بي)، ولم يرد مكتب التحقيقات الاتحادي أو صندوق (1 ام دي بي) على طلب التعليق.

ويأتي هذا التقرير بعد فترة وجيزة من اعتقال عضو سابق في الحزب الحاكم بماليزيا قبل سفره مباشرة إلى الولايات المتحدة حيث كان يعتزم تقديم شكوى للشرطة، وحث السلطات الأمريكية على بحث اتهامات بغسيل أموال في صندوق (1 ام دي بي).

ويرأس رئيس الوزراء الماليزي، نجيب عبدالرزاق، الهيئة الاستشارية لصندوق (1 ام دي بي)، ويلاحق الصندوق جدل بشأن ديونه التي يبلغ حجمها 11 مليار دولار ومزاعم عن سوء إدارته ماليا.

وتجرى سلسلة من التحقيقات الدولية مع اتساع نطاق الفضيحة المحيطة بالصندوق.

وقالت السلطات السويسرية هذا الشهر إنها جمدت أرصدة في بنوك سويسرية وسط تحقيقات في صندوق (1 ام دي بي)، وقالت سلطات هونغ كونغ أيضا، إنها تحقق في شكوى متصلة بالشركة.

وكانت صحيفة "وول ستريت جورنال" قد ذكرت في يوليو أن محققين وجدوا أن صندوق (1 ام دي بي) حول 700 مليون دولار إلى حسابات مصرفية لنجيب الذي نفى تلقي أموال من الصندوق لأغراض شخصية.

وأعلنت وكالة مكافحة الفساد في ماليزيا أن هذه الأموال هبة.

إدارة التفاوض و المنازعات

التفاوض هو موقف قائم بين طرفين أو أكثر حول قضية معينة يتم خلاله عرض وتبادل وتقريب وجهات النظر واستخدام كافة وسائل الإقناع من أجل الحفاظ على مصالح قائمة بالفعل أو الحصول على منافع جديدة من خلال دفع الأطراف الأخرى على فعل شيء معين أو الامتناع عن القيام بفعل شيء معين في إطار علاقة تبادلية بين الأطراف المتفاوضة. كما أن التفاوض مهارة يحتاجها أي فرد للحصول على المزيد مما يريد من أجل تحقيق الفوز مهما اختلف شكله الظاهري سواء كان زيادة مبيعات، أو تخفيضاً للأسعار، أو للحصول على أداء المهمة بشكل أفضل، أو لدعم العلاقات التجارية. ويتم ذلك من خلال المساومة والمقايضة ولتنال والإحجام والإقناع والتأجيل. ويتم التفاوض من خلال قناة بين طرفين أو أكثر يتم استخدام وسيلة للتفاوض من خلالها للوصول إلى حل ملائم لإنهاء الاختلاف القائم بين الأطراف أو للحصول أحد الأطراف على ميزات إضافية. وغالباً ما يكون أطراف التفاوض اثنين أو أكثر، وقد يشمل التفاوض أكثر من طرفين، ولا بد من وجود هدف للتفاوض حول الصفقات وبناءً عليه يتم قياس مدى نجاح جهود التفاوض. المفاوضات : لا بد أن يكون لدى المفاوضات المهارات التي تساعد على تحقيق أهدافه وإتمامه للصفقات التجارية، ومن أهم مهارات المفاوضات الناجح لحل النزاعات ما يلي: سرعة الرد، التفكير السريع، تعطيل باقي أطراف التفاوض من خلال طرح الأسئلة، الحزم واستخدام اللين فقط عند الضرورة، اللباقة وسلاسة الأسلوب، الإلمام بأكثر القضايا التجارية تعقيداً، هدوء الأعصاب، وعدم إمكانية استفزازها بسهولة. خطوات عقد الصفقات وإتمامها : تحديد الصفقة التجارية المتفاوض بشأنها، والإلمام بكافة التفاصيل الخاصة بها، قبول الأطراف الأخرى للصفقة، ويتم القبول سريعاً عند اقتناع الأطراف الأخرى بالتفاوض لحل النزاع القائم وجني المكاسب التي يحاولون تحقيقها، التمهيد والإعداد الجيد للتفاوض من خلال تدريب فريق العمل على مهارات التفاوض، واختيار مكان مناسب للتفاوض، بدء جلسات التفاوض، والاستعانة بتكتيكات التفاوض المناسبة للصفقة التجارية، وممارسة الضغوط، التوصل لحل نهائي للتوقيع على الصفقة.

المفاوضات التعاونية والمفاوضات الصراعية: قد يكون التفاوض تعاوني يهدف إلى تطوير العلاقة بين أطراف التفاوض من أجل تحقيق مصالح مشتركة مثل التفاوض من أجل إنشاء أعمال مشتركة، وقد يكون التفاوض صراعي فإذا جنى فيه طرف المكاسب، فبمعنى ذلك حدوث خسائر للطرف الأخر، ومن أشهر الأساليب المستخدمة للفوز في المفاوضات الصراعية أسلوب الإنهاك الذي يتحقق من خلال: شغل الطرف الأخر بعناصر الصفقة الشكالية التي لا يوجد قيمة لها، إثارة المتاعب القانونية المفتعلة حول الموضوع محل التفاوض. من خلال ما سبق يمكننا القول بأن التفاوض يُعتبر سلوك إنساني مصاحب لجميع أنشطة الحياة التجارية والاقتصادية وكذلك الاجتماعية والسياسية ويتم بين أصحاب المصالح المتعارضة سواء كانوا أشخاص أو منظمات أعمال أو حتى دول، وهو مفتاح النجاح في إدارة العلاقات بمختلف أنواعها، كما أن احتمالية ظهور النزاعات لصيقة بعملية التفاوض ولذلك يوجد في كل مؤسسة كبرى مدير مختص بالتفاوض مسؤول عن التفاوض و تسوية المنازعات وإتمام الصفقات، ومن هنا ظهرت أهمية التفاوض الناجح وحسن الإدارة والقيادة وابتكار البدائل والحلول للنزاعات والازمات.

العوامل الخمسة الأساسية لاختبار كفاءة البنك المثالي

عوامل مرتبطة بالمؤسسة: أصل البنك، موقع البنك، العمر الزمني للبنك، نوع البنك، جنسية البنوكوامل مرتبطة بالموظفين: أسلوب الموظفين، الحفاظ على السرية، كفاءة الإدارة، الالتزام بعوامل مرتبطة بالأداء: التقنيات المستخدمة، توفير المعلومات الصحيحة والمحدثة عوامل مرتبطة بخدمة العملاء: الأمن، النصيحة والمشورة، الخدمة لصالح العملاء عوامل أخرى: إجمالي الودائع، إجمالي الاستثمار، صرف العملات الأجنبية، الشهرة، السيولة الأهداف الاجتماعية والاقتصادية للبنوك: تكوين رأس المال، الصناعة، خلق فرص العمل، توفير سلامة وادخار المال، المساعدة الاقتصادية للحكومة المركزية، التنمية الزراعية، التنمية الاقتصادية، تطوير العلاقات الداخلية، تحسين مستوى المعيشة، المسؤولية الاجتماعية أنواع البنوك: من وجهة نظر عديدة يمكن أن يكون للبنوك عدة تصنيفات ويمكننا الآن ذكر بعض هذه التصنيفات بناءً على وجهات النظر المختلفة: على أساس الملكية: بنك مملوكة للدولة، بنوك خاصة، بنوك مشتركة بين الدولة والقطاع الخاص، بنوك مستقلة على أساس الوظيفة: البنك المركزي، البنك التجاري، البنك التعاوني، البنك الزراعي، البنك الصناعي، بنك الصرف، بنك الاستثمار، بنك التاجر، بنك ادخار، بنك المستهلك، بنك النقل، البنك العقاري، البنك المختلط، البنك الإقليمي، البنك الدولي، على أساس الهيكل المؤسسي: وحدة بنك، بنك فرعي، سلسلة بنوك، مجموعة بنوك، البنك المختلط .

أهمية الادارة الفعالة في نجاح المؤسسة .؟

سنة صغيرة أو كبيرة يمكنها النجاح دون وجود الإدارة الفعالة والتميز، والقادرة على تسيير الأمور بشكل جيد، الإدارة الجيدة تمثل مفتاح النجاح في عالم اليوم، ولا يقصد بالإدارة الناجحة الإدارة بمفهومها التسلسلي القديم، أو الإدارة القائمة على القهر وإلقاء الأوامر، بل تغير المفهوم وأصبح أكثر معاصرة لينطوي على العديد من المهارات الأخرى منها الفني والاجتماعي والاقتصادي والتكنولوجي وغيرها من الجوانب. الإدارة العامة تعني التنفيذ للسياسة العامة بأقصى درجة ممكنة من الكفاءة من قبل السلطة التنفيذية التي تتكون من عدة أشخاص معينين لإتمام المهام الوظيفية حسب الأدوار المسندة إليهم وحسب مواقعهم الوظيفية .



خلق كيان أكاديمي لمدراء العموم ومدراء الإدارات وخريجي كليات التجارة وإدارة الأعمال وجميع العاملين في ميدان الإدارة العامة الراغبين في إثراء معارفهم وتنمية المهارات الإدارية وتطوير الفكر الإداري لديهم من خلال برامج الدراسات العليا المتخصصة في ميدان الإدارة العامة للحصول على خبرات علمية وتطبيقية مبتكرة، بالإضافة إلى اكتشاف حقائق جديدة في ميدان الإدارة العامة وفقاً لأحدث الاستراتيجيات الإدارية التي توجهها العولمة السريعة للأسواق، بالتوازي مع ضرورة تغطية جميع ثغرات عالم الأعمال التي تفتقدها بعض البلدان وربط جميع المواضيع الإدارية المختلفة معا في شبكة من المعارف والخبرات المرموقة. وتسيطر الإدارة العامة على أداء معظم النشاطات المتوافرة داخل منظومة العمل في المؤسسات ومنها إدارة العلاقات العامة، حيث تحدد لها

أقصى استفادة وفاعلية من برامج تنمية الأداء، وتهدف الإدارة العامة إلى النهوض بقطاع الإدارة والسياسات الإدارية في الشركات والمؤسسات الخاصة والحكومية، واستخدام الموارد البشرية والمادية في المؤسسة أفضل استخدام وتهيئة الجو الملائم لتوظيف جميع الموارد المتوفرة إلى أقصى طاقتها الممكنة للوصول إلى الأهداف المرجوة بأقل حد من التكاليف مع مراعاة الجانب الإنساني في معاملة العنصر البشري والوصول إلى أقصى قدر ممكن من التعاون في المؤسسة أو الشركة. وتعد الإدارة العامة أحد الركائز الأساسية للمؤسسات، كما أنها أهم وظائفها حيث تقوم بتحقيق أهداف المؤسسة بشكل دقيق وفعال في أسرع وقت ممكن وبأقل حد من التكاليف وفقاً لأحدث أنظمة وأساليب الإدارة المعمول بها في تلك المؤسسة. ولذلك أصبح من الضروري

نور الدين ع

ويركز التعريف الخاص بالإدارة العامة على كونها فن توجيه جهود ومعارف الآخرين لتحقيق أهداف المؤسسة بشكل جيد وفعال، ويتضمن ذلك عدة مراحل تبدأ من الأساس وهو التخطيط وتصميم الأهداف، والتي تساعد في تقديم تصور واضح لدى المدير عن سيرورة العمل، وتساعد كذلك في تحديد متطلباته والموارد اللازمة له، والتي تنقسم لمراد بشرية من تقييم الموجود منها، وطلب تعيين ما هو غير متاح منها، ويتم اتخاذ الإجراءات المتبعة في هذا الشأن. كما تشمل إدارة الموارد كذلك الموارد المادية من الأجهزة والماكينات والمواد الخام وغيرها. ويمكن مقارنة الإدارة العامة بكونها هي الجهود المبذولة من قبل المؤسسات المختلفة بهدف إدارة الأداء الفردي والجماعي واتخاذ القرارات الأساسية وصياغة معايير واضحة وشاملة ومقبولة كهدف يسعى الجميع لتحقيقه. وتنطوي الإدارة العامة على تنظيم الأشخاص والموارد بكفاءة عالية من أجل توجيه الأنشطة نحو تحقيق الأهداف والغايات المشتركة. كما تعتمد الإدارة العامة بشكل جذري على التخطيط والتنظيم وكذلك توجيه الأفراد والرقابة عليهم داخل المؤسسات، مما يعني أنها مختصة بوصول المؤسسات لنتائج متميزة في ظل المنافسة العالمية، وقياس الأداء بناءً على النتائج التي يحققها الأفراد، وتقويم وتصحيح أي انحراف في أداء العاملين قبل أن يتحول إلى جزء من سلوك الموارد البشرية، كما أنها مسؤولة عن تحقيق

إدارة البنوك .؟



البنك هو مؤسسة تجارية. ويوجد بعض التعريفات لكلمة "بنك" منتشرة على نطاق واسع ويمكن ذكرها كالتالي: البنك هو شركة أو مؤسسة تقوم بالأعمال المصرفية الخالصة. البنك هو وسيط مالي، يتاجر في القروض والديون. البنك هو مكتب أو مؤسسة لحفظ وإقراض، وتبادل إلخ الأموال. البنك هو قلب الهيكل المالي المعقد. البنك هو النشاط الذي يؤديه المصرفيين من أجل الرواتب. البنك هو عمل المصرفي، حفظ أو إدارة المصرف. البنك هو جميع الأنشطة التي تشمل جمع الودائع، ودفع القروض، ودفع الشيكات، خصم الفواتير، وإصدار السندات، وتحويل الأموال، وخلق وسيلة لتبادل الأموال، والاستثمار المصرفي كل هذه الأنشطة تسمى أعمال مصرفية. المصرفي الشخص أو الأشخاص أو المنظمة الذي يؤدي العمل المصرفي. الشخص الذي ينفذ أنشطة الأعمال التجارية يسمى "المصرفي". المصرفي هو الشخص الذي يتاجر في الديون الخاصة به وبالآخرين. ويعرف المصرفي أيضا بالشخص الذي يتلقى

الأموال كودائع ويدفع المال بأمر من موكله. إدارة البنك: هي العملية التي تستخدم الموارد المصرفية بشكل صحيح لتحقيق أهداف مصرفية. إدارة البنك هي عملية تخطيط، وتنظيم، وتوظيف، وتنسيق، وتحفيز، والسيطرة على كافة الموارد التي تفيد الأعمال المصرفية في تحقيق الأهداف المؤسسية. الوظائف أو الأنشطة التي يمكن أن تقوم بها البنوك، مثل الآتي: جمع الودائع، إنشاء

وسيلة لتبادل الأموال، التحكم في الائتمان، دفع الأموال، دفع القروض، الاستثمارات الربحية، إصدار السندات، صيانة الأصول القيمة، صيانة صناديق أموال الحكومة والمؤسسات الأخرى، تحويل الأموال، عمليات العملات الأجنبية، تكوين رؤوس الأموال، الخصومات، تقديم المساعدات للحكومة، تقديم المساعدات للأعمال التجارية.

طلب توظيف



الوظيفة حلم كل شاب بعد أن يتخرج من جامعته وفي سبيل الحصول عليها يتابع المنشورات والإعلانات التي يتم الإعلان عنها عبر الإنترنت والجرائد ومواقع الشركات، كما هو متعارف عليه أن كل شركة أو مؤسسة يكون لديها شاغل وظيفي معين يقوم بالإعلان عن الشاغل الوظيفي ومن ثم يقوم بمراسله الشركة أو المؤسسة من خلال إرسال طلبات التوظيف الخاص بهم حتى يحصلون على الوظيفة المعلن عنها، هنا تكمن مشكلة العديد من الخريجين الجامعيين وخاصة الجدد منهم، يكونوا لا يعرفون كتابة طلب التوظيف أو يتهاونوا بأقل التفاصيل وهم لا يعلمون أن ذلك التقصير أو الجهل قد يعرضهم إلى خسارة الطلب ولا يحصلون على فرصة المشاركة في الإختبارات، لذلك هناك العديد من الشباب نواجههم في حياتنا يقول لنا أنا تخرجت من قبل خمسة أو ستة سنوات ولم احظي بفرصة توظيف، وعندما تصله عن طريقة مراسلة الشركات وكيف يقوم بكتابة طلبات التوظيف التي يخاطب من خلالها المؤسسات الحكومية وغيرها تجد أنه كان يظلم نفسه منذ أن تخرج إلى أن لحظة إكتشاف الخطأ، وحتى نتجنب الوقوع في مثل هذه الأخطاء الهامة في حياتنا سوف اعلم على عرض الإرشادات والخطوات التي تساعدك على كتابة طلب توظيف. عند كتابة طلب التوظيف يجب أن تعتني بذكر كل كبيرة وصغيرة من التفاصيل ولا تهمل منها شيء، كما كان صغير بالنسبة إليك يمكن يكون مهما بالنسبة لمستقبل طلبك، هناك أيضاً أخطاء شائعة بشكل ملحوظ تجعل من طلبك مهشما ولا يطلع عليه للأخطاء اللغوية للمحتوي فهذا من شأنه أن يفقدك فرصة الإلتحاق بالوظيفة المعلن وما يزيد من حصرتك إذا كانت في شركة أو مؤسسة طالما حلت بالعمل فيها.

لتاجر الناجح هو من يحسن عرض ما عنده من بضائع ويرغب الناس في الإطلاع عليها ومن ثم شرائها، خريج الجامعة أو أي شخص يرغب في الحصول على عمل مثل التاجر الشاطر الذي يحسن عرض سلعته أيضاً على مقدم الطلب أن يحسن عرض مؤهلاته العلمية ومهاراته اللغوية وقدراته العلمية وما حصل عليه من دورات ترغب صاحب العمل بقبول طلب بل يجب أن تمتلك المهارات التي تجعل صاحب العمل أو الوظيفة حينما يطلع إلى طلبك المقدم لا يرى طلباً غير من شدة إبداعك وجمال عرضك لما تمتلكه من مؤهلات علمية، لذلك يجب أن تكتب كتابة طلب التوظيف بعناية فائقة.

هناك مشكلة يواجهها أغلب مقدمين طلبات التوظيف وهي السرد يعتقدون بأنهم يكتبون موضوع تعبير وهذا خطأ كبير فالكلام الكثير يعرض طلبك للرفض، فطلبك ليس الوحيد والمطلع عليهم أمامه مشاغل أخرى يريد إنجازها، لذلك احرص عند كتابته طلب توظيف أن تستخدم الجمل المختصر والمعبرة في نفس الوقت وتذكر أن خير الكلام ما قل ودل، أيضاً لا تنسى الترتيب فهو مطلوب فالطلب عندما يكون مرتباً شكلياً ولغوياً وتعبيرياً تجد هناك عناية عند قراءته، وتذكر أن طريقة كتابتك وطريقة حديثك عن مؤهلاتك العلمية تحدد شخصيتك بالنسبة للمطلع على طلبك.

عند كتابة طلب التوظيف يجب أن تذكر اسم الوظيفة التي ترغب في التقدم إليها، واسم الشركة، ومن ثم تكب بيانات الشخصية وحالتك الاجتماعية ووسائل الاتصال بك من رقم هاتف أو بريد الكتروني، ومن ثم مؤهلاتك العلمية ومهاراتك اللغوية والدورات التي حصلت عليها، ومواهبك، وتكتب سبب تقديمك للوظيفة ولا تنسى تكتب سنوات الخبرة لديك.

صندوق النقد الدولي وأزمة اليورو



ولكن على نفس القدر من الأهمية كانت حقيقة مفادها أن صندوق النقد الدولي اتخذ قراره في حين كان يواجه أزمة وجودية. وتاريخياً، لم يكن التهديد الأكبر لصندوق النقد الدولي على أي قدر يُذكر من الأهمية. وكاد الصندوق يصبح زائداً عن الحاجة في سبعينيات القرن العشرين عندما عومت الولايات المتحدة الدولار، لكي يتم إنقاذه في عام 1982 بفضل أزمة الديون المكسيكية، والتي دفعت به إلى دور منقذ الحياة المالي العالمي.

بعد عشر سنوات، بدأت أهمية صندوق النقد الدولي تتضاءل مرة أخرى، ولكن دوره عاد إلى الانتعاش من جديد بفضل الدور الذي لعبه في تحويل اقتصادات الكتلة السوفيتية السابقة. وفي وقت اندلاع أزمة اليورو، كان الصندوق يتخبط مرة أخرى في أعقاب أزمة شرق آسيا، حيث بذل عملاؤه الذين يدفعون رسومه كل ما بوسعهم من جهد لتجنب اللجوء إليه.

الحق أن مشاركة صندوق النقد الدولي في أزمة منطقة اليورو أعطت الاقتصادات الناشئة القوية سبباً آخر للتححرر من وهم صندوق النقد الدولي. وبعد أن أحبطت الولايات المتحدة مطالبها بقوة تصويت أكبر في الصندوق، فإن هذه الاقتصادات تكتشف الآن أن المنظمة كانت تنفذ أوامر أوروبا. وسوف يكون من الصعب أن يستعيد صندوق النقد الدولي ثقة هذه البلدان الأعضاء المتزايدة الأهمية.

وما لم تسارع الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي إلى التخلي عن هيمنتها على الصندوق، فربما تكون أحدث محاولة من قبَل الصندوق لاستعادة أهميته هي الأخيرة. «عميدة كلية بلافاتيكا لدراسات الحكم والإدارة

مفروضة من الخارج مصيرها الفشل. وفي حالة اليونان، دفعت اعتبارات سياسية داخلية الحكومات الأوروبية إلى التظاهر بفرض ضغوط شديدة على الحكومة اليونانية. وكان صندوق النقد الدولي أيضاً حريصاً على إثبات شدته في التعامل مع اليونان تماماً كما كان شديداً في التعامل مع البرازيل واندونيسيا وزامبيا - حتى ولو كان ذلك هداماً في نهاية المطاف.

وكان الدرس السادس الذي تجاهله صندوق النقد الدولي هو أن إنقاذ البلدان التي لا تسيطر بشكل كامل على عملاتها ينطوي على مخاطر إضافية. وكما تعلم الصندوق في الأرجنتين وغرب أفريقيا، فإن مثل هذه البلدان تفتقر إلى واحدة من أسهل الطرق للتكيف مع أزمات الديون: القدرة على خفض قيمة العملة.

وبعد فشله في تحذير اليونان والبرتغال وأيرلندا وأسبانيا مقدماً من مخاطر الانضمام إلى تكتل عملة موحدة، فكان لزاماً على صندوق النقد الدولي أن ينظر في ما إذا كان من اللائق أو الضروري أن يتدخل على الإطلاق في أزمة منطقة اليورو. والواقع أن مبرراته المنطقية للقيام بذلك تسلط الضوء على المخاطر المرتبطة بالقرارات التي يتخذها.

والسبب الأشد وضوحاً وراء إجراءات صندوق النقد الدولي هو أن أوروبا كانت فاشلة في معالجة مشاكلها الخاصة، وكانت تملك ما يكفي من السلطة والنفوذ لتوريط الصندوق. وكان المدير الإداري لصندوق النقد الدولي يُختار من أوروبا دائماً، وتتمتع الدول الأوروبية بحصة غير متناسبة من الأصوات في مجلس إدارة الصندوق.

الإنفاق في انكماش الاقتصاد إلى مستويات أعلى كثيراً مما كان ليصبح لولا ذلك. ولأن صندوق النقد الدولي يقرض الأموال على أساس قصير الأجل، فإن الحافز كان كبيراً لتجاهل التأثيرات المترتبة على التقشف من أجل الوصول إلى توقعات نمو تعني ضمناً القدرة على السداد. ومن ناحية أخرى، وجدت بلدان منطقة اليورو الأخرى الساعية إلى تبرير تضائل التمويل عذراً مريحاً لتجاهل التأثير الكارثي المترتب على التقشف.

ورابعاً، تعلم صندوق النقد الدولي أن تنفيذ الإصلاحات لن يتم في الأرجح إلا إذا كان عددها قليلاً وتركيزها دقيقاً. فعندما تطلب دولة ما المساعدة يصبح من المغري للمقرضين أن يصروا على قائمة طويلة من الإصلاحات. ولكن الحكومة التي حطمتها الأزمة سوف تجد بكل تأكيد صعوبة بالغة في إدارة مطالب متعددة.

في اليونان، لم يكتف صندوق النقد الدولي وشركاؤه الأوروبيون بمطالبة الحكومة بخفض الإنفاق، بل وفرضوا عليها أيضاً إصلاحات بعيدة المدى للنظام الضريبي، ومعاشات التقاعد، وسوق العمل. ورغم أن التدابير الأكثر إلحاحاً لن تخلف تأثيراً فوراً على الأوضاع المالية لليونان، فإن صندوق النقد الدولي لم يكن لديه اختيار سوى التأكيد على تخفيضات الإنفاق في الأمد القريب والتي تعمل على تعزيز فرص سداد الديون المستحقة له - حتى برغم أن هذا من شأنه أن يجعل تنفيذ الإصلاحات أمراً أشد صعوبة. والدرس الخامس هو أن الإصلاحات من غير المرجح أن تنجح ما لم تلتزم الحكومة بمتابعتها إلى النهاية. ويكاد يكون من المؤكد أن الشروط التي يُنظر إليها على أنها

جهاد البطاينة

على مدى العقود القليلة الماضية، تعلم صندوق النقد الدولي ستة دروس مهمة حول كيفية إدارة أزمات الديون الحكومية. ولكنه في الاستجابة للأزمة في اليونان تجاهل كل من هذه الدروس. ولعل مشاركة الصندوق في الجهود الرامية إلى إنقاذ منطقة اليورو ساعدت في تحسين صورة الصندوق وإكسابه مكانة في أوروبا. ولكن فشله، وفشل المساهمون فيه من الأوروبيين، في الالتزام بأفضل الممارسات ربما يثبت في النهاية أنها كانت زلة قاتلة.

كان أحد الدروس المتجاهلة في كارثة اليونان هو أنه عندما يصبح الإنقاذ ضرورياً، فإنه لا بد أن يتم على الفور وبشكل حاسم. وقد تعلم صندوق النقد الدولي هذا في عام 1997، عندما تسببت عملية الإنقاذ غير الوافية لكوريا الجنوبية في فرض جولة ثانية من المحادثات. وفي اليونان، كانت المشكلة أشد سوءاً، حيث تأتي خطة الإنقاذ المطروحة للمناقشة الآن بقيمة 86 مليار يورو (94 مليار دولار أميركي) بعد خطة إنقاذ بقيمة 110 مليار يورو في العام 2010، ثم خطة إنقاذ ثانية بقيمة 130 مليار يورو في العام 2012.

الواقع أن صندوق النقل الدولي، بمفرده، مفيد بشدة. فقروضه تقتصر على مضاعف مساهمات البلدان في رأسماله. وبهذا المقياس تصبح القروض التي قدمها لليونان أعلى من أي قرض قدمه في تاريخه. بيد أن حكومات منطقة اليورو لا تواجه مثل هذه القيود، وكانت بالتالي تتمتع بالحرية الكافية لوضع برنامج كان ليصبح مستداماً.

وهناك درس آخر تم تجاهله، وهو عدم إنقاذ البنوك. وقد تعلم صندوق النقد الدولي هذا الدرس بالطريقة الصعبة في ثمانينيات القرن العشرين، عندما حول قروضاً مصرفية رديئة مقدمة إلى حكومات أميركا اللاتينية إلى دفاتره ودفاتر حكومات أخرى. وفي حالة اليونان، تم نقل القروض الرديئة التي تصدرها بنوك فرنسية وألمانية إلى الدفاتر العامة، وبهذا امتد التعرض ليس فقط لدفعي الضرائب الأوروبيين، بل وأيضاً إلى عضوية صندوق النقد الدولي بالكامل.

وكان الدرس الثالث الذي عجز صندوق النقد الدولي عن تطبيقه في اليونان هو أن التقشف يؤدي غالباً إلى حلقة مفرغة، مع تسبب خفض

في ظل التطور الإقتصادي العالمي

مناخ جديد لإدارة الأعمال الدولية

المسارد، ورأس المال المستثمر. ومهما تكن درجات التفاوت في التوجه نحو نشاط الأعمال الدولية فان المنظمة تتصف بالدولية، وكذلك إدارتها، إذا تميزت أنشطتها الموصوفة أعلاه بالديمومة والتواصل. وبذلك يمكن القول أن الإدارة الدولية لا تختلف عن إدارة الأعمال إلا في بيئتها، ومتغيرات وتحديات الأعمال الدولية التي تفرض وظائف جديدة وادوار ومهام بمضمون وبعد جديد للإدارة. وفي كل الأحوال، تبقى الإدارة الدولية جزء من علم إدارة الأعمال، وتخصص حديث مهم من تخصصاته العديدة التي تشترك بخيط منهجي واحد ومتناسك مثلاً بمبادئ وقواعد علم إدارة الأعمال وبالفروض العامة المقبولة كأسس لنظرية الإدارة والتنظيم. ولكي تدرس الإدارة الدولية لابد من تدريس إدارة الأعمال ونظرية الإدارة والتنظيم ووظائف منظمة الأعمال.

سادساً: السوق المحلي والسوق الدولي

تتعامل العديد من الشركات مع الأسواق المحلية من خلال تقديم السلع والخدمات والأفكار لهذه الأسواق، إلا أنه نظراً لصغر حجم هذه الأسواق وإشباع احتياجات العديد من عملائها ووجود فائض في الطاقة الإنتاجية لدى العديد من الشركات المحلية، فإنها ترغب في توزيع منتجاتها من سلع وخدمات وأفكار إلى الأسواق الدولية والتي تتميز بكبر الحجم وزيادة القدرة الشرائية لدى العديد من العملاء وتنوعها، بالإضافة إلى زيادة حدة المنافسة بين العديد من الشركات في هذه الأسواق كما تختلف الأسواق الدولية عن الأسواق المحلية في بيئة التسويق أو بيئة الأعمال فالمتغيرات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية والتكنولوجية في البيئة المحلية تختلف عنها في البيئة العالمية، ولذلك يجب على مدير التسويق فهم ودراسة هذه المتغيرات والتكيف معها من أجل زيادة الحصة السوقية والمبيعات.



مصطلحات جديدة في ميدان الإدارة مثل المدير الدولي ورجل الأعمال الدولي والخبير الدولي والشركات الدولية-الخ هذا بالإضافة إلى ظهور الكثير من فروع إدارة الأعمال الدولية مثل:

- (1) إدارة التمويل الدولي.
- (2) إدارة الأفراد الدولي.
- (3) التسويق الدولي.
- (4) إدارة الإنتاج والعمليات الدولية.

رابعاً: الإدارة الدولية والأعمال الدولية

من المصطلحات المترادفة مع الإدارة الدولية، الأعمال الدولية والتي تعني معاملات وإجراءات الأعمال الخاصة والحكومية التي تتم بين منظمات وشركات أعمال تستهدف الربح أو مؤسسات عامة وأجهزة حكومية لا تستهدف الربح بالضرورة بين بلدين أو أكثر. وهذا النوع من العمليات يمثل النسبة الأكبر والأكثر نمواً في الأنشطة الكلية للتجارة والمال والأعمال في العالم. أما مصطلح الإدارة الدولية يشير مباشرة إلى منظمات الأعمال والشركات الدولية التي تستهدف الربح ولا تتناول قضايا الاقتصاد الدولي والتجارة والمعاملات التجارية بين الدول، أو إدارة المؤسسات العامة الدولية.

خامساً: الإدارة الدولية وإدارة الأعمال

ذكرنا من قبل أن وظيفة الإدارة الدولية تنشأ من اندماج منظمة الأعمال بالبيئة الدولية بدرجات متفاوتة من حيث حزمة الأنشطة والعمليات وحجم

والآخر جزئي كما أن بيئة التطبيق تختلف من دولة لأخرى (أو على الأقل تختلف عن بيئة الدولة أو الوطن الأم للشركة المعينة). هي تخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابة واتخاذ القرارات المتعلقة بالأعمال الدولية. من التعريفات السابقة يمكن استخلاص النتائج التالية:

- 1- أن إدارة الأعمال الدولية أو الإدارة الدولية تمثل أحد الفروع الحديثة لعلم الإدارة.
- 2- إذا كان واقع التباين والاختلاف في متغيرات وخصائص البيئة من دولة إلى أخرى قد يستلزم ضرورة تطويع وتكييف الممارسات الخاصة بإنجاز الوظائف الإدارية والأنشطة الوظيفية بالشركات متعددة الجنسيات بما يتواءم وظروف كل دولة فإن المبادئ والأسس الحاكمة لكل هذا واحدة.
- 3- أن الممارسات والأنشطة الوظيفية المختلفة والوظائف الإدارية المختلفة التي تقع في دائرة علم إدارة الأعمال الدولية تتم على مستوى المنظمة أو الشركات الأجنبية وعلى مستوى الدولة ككل وبين الدول المضيفة والدول المصدرة للاستثمارات أي أن الدراسة في علم إدارة الأعمال الدولية تجمع بين التحليل على المستوى الجزئي والمستوى الكلي وكذلك على مستوى العلاقات الاقتصادية والسياسية الدولية.

- 4- من واقع (1)، (2)، (3) فليس من العيب أن تظهر

دولة أي أنها أعمال عبر الحدود لنا فيها مصلحة مشروعة نود أن نراها تتحقق بالطريقة التي تخدم أهداف المنشأة التي تعمل فيها أو تديرها.

- هي المعاملات بين أفراد ومنشآت من دول مختلفة.

- هي تجارة أو استثمار بين منشآت تجارية في دولة ما وبين منشآت تجارية ذات صلة بالأولى في دولة أخرى.

وتشتمل الأعمال الدولية على نقل كل من السلع والخدمات ورأس المال والتكنولوجيا والمعلومات وأنظمة الإشراف والإدارة من دولة إلى دولة أخرى.

ثانياً: الشركات الدولية

وهي الشركات التي تهتم وتشارك في التجارة الدولية أو الاستثمار عبر الحدود السياسية والجغرافية للدولة الواحدة. وتتميز الشركات الدولية بالآتي:

- 1- ممارسة الشركات الدولية ومتعددة الجنسيات لأنشطتها الوظيفية (الإنتاج والتسويق والتمويل وإدارة الموارد البشرية-الخ) خارج حدود الدولة الأم.
- 2- أن ممارسة الأنشطة المذكورة في (1) تنطوي على الكثير من العمليات والمعاملات تتمثل في نقل التكنولوجيا والمعرفة الإدارية والخدمات والسلع ورأس المال إلى دول أخرى.
- 3- أن إدارة الشركات الدولية ومتعددة الجنسيات تهتم بكافة المشكلات التنظيمية والإدارية والتقنية المرتبطة بتدفق رؤوس الأموال والأفراد والمنتجات والخدمات إلى الدول المضيفة.
- 4- أن تأثير العوامل البيئية في الدول المضيفة على

ثالثاً: مفهوم إدارة الأعمال الدولية

- هي العملية الإدارية المستمرة والشاملة التي تهدف إلى صياغة وتطبيق استراتيجيات أعمال متكاملة وقادرة على تمكين المنظمة من المنافسة دولياً بكفاءة وفاعلية.

- هي أحد الفروع الحديثة لعلم إدارة الأعمال، وهذا الفرع يتعامل مع الوظائف والقضايا والممارسات الإدارية المختلفة على مستويين أحدهما كلي

إبراهيم حسني

التعريف الإداري لإدارة الأعمال الدولية:

هي ممارسة وظائف الإدارة من تخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابة لخدمة وظائف المنشأة من إنتاج وتسويق وتمويل وأفراد، مع مراعاة الأبعاد البيئية الدولية بين الدول، بهدف تحقيق الأهداف المنشودة.

التعريف الاقتصادي لإدارة الأعمال الدولية:

هي تعاملات أو تبادلات تجارية بين أفراد أو مؤسسات بهدف إجراء عمليات تجارية في السلع والخدمات.

أي تتعامل مع اقتصاد أكثر من دولة تتميز عن غيرها من التبادلات التجارية بتجاهين هما:

- 1- الديمومة (الاستمرارية)
- 2- الانتشار الجغرافي (خارج حدود الدولة)

الإستثمار المباشر: FDI

امتلاك أو شراء شئ ملموس ومحدد في الشركة، وبذلك يوجد تأثير بدرجة ما على مسار الشركة كبيراً كان ذلك التأثير أو صغيراً.

الإستثمار الغير مباشر NON FDI:

شراء أوراق مالية كأسهم أو سندات بهدف الربح، لذلك يوجد حق غير مباشر في المنشأة، ولكنه لا يؤثر على مسارها

أولاً: العمل الدولي

في البداية سوف نوضح ماذا نعني بالأعمال الدولية وذلك على النحو التالي:

- يعنى العمل الدولي تعدي الحدود القومية للدولة الأم.

- أعمال تتعلق بأكثر من





العالمية قضية من قضايا الأمة العربية، وهي قضية تحمل كل خصائص العمل العربي على المستوى الدولي، وسوف نحاول في سطور محدودة أن نعرف بهذه القضايا وبأنها تحمل خصائص العمل العربي على المستوى الدولي. 1- الإعداد لمنظمة التجارة العالمية استغرق حوالي ثلاثين عاماً (1963-1993)، بل قد يكون أكثر من ذلك إذا رجعنا قبل عام 1963. يعني ذلك أن الإعداد لهذه المنظمة وإعلان ميلادها يعتبر أطول فترة إعداد لمنظمة دولية. مع هذه الفترة الزمنية الطويلة التي تزيد عن ثلاثين عاماً فإن الدول العربية كانت شبه غائبة عن اللقاءات الدولية والترتيبات الدولية التي كانت تعمل على قيام المنظمة. لقد استخدمنا مصطلح شبه غائبة، والسبب أن الدول العربية لم تشارك كلها في الترتيبات لقيام هذه المنظمة، وحتى التي شاركت لم تشارك كمجموعة لها خطة محددة تفاوض حولها وتستقطب المؤيدين لها. هناك أسبابا وليس سببا واحدا وراء هذا الأمر: - التنسيق بين الدول العربية وخاصة على المستوى الدولي ضعيف ومضطرب، يعلوه ويهبط ويحضر ويغيب. - العمل العربي على المستوى الدولي له مشاكله. قد تكون إسرائيل كانت في هذه الفترة (1963-1993) كانت نشطة لشل فعالية الدور العربي على المستوى الدولي، لكن غير العرب لهم مشاكلهم أيضا بل ومع قوى كبرى، لكنهم تفاعلوا على المستوى الدولي. وهذا سبب ثان. - الدول العربية تصنف جميعها ضمن الدول النامية، وقد عملت الدول المتقدمة على تهميش دور الدول النامية في الأحداث الدولية عربا وغيرهم. وكانت الدول العربية كمجموعة أقوى مجموعات الدول النامية المرشحة لإبطال هذا التهميش. وهذه القوة وراءها أسباب كثيرة أحدها البترول، وليس هو السبب الوحيد للقوة. - أدركت الدول العربية أهمية منظمة التجارة العالمية، قد يكون متأخرا وغالبية الدول العربية الآن لها ارتباطها بهذه المنظمة، سواء عضوية كاملة أو مراقبين أو شبه مراقبين، وعندما أصبحت بعض الدول العربية في داخل المنظمة فإن مشكلات الدول العربية معها بدأت في التزايد. ولأجل تكييف هذه المشكلات تكييفاً صحيحاً فإننا نقول إن القليل منها له خصوصيته بالنسبة للبلاد العربية، إلا أن غالبية هذه المشكلات

العالمية قضية من قضايا الأمة العربية، وهي قضية تحمل كل خصائص العمل العربي على المستوى الدولي، وسوف نحاول في سطور محدودة أن نعرف بهذه القضايا وبأنها تحمل خصائص العمل العربي على المستوى الدولي. 1- الإعداد لمنظمة التجارة العالمية استغرق حوالي ثلاثين عاماً (1963-1993)، بل قد يكون أكثر من ذلك إذا رجعنا قبل عام 1963. يعني ذلك أن الإعداد لهذه المنظمة وإعلان ميلادها يعتبر أطول فترة إعداد لمنظمة دولية. مع هذه الفترة الزمنية الطويلة التي تزيد عن ثلاثين عاماً فإن الدول العربية كانت شبه غائبة عن اللقاءات الدولية والترتيبات الدولية التي كانت تعمل على قيام المنظمة. لقد استخدمنا مصطلح شبه غائبة، والسبب أن الدول العربية لم تشارك كلها في الترتيبات لقيام هذه المنظمة، وحتى التي شاركت لم تشارك كمجموعة لها خطة محددة تفاوض حولها وتستقطب المؤيدين لها. هناك أسبابا وليس سببا واحدا وراء هذا الأمر: - التنسيق بين الدول العربية وخاصة على المستوى الدولي ضعيف ومضطرب، يعلوه ويهبط ويحضر ويغيب. - العمل العربي على المستوى الدولي له مشاكله. قد تكون إسرائيل كانت في هذه الفترة (1963-1993) كانت نشطة لشل فعالية الدور العربي على المستوى الدولي، لكن غير العرب لهم مشاكلهم أيضا بل ومع قوى كبرى، لكنهم تفاعلوا على المستوى الدولي. وهذا سبب ثان. - الدول العربية تصنف جميعها ضمن الدول النامية، وقد عملت الدول المتقدمة على تهميش دور الدول النامية في الأحداث الدولية عربا وغيرهم. وكانت الدول العربية كمجموعة أقوى مجموعات الدول النامية المرشحة لإبطال هذا التهميش. وهذه القوة وراءها أسباب كثيرة أحدها البترول، وليس هو السبب الوحيد للقوة. - أدركت الدول العربية أهمية منظمة التجارة العالمية، قد يكون متأخرا وغالبية الدول العربية الآن لها ارتباطها بهذه المنظمة، سواء عضوية كاملة أو مراقبين أو شبه مراقبين، وعندما أصبحت بعض الدول العربية في داخل المنظمة فإن مشكلات الدول العربية معها بدأت في التزايد. ولأجل تكييف هذه المشكلات تكييفاً صحيحاً فإننا نقول إن القليل منها له خصوصيته بالنسبة للبلاد العربية، إلا أن غالبية هذه المشكلات

العالمية قضية من قضايا الأمة العربية، وهي قضية تحمل كل خصائص العمل العربي على المستوى الدولي، وسوف نحاول في سطور محدودة أن نعرف بهذه القضايا وبأنها تحمل خصائص العمل العربي على المستوى الدولي. 1- الإعداد لمنظمة التجارة العالمية استغرق حوالي ثلاثين عاماً (1963-1993)، بل قد يكون أكثر من ذلك إذا رجعنا قبل عام 1963. يعني ذلك أن الإعداد لهذه المنظمة وإعلان ميلادها يعتبر أطول فترة إعداد لمنظمة دولية. مع هذه الفترة الزمنية الطويلة التي تزيد عن ثلاثين عاماً فإن الدول العربية كانت شبه غائبة عن اللقاءات الدولية والترتيبات الدولية التي كانت تعمل على قيام المنظمة. لقد استخدمنا مصطلح شبه غائبة، والسبب أن الدول العربية لم تشارك كلها في الترتيبات لقيام هذه المنظمة، وحتى التي شاركت لم تشارك كمجموعة لها خطة محددة تفاوض حولها وتستقطب المؤيدين لها. هناك أسبابا وليس سببا واحدا وراء هذا الأمر: - التنسيق بين الدول العربية وخاصة على المستوى الدولي ضعيف ومضطرب، يعلوه ويهبط ويحضر ويغيب. - العمل العربي على المستوى الدولي له مشاكله. قد تكون إسرائيل كانت في هذه الفترة (1963-1993) كانت نشطة لشل فعالية الدور العربي على المستوى الدولي، لكن غير العرب لهم مشاكلهم أيضا بل ومع قوى كبرى، لكنهم تفاعلوا على المستوى الدولي. وهذا سبب ثان. - الدول العربية تصنف جميعها ضمن الدول النامية، وقد عملت الدول المتقدمة على تهميش دور الدول النامية في الأحداث الدولية عربا وغيرهم. وكانت الدول العربية كمجموعة أقوى مجموعات الدول النامية المرشحة لإبطال هذا التهميش. وهذه القوة وراءها أسباب كثيرة أحدها البترول، وليس هو السبب الوحيد للقوة. - أدركت الدول العربية أهمية منظمة التجارة العالمية، قد يكون متأخرا وغالبية الدول العربية الآن لها ارتباطها بهذه المنظمة، سواء عضوية كاملة أو مراقبين أو شبه مراقبين، وعندما أصبحت بعض الدول العربية في داخل المنظمة فإن مشكلات الدول العربية معها بدأت في التزايد. ولأجل تكييف هذه المشكلات تكييفاً صحيحاً فإننا نقول إن القليل منها له خصوصيته بالنسبة للبلاد العربية، إلا أن غالبية هذه المشكلات

غير مسبقة. - الجودة المؤكدة والمنافسة. - شبكة توزيع لوجستية ذات كفاءة مميزة. - قدرات تنظيمية عالية. - نشاط تسويقي فعال. - قيادة في التكاليف. وكل هذا من أجل تحقيق أو امتلاك ميزة تنافسية مؤكدة Sustainable Competitive Advantage أي تحقيق ميزة تنافسية استراتيجية مضمونة والمحافظة عليها طول الوقت. 4- تحقيق هدف التعاضد: يقصد بالتعاضد تحقيق أفضل ناتج ممكن لعملية المشاركة المتنوعة بالموارد أو الأنشطة والأعمال بحيث يكون هذا الناتج حصيلة تفاعل العناصر المذكورة موضوع المشاركة ومعامل إضافي وليس مجرد نتاج لعملية الجمع الحسابي لها. 5- إدارة وتنظيم الأعمال الدولية: إدارة وتنظيم الأعمال الدولية تتضمن إدارة الأنشطة والعمليات الدولية للشركات الكونية، والشركات المتعددة الجنسيات، والشركات الدولية ذات النشاط الدولي الكثيف، ويشمل أيضا الشركات ذات النشاط التصديري المحدود والتي تخطط للتوسع المستقبلي في مجالات التجارة والاستثمار الخارجي، ومن ثم الاندماج في صورة أكبر في بيئة الأعمال الدولية. الأسباب التي أدت إلى انتشار الأعمال الدولية (مسببات العولمة) بروز فوائض مالية ضخمة خصوصا بعد الحرب العالمية الثانية ساهمت في زيادة حجم الإنتاج السلعي والذي انعكس على فتح أسواق جديدة (1940م). الرغبة الدولية لدى عدد من الدول الصناعية على تحرير التجارة الدولية (قيام اتفاقية الجات 1947م). تنامي قوة الشركات وتحولها من شركات دولية إلى متعددة الجنسية وعابرة للقارات (1940-1960م). إزدياد معدلات التكامل الاقتصادي (التكتلات الاقتصادية بين الدول 1960-1980م). الرغبة الدولية في تحرير اقتصاديات الدول من خلال: (أ) رفع القيود الحكومية على أنشطة القطاع الخاص (ب) خصخصة الخدمات الحكومية (1940-1993م) إنهيار الاتحاد السوفيتي (النظام

سابعاً: أهداف الإدارة الدولية تسعى الإدارة الدولية إلى تحقيق حزمة متنوعة ومتكاملة من الأهداف الاستراتيجية من بينها علي سبيل المثال لا الحصر: 1- تحديد نطاق العمليات الدولية للمنظمة. تحاول الإدارة الدولية تحديد نطاق أو مجال الأعمال الذي تسعى إلى الدخول والمنافسة فيه، وكذلك تحديد المنتجات أو الخدمات المؤهلة للمنافسة في ضوء معايير النوعية، الكلفة، الخدمة والوقت. وقد تختار الإدارة الدولية سوقاً رئيسياً مهما كمرحلة أولى للانتقال والتوسع إلى الأسواق العالمية، والمهم في هذا السوق أن يكون بمثابة الملاذ الأول وقاعدة الانطلاق في توسيع نطاق العمليات الدولية للمنظمة. وتوجد عدة اعتبارات مهمة في تحديد نطاق العمليات الدولية من بينها تحليل علاقة المنتج / السوق واستراتيجية الأعمال الشاملة للمنظمة. إذ من الممكن أن تهتم الإدارة الدولية بأسواق محددة ومعروفة مثلًا بتكاليف منخفضة للدخول إليها أو بقلة معوقات الدخول قياساً إلى أسواق أخرى، أو أسواق تناسب المنظمة من حيث هيكل الطلب والمنافسة.

2- الاستثمار الأمثل للموارد المتاحة: تهدف الإدارة الدولية إلى تحقيق أفضل استثمار للموارد المادية وغير المادية المتاحة، وضمان استخدام هذه الموارد بكفاءة وفعالية، ويتطلب تحقيق هذا الهدف تخطيط وتنظيم الموارد وتشغيلها بطريقة ملائمة لقدرات المنظمة ولخططها الحالية والمستقبلية. ومن الأمثلة المعروفة في هذا الصدد قرار شركة Sony في سنة 1989 م بشراء شركة الصناعات السينمائية Columbia بـ (خمسة) بلايين دولار لتحقيق عدة غايات، من بينها إعطاء قوة دفع قوية لمنتجاتها الالكترونية الفائقة التقنية في أسواق الولايات المتحدة الأمريكية.

3- تكوين الجدارة المتميزة: تسعى الإدارة الدولية إلى ضمان تنفيذ حزمة من أنشطة الأعمال المختلفة الكفيلة بتكوين ميزة جوهرية، أو مزايا استثنائية فريدة وخاصة بالمنظمة مقارنة بالمنافسين الآخرين في الأسواق المخدومة. ومن بين هذه الأنشطة الحيوية: - البحث الدائب عن تكنولوجيا فائقة



زيارة البابا لأميركا والتحديات الأمنية

يقوم البابا فرنسيس، بأول زيارة له إلى الولايات المتحدة وتمثل زيارة البابا فرنسيس إلى الولايات المتحدة وبشكل خاص إلى نيويورك التي تتزامن مع انعقاد الجمعية العامة للأمم المتحدة، تحدياً أمنياً في نيويورك التي سيصلها البابا فرنسيس مساء الرابع والعشرين من أيلول/سبتمبر ويكث فيها طوال نهار الخامس والعشرين، وصفت السلطات زيارته بأنها "تحدياً أمنياً كبيراً". ثلاث محطات مقررة في واشنطن العاصمة الفدرالية ونيويورك وفيلادلفيا، يقوم بها البابا خلال الفترة من 22 إلى 27 أيلول/سبتمبر.

وفي زيارته إلى البيت الأبيض والكابيتول مقر الكونغرس في العاصمة واشنطن أو إلى مقر الأمم المتحدة في نيويورك، سيتراس البابا العديد من القداديس في المدن الثلاث على الساحل الشرقي الأميركي. والقدايس الأخير سيكون في فيلادلفيا حيث سيقام في الهواء الطلق أمام حشد من مليوني شخص بحسب تقديرات المنظمين

وقول الكاردينال وورل:

«لدينا الكثير من شبابنا اليا فاعين، ممن يقولون لنا: إنهم يريدون مشاركة آخرين وبنشاط، في القيم الإيمانية وهذا ما سيأخذ مجراه، حين يخرج أولئك الشباب إلى الشوارع والصلاة من أجل إعادة التفكير، في مكانة الله في قلوبهم وحياتهم، وهذا أمر جديد فعلاً» كما يضيف سميث غريغوري:

«الولايات المتحدة بلد متدين جداً، تعيش بين ربوعها أمة من المؤمنين بالله، إنها أمة تعتقد بأن الدين يلعب دوراً محورياً في حياتهم، وفي الوقت ذاته، فالولايات المتحدة، تشهد حدوث تغييرات سريعة جداً ومثيرة للغاية بشأن الجانب المتعلق بالدين. ربما قد نشاهد أيضاً، أن عدداً كبيراً من الأميركيين ممن يقولون لنا: إنه لا دين لهم» ويقول ستيغان غروبي، مراسل يورنيوز، من واشنطن:

«من السابق لأوانه معرفة ما إذا كانت زيارة البابا، سيكون لها تأثير واضح، على الحياة الدينية في أميركا، وفي ارتفاع عدد من يقصدون الكنائس أو على تزايد العمل الخيري، غير أن الشيء المؤكد هو أن البابا فرانسيس هو واحد من أكثر الشخصيات المحبوبة والتي تحظى باحترام جم في أميركا»

إيطاليا : اكتشاف أثري يعود الى القرن الرابع بعد الميلاد



هي صور لقبر يعود تاريخه إلى الرابع بعد الميلاد، اكتشاف قام به علماء آثار فرنسيون في مدينة بومبي الأثرية في إيطاليا. القبر يعود إلى ما قبل الحقبة الرومانية وهو في حالة جيدة، وقد تم العثور عليه في مركز جان بيرار الفرنسي، قرب بوابة هرولانيوم في المدينة الأثرية. المدفن، يحتوى كذلك على مجموعة من المزهريات والجرار في حالة جيدة، وهو يشكل شاهداً نادراً على طقوس الدفن في تلك الحقبة في بومبي. مدينة بومبي المكتشفة تقدم لمحة عن الحياة الرومانية في القرن الأول وكذلك الفترة الرومانية، قبل أن تندثر في الرابع والعشرين من أغسطس من العام 79 بعد الميلاد، بفعل الرماد البركاني المنبعث من بركان فيزوفو. المدينة التي اهلك سكانها، بقيت بببوتها وشوارعها وعدد من جثث سكانها محفوظة بالشكل الذي كانت عليه وقت الكارثة.

كلينتون: "نعم" يمكن لمسلم ان يصبح رئيساً

ردت هيلاري كلينتون الاثنان بـ«نعم» حاسمة وواضحة على سؤال حول ما اذا كان يمكن لمسلم ان يصبح رئيساً للولايات المتحدة، لتتميز بذلك عن مرشحين آخرين حاولوا التهرب من الاجابة على هذا السؤال الذي يحتمل ان يصبح اختياراً لسائر المرشحين الى السباق الرئاسي.



علي حسني

وقالت المرشحة الديمقراطية في تغريدة على تويتر "هل يمكن لمسلم ان يصبح رئيساً للولايات المتحدة الاميركية؟ بكلمة واحدة: نعم. الآن، لننتقل الى موضوع آخر". ارفقت وزيرة الخارجية السابقة تغريدها بمقتطف من المادة السادسة كلينتون: "نعم" يمكن لمسلم ان يصبح رئيساً ردت هيلاري كلينتون الاثنان بـ«نعم» حاسمة وواضحة على سؤال حول ما اذا كان يمكن لمسلم ان يصبح رئيساً للولايات المتحدة، لتتميز بذلك عن مرشحين آخرين حاولوا التهرب من الاجابة على هذا السؤال الذي يحتمل ان يصبح اختياراً لسائر المرشحين الى السباق الرئاسي.

وقالت المرشحة الديمقراطية في تغريدة على تويتر "هل يمكن لمسلم ان يصبح رئيساً للولايات المتحدة الاميركية؟ بكلمة واحدة: نعم. الآن، لننتقل الى موضوع آخر". ارفقت وزيرة الخارجية السابقة تغريدها بمقتطف من المادة السادسة من الدستور الأميركي والتي تقول "لا

يجوز أبدا اشتراط امتحان ديني كمؤهل لتولي أي منصب رسمي أو مسؤولية عامة في الولايات المتحدة". وردت السيدة الاولى السابقة بذلك على ما قاله المرشح الجمهوري الى البيت الابيض بن كارسون الذي شكك الاحد في مدى توافق الاسلام والدستور الاميركي. وكان كارسون، الجراح المتقاعد الاسود الذي يعتبر من بين الاوفر حظاً بين المرشحين الجمهوريين، قال

الاحد "انا لا أؤيد ان يتولى مسلم قيادة هذه الامة. انا بالتأكيد لا اوافق على ذلك". وكان دونالد ترامب الذي يتصدر بفارق كبير عن بقية منافسيه السباق لنيل بطاقة الترشيح الجمهورية الى السباق الرئاسي اشعل سجالات الخميس حول هذا الامر حين سمح لاحد المشاركين في مهرجان انتخابي بأن يقول، من دون ان يقاطعه او ان يتبنى رأيه، ان الولايات المتحدة لديها مشكلة مع "المسلمين"

معرض جوجل للعلوم : مراهقون سيغيرون العالم

الحرارة بين 2 و8 درجات مئوية لتخزين اللقاحات على سبيل المثال، لاهام غانسان لمعالجة المشكلة جاء من تجربته الشخصية، عندما كان صغيراً كان جدّه يحمله لعشرات الأميال من أجل الحصول على لقاحات غير فاسدة بسبب الحرارة، بالنسبة له فإن ذلك لم يكلفه حياته لكن الأمر لم يكن كذلك بالنسبة للأطفال الآخرين الذين لم يكونوا أوفر حظاً، غانسان كان قادراً على الحصول على اللقاحات بعد سفر آخر لكن بعض الناس فقراء جداً ومنهم من هو مريض للقيام بهذه الرحلة الطويلة، لذلك فإن نقل اللقاحات في مثل هذه الوسيلة أمر في غاية الأهمية للعاملين في مجال الصحة بحيث أنها تبقى صالحة وفعالة عند الوصول إلى المكان المقصود. بوتدوكاروت هو روبوت بستاني من اختراع إيليو ساري المراهق الفرنسي ذي الأربعة عشر ربيعاً. السيوت صنع جزاره الآلي

استوديوهات التصميم ليفو في الدفارك وغوص في فيرجن غالكتيك أو رحلة علمية إلى جزر غالاباغوس مع ناشيونال جيوغرافيك. القائمة النهائية تم اختيارها من الآلاف من الطلاب في أكثر من مائة دولة تقدمت عبر الإنترنت. الفائز يتلقى منحة بقيمة 50 ألف دولار. فاكسفاغون اختراع أنورود غانسان

أفكار الأطفال الأكثر غرابة يمكن أن تتحول إلى مشاريع بحث حقيقية، كما يمكنها أن تجلب لمبدعيها المجد والمال والنجاح في المستقبل. في 22 سبتمبر/أيلول أعلن جوجل عن أسماء الفائزين في مسابقته السنوية "معرض جوجل للعلوم"، مسابقة للعلوم لعملاق الإنترنت في نسختها الخامسة خاصة للباحثين في سن المراهقة من جميع أنحاء العالم. تم تكريم 22 من المرشحين الذين تتراوح أعمارهم بين 13-18 عاماً في مقر جوجل في ماونتن فيو بكاليفورنيا. جوجل ينظم هذا المعرض سنوياً بهدف إلهام الفضول العلمي والاستكشاف لدى الشباب، وموضوع هذا العام كان بعنوان: "حان دورك لتغيير العالم".

في 2015 اثنان وعشرون من العلماء الشباب من جميع أنحاء العالم أظهروا مشاريعهم العلمية من بلغ منهم النهائي تمكن من الفوز بإقامة في

التدابير السعودية الصارمة بحق «مجموعة بن لادن» بسبب حادثة سقوط الرافعة تلقي بظلالها على مستقبلها

أحدثت التدابير الصارمة التي اتخذتها السعودية بحق «مجموعة بن لادن» العملاقة للمقاولات، بسبب حادث الرافعة في مكة المكرمة، مفاجأة في المملكة، وهي تدابير قد يكون لها تداعيات خطيرة على إحدى أهم الشركات وأعرقتها في البلاد.

ويعد ان استنفاد المجموعة، التي أسسها المهاجر اليمني محمد بن لادن والد زعيم القاعدة الراحل، لسنوات من العقود الحكومية الضخمة، باتت الآن تواجه تحدياً وتعليقاً لأهليتها للتقدم لمشروع جديدة، بعد انهيار إحدى رافعاتها العاملة ضمن مشروع توسعة الحرم المكي.

والحادثة التي وقع في الحادي عشر من أيلول/سبتمبر اسفر عن مقتل 108 أشخاص وإصابة حوالي أربعين بجروح، وبين هؤلاء عدد من الأجانب الذين وصلوا إلى مكة لاداء شعائر الحج.

ويؤكد مراقبون ان الملك سلمان، المسؤول رسمياً عن خدمة وحماية الحرمين الشريفين، انزعج كثيراً من الحادثة وقرر اخذ تدابير صارمة وسريعة بحق «مجموعة بن لادن» التي يديرها حالياً بكر بن لادن.

وقال دبلوماسي غربي في السعودية ان السلطات شعرت بـ«الإحراج» بسبب الحادثة، وعبر عن تفاجؤه ازاء السرعة الكبيرة في اتخاذ التدابير بحق المجموعة وتحميلها جزءاً من المسؤولية بعد أيام قليلة من وقوع الحادثة. وأضاف «عادة تأخذ الامور وقتاً طويلاً هنا».

واظهر تحقيق أولي ان «مجموعة بن لادن» مسؤولة جزئياً عن الحادث لأن الرافعة كانت في وضعية خاطئة ما عرضها للانهيار بسبب الرياح القوية التي هبت.

وطالب الملك سلمان إجراء تحقيق موسع إلا انه اتخذ تدابير فورية، بما في ذلك منع المجموعة من التقدم لعقود حكومية جديدة، ومنع كبار مسؤوليها من السفر قبل انتهاء التحقيق.

ورأى محللون ان التدابير صارمة بشكل مفاجئ نظراً إلى عراقية الشركة والعلاقات التاريخية التي تتمتع بها مع السلطات السعودية. وقال محلل سعودي طلب عدم الكشف عن اسمه «إنه امر صادم»، معتبراً ان أي تدابير يمكن ان تضرب بالشركة تشبه قيام «الولايات المتحدة مثلاً بتدمير شركة جنرال موتورز».

وبالنسبة للمحللين، ليس واضحاً مدى تأثير المجموعة على المدى البعيد بالتدابير التي اتخذت بحقها، إلا انها ستعاني بكل تأكيد اذا ما أصبحت الحكومة ضدها.

ومجموعة بن لادن وزن كبير وجذور ضاربة العمق في الاقتصاد السعودي، إلا انه ليس من الواضح حجم هذه المؤسسة العملاقة المملوكة لعائلة بن لادن وغير المدرجة في سوق المال.

وقال المحلل جيسن توفى، من مجموعة «كابيتال إيكونوميكس الاستشارية» مثلها مثل الكثير من الأمور في السعودية، عمليات الشركة وماليتها ليس واضحة.

هذه المجموعة، التي بدأت بشكل متواضع من خلال شق الطرقات في جبال وصحاري المملكة، باتت الآن واحدة من أكبر شركاء المقاولات في العالم.

وقال مقال يعمل في السعودية منذ سنوات طويلة «إنهم (بن لادن) متغلغلون جداً في اقتصاد البلاد ويتمتعون بعلاقات متميزة». وقد ربحت الشركة التي مقرها جدة عشرات العقود الحكومية العملاقة، بما في ذلك بناء جامعات ومستشفيات وطرقات، إضافة إلى توسعة الحرم المكي.

وقامت المجموعة ببناء مبان أصبحت أيقونات عمرانية، مثل برج الفيصلية في الرياض وبرج ساعة مكة الملكي، وهو ثالث أكبر برج في العالم.

كما ان «مجموعة بن لادن» هي المقاول الرئيسي في مشروع برج المملكة في جدة، وهو برج تبلغ كلفته 1.2 مليار دولار، ويفترض ان يصبح أعلى برج في العالم بعد الانتهاء من بنائه.

وتعذر الاتصال بمسؤولين في المجموعة للحصول على تعليق. وسيتابع المراقبون مجرى التحقيق للتأكد من ما إذا كانت امام خطر فقدان ثقة الحكومة بشكل كامل.

وحتى قبل حادثة سقوط الرافعة، سرت شائعات حول انزعاج لدى بعض دوائر صنع القرار من «مجموعة بن لادن».

وكان المغرد الغامض «مجتهد» المعروف بتسريبه لمعلومات يقول انها من داخل أروقة الحكم، نشر في أغسطس/ آب الماضي تغريدات أشار فيها إلى ان مصير المجموعة غير واضح.

وقال الدبلوماسي الغربي في هذا السياق «هناك الكثير من التضارب في المصالح». وأضاف انه في حال انتهى التحقيق بسرعة دون اتخاذ أي تدابير كبيرة بحق المجموعة، فإن ذلك يعني بان السلطات كانت تريد فقط ان تظهر قدرها من الحزم بعد الحادثة المميتة.

اما اذا طال التحقيق واستمر وضع الشركة جانباً، فإن ذلك «يعني على الأرجح ان هناك مصالح تلعب دوراً في مكان ما».

2000 يهودي يصلون في قبر يوسف بحماية الجيش - وإطلاق أسماء عبرية على شوارع في القدس

اقتحم أكثر من ألفي يهودي مقام قبر يوسف في نابلس وأدوا صلاة الصبح التلمودية تحت حراسة قوات الاحتلال الإسرائيلي. وشارك في الصلوات قائد لواء «السامرة» شاي كالمز وعدد آخر من ضباط جيش الاحتلال. كما أقيمت عدة خطابات عنصرية ضد الفلسطينيين قبل مغادرة المقام.



ويخلص للقول «إنه ليس من المستغرب ان تتماهى جميع هينات الاحتلال الرسمية وغير الرسمية على البشر والحجر، إذا أضفنا صمت العرب والمسلمين وعدم معارضة المجتمع ومؤسساته ومنظمات كالينسكو التي تلعب دوراً نشطاً بتسهيل هذه العملية التهودية من خلال صمتها غير المفهوم وغير المرر».

وفي القدس لم تتغير الأمور كثيراً، فقد جدد مستوطنون من المتطرفين اقتحامهم للمسجد الأقصى عبر باب المغاربة، بينما تولت قوات كبيرة من شرطة الاحتلال وقواتها الخاصة تأمين الحماية لهم خلال جولاتهم داخل أروقة المسجد.

كما واصلت شرطة الاحتلال منع مجموعة من النساء والطالبات الفلسطينية من الدخول إلى الأقصى. وقامت شرطة الاحتلال باحتجاز بطاقات المصلين من الرجال على بوابات الأقصى الخارجية إلى حين خروجهم من المسجد.

من جهتها عملت طواقم دائرة الأوقاف الإسلامية على ترميم أبواب المسجد القبلي العملاقة بعد تخريبها بشكل متعمد من قبل جنود الاحتلال خلال اقتحامهم للمسجد الأقصى ودهمهم للمسجد القبلي للاحقة المعتكفين بداخله.

وفي هذا السياق شنت قوات الاحتلال الإسرائيلي في القدس المحتلة حملات دم وأسعة النطاق لمنازل المواطنين طالت عدة أحياء وبلدات في المدينة المقدسة اعتقلت خلالها 19 فتى على الأقل بذريعة مقاومة الاحتلال.

وبحسب المعلومات المتوفرة من القدس المحتلة فإن قوات الاحتلال اعتقلت الفتية من حي رأس العامود داخل بلدة سلوانوحي جبل الزيتون/الطور وقرية العيسوية وسط القدس المحتلة.

وهدمت جرافات تابعة لبلدية الاحتلال في القدس منزلاً يعود لعائلة العباسي في حي رأس العامود داخل بلدة سلوان جنوب المسجد الأقصى بحجة البناء بدون ترخيص. وعمدت قوات الاحتلال إلى إغلاق المنطقة المحيطة في المنزل ومنعت الوصول إلى المكان حتى إتمام عملية الهدم.

ان القدس المحتلة «تشهد في الفترة الأخيرة محاولات مكشوفة لتغيير الوضع الراهن وتعميق الاحتلال والسلب والنهب والتهويد»، لافتاً الأنظار إلى ان «اختيار أسماء عبرية للشوارع من خلال التجاهل المطلق لمن بنى ويعيش في هذه الشوارع منذ آلاف السنين هو محاولة حقيرة لشطب الهوية القومية الفلسطينية».

وأضاف: «يبدو ان العودة إلى دائرة العنف في القدس هو مصلحة لمن لا يريد رؤية أمل التغيير والحياة الأفضل للشعبين». ويشان توقيت صدور هذا «القرار التعيس» يرى عودة به محاولة لاستغلال الحالة الفلسطينية والعربية وانشغال العالم بقضايا ساخنة أخرى، مشدداً على «أن محاولة شطب الهوية القومية الفلسطينية للقدس لن تنجح والاحتلال سينتهي».

من جهته يؤكد مدير مركز معلومات وادي حلوة في سلوان الناشط جواد صيام أن موضوع عبرنة أسماء الشوارع والأحياء بل والأبنية ليس بالموضوع الجديد. وقال ان لأتباع بلدية الاحتلال «درجات كبيرة من الاحتيايل والخبث ابتدأت بحقبة رئيس البلدية الراحل تيدي كوليك الذي غير أسماء الشوارع على الأوراق من دون ان يعلنها، وهو يعلم انه مرحلة ما سوف يكشف او تكشف هذه الأسماء للعامة، لكن حينما يكشف عنها يكون قد مر وقت للسماح للسكان الاعتراض على ذلك».

وتابع: «لا نستغرب على احتلال بدل اسم المسجد الأقصى بجبل الهيكل ان يغير أسماء شوارع وأحياء وقرى وهي سياسة متبعة منذ اليوم لقيام هذا الكيان وفي هذه الأيام جمعية استيطانية مسجلة في وزارة داخلية الاحتلال كمؤسسة خيرية او غير ربحية تستطيع تغيير معالم ومسميات وإعطاءها صبغة توراثية».

ويشير إلى أن مسميات الحوض المقدس ومدينة داوود والصدقي شمعون وغيرها الكثير هي مسميات من قبل جمعيات استيطانية تحرك حكومة نتياهو برمتها تحول موظف لدى هذه الجمعيات وهو يسارع للتهويد.

الورق. من الواضح انه يمكن إطلاق أسماء عبرية وعربية او دولية على كل شارع في المدينة من دون أي علاقة بهوية سكان الحي».

يشار إلى ان قرار بلدية الاحتلال في القدس يشمل إطلاق أسماء عبرية على شوارع في حي سلوان من بينها «شير لمعالوت» و«معلوت معيان هغيحون» و«ععشور» و«عروجت هبوسيم» و«برديس ريمونيم» و«جينات اغوز» و«معلوت عبر دافيد». كما سيتم إطلاق أسماء عبرية على شوارع في حي الشيخ جراح منها «نحالات شمعون» و«نحالات يتسحاق».

لكن القائد السابق لشرطة الاحتلال في القدس الجنرال أرييه عميت يبدي موقفاً مغايراً ويعتبر فرض التسميات العبرية في القدس الشرقية عملاً أحمق. ويوضح في حديث لإذاعة جيش الاحتلال امس أن القدس الشرقية لم تكن يوماً جزءاً من مدينة القدس الكبرى، وأن سيطرة إسرائيل فيها أمنية فقط.

وتابع « هذه التسميات استفزازية وتصب الزيت على النار المشتعلة أصلاً في القدس وهي دس إصبعنا بعيون الفلسطينيين». ويستفز قرار بلدية الاحتلال في القدس المحتلة أهاليها الذين يقولون إن ذلك سيفضي للمزيد من العنف. ويرى المواطن عبد الرحيم عبد ربه من البلدة القديمة أن التسميات العبرية «جزء من خطة لتعميق تهويد القدس وسط استغلال القوة وانشغال العالم بأمور أخرى».

ويتابع: «أنهم بذلك يمشون في طمس المعالم العربية الإسلامية في المدينة. لكننا لن نعرف بتسميات الاحتلال وأدعو المقدسين للحرص على لفظ التسميات العربية فقط». وأعرب نواب القائمة العربية المشتركة في الكنيست بحديث لـ «القدس العربي» عن غضبهم إزاء قرار بلدية الاحتلال إطلاق أسماء عبرية على شوارع في القدس الشرقية المحتلة. واعتبر النائب احمد الطيبي ان المقصود «خطوة مكملية لمحاولات تهويد القدس وتزييف التاريخ». وقال ان هناك «من قرر صب الزيت على نار التوتر في المدينة».

وقال رئيس القائمة النائب إين عودة

مرايات

وقال يوسي دغان، رئيس المجلس الإقليمي شومرون الذي نظم الصلاة بالتعاون مع الجيش: «في هذا اليوم بالذات الذي نحاول فيه الجهات الإرهابية إضعاف سيطرتنا على البلاد.. وفي هذا الوقت بالذات الذي يصل فيه إرهاب الحجارة إلى «عاصمتنا القدس».. نحن هنا في قبر يوسف في نابلس نقول ان الإرهاب لن يكسرنا. وسنصل إلى القدس ونابلس واشكلون وبيت لحم، وسنطالب بحقنا على هذه البلاد. وأنا أدعو حكومة إسرائيل إلى رفع هامتها وإعادة السيطرة الإسرائيلية على قبر يوسف كما تم الاتفاق عليه حتى في اتفاق اوسلو».

في غضون ذلك أعرب النواب العرب في الكنيست الإسرائيلي عن غضبهم إزاء قرار بلدية القدس إطلاق أسماء عبرية على شوارع في القدس العربية. وقال النائب احمد الطيبي ان المقصود «خطوة مكملية لمحاولات تهويد القدس وتزييف التاريخ». وتطرق الطيبي إلى الأوضاع في القدس الشرقية وقال: «هناك من قرر صب الزيت على نار التوتر في القدس. هذا قرار ناري».

وقال رئيس القائمة النائب إين عودة: «إننا نشهد في الفترة الأخيرة محاولات مكشوفة لتغيير الوضع الراهن في القدس الشرقية وتعميق الاحتلال والسلب. اختيار أسماء عبرية للشوارع من خلال التجاهل المطلق لمن بنى ويعيش في هذه الشوارع منذ آلاف السنين هو محاولة حقيرة لشطب الهوية القومية الفلسطينية».

وأضاف: «يبدو ان العودة إلى دائرة العنف في القدس هو مصلحة لمن لا يريد رؤية أمل التغيير والحياة الأفضل للشعبين. توقيت صدور هذا القرار التعيس هو دليل آخر على ذلك. محاولة شطب الهوية القومية الفلسطينية لن تنجح والاحتلال سينتهي».

في المقابل، وكما هو متوقع، رحب نواب من الكتل الصهيونية بالقرار. وقالت تسيبي حوطوبيلي، نائبة وزير الخارجية، ان القرار «خطوة مهمة. توجد حرب على السيادة في القدس وعلى الهوية التاريخية للمدينة وكل عمل يعزز السيادة الإسرائيلية في عاصمة الشعب اليهودي يعتبر مباركا».

ومضت تقول: «الفلسطينيون يحاولون طوال الوقت اقتلاع الجذور التاريخية للشعب اليهودي عامة وفي الأحياء الشرقية خاصة. قرار البلدية خطوة مهمة في الصراع على رموز الانتماء التاريخي للشعب اليهودي لعاصمتها الأبدية».

كما رحب النائب يانون ميغل عن «البيت اليهودي» بالقرار، وقال النائب دافيد بيطان عن «الليكود» ان «بلدية القدس استيقظت أخيراً واتخذت قراراً كان يجب ان تتخذه منذ زمن بعيد وهو فرض السيادة بشكل عملي وليس فقط على

صفحات يومية خاصة بمراسلات المواطنين إلى المسؤولين المحليين
وبمشاكل محلية مختلفة؛

إختارت الجزائر في إستراتيجيتها التنموية سياسة اللامركزية الإدارية فظهر قانون البلديات الصادر بأمر رقم 67-24 تطبيقا ليميثاق البلديات الصادر في 81 جانفي 1967 ثم تلاه بعد سنتين ميثاق الولاية بتاريخ 1969. وتأكدت هذه السياسة في جميع المواثيق والولايات مسؤولية حل مشاكلها الخاصة وعلى السلطة المركزية مسؤولية البث في قضايا ذات الأهمية الوطنية. كما أكد على أنه ينبغي للامركزية الإدارية أن تخول البلديات والولاية كل الصلاحيات للنظر في المشاكل ذات المصلحة المحلية أو الجهوية.

سيدي موسى

العائلات تطالب بالتعجيل في الإفراج
عن قائمة السكن الاجتماعي

تساءلت عائلات بلدية سيدي موسى بالعاصمة، عن سبب التأخير في الإعلان عن قائمة الحصص السكنية التي منحها والى العاصمة للبلديات في إطار السكن الاجتماعي المخصص لكل بلدية، وقد رفع المسجلون في السكن الاجتماعي بالبلدية مطالبهم إلى عمال بونلجة رئيس البلدية، مستعجلين الكشف عن القائمة النهائية للمستفيدين من السكنات الجديدة واستفسروا عن مصير ملفاتهم المودعة لدى المصلحة الاجتماعية للدائرة الإدارية لبراقى منذ سنوات خلت، مُدّدين بالأوضاع المزرية التي يكابدونها داخل سكنات متدهورة بسبب قديمها، فضلا عن أزمة الضيق التي خلقت مشاكل متعددة يتخبط فيها أغلبية القاطنين بها، حيث عبر المواطنون عن استيائهم من حياة البؤس التي يحيونها داخل سكنات شبيهة بالمغارات أو الكهوف، على حد تعبيرهم، جراء الحالة التي آلت إليها هذه الأخيرة من اهتراء لحق جدرانها وحتى أسقفها، خصوصا وأنهم أودعوا طلبات السكن منذ أكثر من 10 سنوات كاملة، تضاعف خلالها عدد أفراد العائلات، حيث أن في العائلة الواحدة يتزاحم في بيت ضيق من 10 إلى 12 فردا، الأمر الذي ساهم في تفاقم المشاكل والمعاناة اليومية ولكم أن تتصوروا الوضع، واستطرد محدثونا، أنهم يعلقون آمالا كبيرة وينتظرون بشغف الاستفادة من سكنات جديدة وزاد أملهم في الحصول عليها بعد أن أمر زوخ بتسليم "كوتة" لبلديات العاصمة قدرت بـ 6 آلاف وحدة سكنية موجهة لطالبي السكن الاجتماعي، تتراوح الحصص المخصصة لكل بلدية ما بين 80 إلى ما فوق 100 مسكن، بحسب عدد الملفات المودعة، وقد أبدت العائلات القاطنة بحي "الرايس" الفوضوي، امتعاضها الشديد من الحالة المزرية التي يعيشونها داخل السكنات القديمة التي بدأت تتآكل جدرانها، حيث يعود تشييدها إلى الحقبة الاستعمارية، وأوضحوا أن سكناتهم باتت غير قابلة للصمود بسبب اهتراءها، سيما بعد تزايد عدد أفراد العائلة الواحدة الذي أضحى يفوق 11 فردا ولم تعد تستوعبهم.

ولاية تيبازة

سرعة السلحفاة تغضب مشرقي
اتصالات الجزائر ببواسماعيل



أعرب لنا جل سكان ورواد مقاهي الأترنت بلدية ببواسماعيل بولاية تيبازة، عن تدمرهم واستيائهم الكبيرين من خدمات اتصالات الجزائر، بعد أن سئموا من ضعف تدفق الأترنت بمعظم جهات البلدية والتي ازدادت في الأيام الأخيرة، فالشبكة تكاد تكون مفقودة وإن وجدت تكون بطيئة التدفق بشكل أثر على سرعة محركات البحث علما أن شباب المنطقة لا يجدون مكانا أفضل من مقاهي الأترنت لقضاء أوقاتهم، وهي الوضعية التي تدمر منها كذلك الزبائن كونها تؤثر عليهم، فالزبون بهذه البلدية يتحتم عليه الانتظار لمدة ليست بالقصيرة لتفتتح له صفحة "الويب"، وما يحز في نفس المتضررين من هذا المشكل أنهم يسددون اشتراكاتهم ولا يستفيدون منها على أحسن وجه، وفي مقابل ذلك، تسارع اتصالات الجزائر إلى قطعها في حالة التأخر في دفع الاشتراك، هذا وقد التقينا بعدد من الزبائن سألتهم عن خدمة الأترنت فكان ردهم ضرورة التدخل الفوري للهيئات الوصية لتسوية المشكل الحاصل، وتعيضهم عن الأيام التي عرفت انقطاع تدفق الأترنت عنهم، لاسيما أنه وصل على مستوى بعض المناطق إلى ساعات، والضعف المسجل في التدفق حسب العديد من الزبائن لا يقتصر على وحدة دون أخرى بل شمل جميع وحدات الاتصال "أنيس" و"فوري"، و«إيزي»، هذا وقد أفاد هؤلاء أنهم رفَعوا انشغالهم حول سرعة التدفق إلى اتصالات الجزائر ببلدية ببواسماعيل، إلا أنهم في كل مرة يحصلون على رد سلبي مفاده أن الخلل خارج عن نطاق صلاحياتها وهو ما زاد من تدمر الزبائن.

80 ألف مواطن يقابله 33 عامل نظافة فقط

مشاكل ومعوقات بيروقراطية والمسؤولون يتبعون خطى "أنا ديسيديت"

سكان بوفاريك يرسلون بوتظيعة لانتشالهم من الوضع المعاش



فبالإضافة إلى انتشار الجريمة وتجارة المخدرات بأنواعها، يعاني المواطن من الغياب التام للنظافة، ومشددين على أن مدينة بحجم بوفاريك فيها أكثر من 80 ألف مواطن لا تتوفر سوى على 33 عامل نظافة، زد على ذلك الانتشار الواسع للأحياء الفوضوية، مستدلين بمزرعة عميار التي خصصت لبناء 300 مسكن اجتماعي، غير أن المشروع لم ير النور حتى اليوم، مما أدى إلى إقامة حي فوضوي على هذا الموقع، فإلى متى سيدار الظهر على هذه المنطقة؟

فلم تقم البلدية بتجهيتها أو صيانتها، وهو ما تسبب في ضياع النمط العمراني التاريخي للمدينة، وبالحدوث عن الطرقة فأغلبيتها مهترنة كليا، وفيما يتعلق بمحلات الرئيس فهي كذلك لم تسلم من الإهمال فأصبحت أوكار للدعارة وبيع الممنوعات، وعلى غرار هذه المشاكل يؤكد السكان في نفس الرسالة بأن الوضع الاجتماعي لم يعد مواطنو بوفاريك يتحملونه، مرجعين السبب إلى كارثية هذا الأخير، الذي أصبحت عليه مدينتهم،

يهدد كيان المجتمع برمته، وهذا بسبب الفراغ الأمني الرهيب، وحسب الرسالة -يقول سكان بوفاريك- إن المدينة التي كانت تعرف بجمال صورتها وعمرائها الذي كان رمز جمالها أصبحت اليوم تعيش في فوضى انتشار الأسواق الفوضوية التي غزت كل شوارعها وطرقاتها وحتى الأرصفة لم تسلم هي بدورها، ضف على ذلك انعدام الأسواق الجوارية، وهو ما أدى إلى هذا الوضع، متسائلين في الوقت ذاته على من تقع مسؤولية انتشار هذه الظاهرة، أما البنائات القديمة بدورها نالت حصتها،

يعاني قاطنو مدينة بوفاريك التابعة لولاية البليدة، من أبسط شروط العيش الكريم مما اضطرهم لمراسلة رئيس الجمهورية عبد العزيز بوتفليقة، يناشدونه فيها بالتدخل العاجل لإخراج المدينة ومواطنيها من المشاكل اليومية التي يعانون منها، وكذا الوضع الذي لم يعد يحتمل على حد تعبيرهم. تعرف بلدية بوفاريك، عدة مشاكل تتخبط فيها على جميع المستويات، ما جعل السكان يناشدون السلطات بالتدخل العاجل من أجل إنقاذ مدينتهم وإخراجهم من جحيم المعاناة التي يتخبطون فيها، وجاء في نص الرسالة التي تحمل صورة سوادء عن المدينة، أن السكان يعانون الأمرين بسبب معوقات بيروقراطية واجتماعية، إذ أن رئيس البلدية لا يستقبل المواطنين من أجل السماع لانشغالاتهم ومشاكلهم، وكذا المشكل الكبير الذي أصبح كالقنبلة الموقوتة وهو مشكل السكن الاجتماعي، إذ يوجد اليوم 1500 ملف طلب سكن اجتماعي بسبب ما يقال غياب العقار، كما عبر هؤلاء عن مخاوفهم بسبب تنامي الجريمة، السرقات وتجارة بيع المخدرات والخمور، وهو الأمر الذي أصبح

باب الوادي

«الوساطة» و«المحسوبة» أحسن وسيلة للظفر بموعد في مستشفى "لمين دباغين"



الذي قصد المستشفى من أجل القيام ببعض المعاينات قائلا "لولا تواجد قريبي الذي يعمل كحارس في المستشفى لما تحصلت على موعد في هذه المصلحة وربما مازلت أتقل بين المستشفيات"، أما السيد "نورالدين" الذي وجدناه في انتظار ابنه التي تجري بعض التحاليل الروتينية والذي تحسر كثيرا على الحالة التي يعيشها المواطن الجزائري عموما

الشديد من المعريفية والبيروقراطية المنتهجة من طرف عمال المستشفى بصفة عامة حتى لا نقول كبار المسؤولين، بل حتى العمال البسطاء على غرار أعوان الاستقبال في تفشي هذه الظاهرة بين أرجاء المستشفى، فالحارس مثلا إذا كانت تربطك به علاقة أيا كانت نوعها يمكن أن يقضي لك حاجتك بسهولة وهو ما أكده لنا أحد المرضى

يشكو العديد من المرضى الذين يقصدون مستشفى "لمين دباغين" باب الوادي، من طول المواعيد التي تكون بالشهور، وأجمعت تصريحات العديد من المرضى الذين اضطرتهم الظروف لطلب العلاج بالمستشفيات العمومية، من مختلف مدن الجمهورية، أنهم يصطدمون كثيرا من المدة التي يأخذها موعدهم وهو ما أدخلهم في حالة من القلق والتوتر بسبب نفاذ صبرهم نتيجة التأخير الذي يؤثر على صحتهم، ويزيد في تردي الوضع الصحي خاصة بالنسبة لبعض المرضى الذين يعدون في حالة خطيرة، وأرجع المدير العام لمستشفى لمين دباغين سبب هذا التأخير المتعلق بمواعيد المرضى إلى الضغط الناتج عن الإقبال الكبير الذي يشهده المستشفى يوميا من طرف المرضى ومن كل جهات الوطن، من جهة أخرى، أبدى العديد من المرضى امتعاضهم

صفحات يومية خاصة بمراسلات المواطنين إلى المسؤولين المحليين
وبمشاكل محلية مختلفة:

ترك لدى السكان ارتياحا كبيرا ازالة الأسواق الجوارية وساحات البيع فوق الأرصفة بلدية جيجل

تحت طائلة التعرض الى عقوبات في حالة عدم احترام هذه التعليمات. إزالة السواقين وسخرت لها بلدية جيجل كل الوسائل الضرورية من شاحنات وكاسحات وأعوان البلدية مما سمح بإنهاء العملية قبل منتصف نهار أمس وبما ساعد على نجاح تجارب وتقبل الباعة المعنيين بإزالة سوق الأقمشة والألبسة والأواني المنزلية وهو ما ترك لدى الراجلين وسكان الشارعين ارتياحا كبيرا، كما هو الشأن لأصحاب المحلات التجارية الشرعيين الذين كانوا يعانون من المنافسة غير الشريفة للباعة غير الشرعيين العارضين لسلمهم أمام المحلات التجارية.

معاناة رغم الوعود المطمئنة التي قدمت لهم سكان حي الباطوار بولاية بسكرة يشتكون التذبذب اليومي للمياه

من جهتها السلطات المحلية وعلى لسان نائب رئيس البلدية قللت من حجم المعاناة التي يطرحها السكان بحدة في الأيام الأخيرة، واصفة الأمر بحدوث تذبذب في عملية التوزيع، سببه ارتفاع نسبة الاستهلاك اليومي، وأرجعت البلدية أسباب ذلك إلى قدم شبكة توزيع المياه المنجزة منذ سنوات، إلى جانب الأعطاب التقنية التي تبقى حسب نائب رئيس البلدية السبب المباشر وراء تعطل عملية التوزيع بشكل مستمر، وحرمان سكان الحي من التزود بالمياه الشروب، مشيرا في سياق حديثه أن الاستفادة من مشاريع جديدة في قطاع الري من شأنها الحد من جميع المشاكل التي يطرحها المواطن المحلي بالنسبة للمياه.

س.ز.

الوضع تعاني منه حوالي 20 عائلة قطنو بلدية حامة بوزيان بقسنطينة يشتكون نذرة المياه

يشتكي قاطنو التجمع السكني بن الشيخ الواقع وسط بلدية حامة بوزيان بقسنطينة، من عدم ربطهم بمياه الشرب رغم انتهاء أشغال وضع الشبكات الرئيسية، وهو ما ترجعه البلدية إلى مصادفة مشاكل لدى الربط، استدعت تغيير مسار القنوات. هذا التجمع الواقع خلف ثانوية بوراس بالشارع الرئيسي لبلدية حامة بوزيان، تعيش به 20 عائلة تعاني منذ عقود من عدم الاستفادة من مياه الشرب، ما اضطرها طيلة السنوات الماضية لاستئلاف المياه من الجيران أو لشراؤها، وقد التفتت السلطات إلى معاناتهم، بإنهاء أشغال وضع الشبكات الرئيسية، لكن

س.ز.

منها 103 وحدة سكنية إجتماعية إيجارية و الباقي موجهة للقضاء على السكن الهش

690 وحدة سكنية جاهزة عبر تسع بلديات بولاية الطارف قريبا

كشف ديوان الترقيية والتسيير العقاري لولاية الطارف، عن الشروع خلال الأيام القليلة القادمة في عملية توزيع 690 وحدة سكنية جاهزة موزعة عبر تسع بلديات منها 103 وحدة سكنية إجتماعية إيجارية و 487 وحدة سكنية موجهة للقضاء على السكن الهش عبر سبع بلديات، وهي الحصص التي تم تبليغها للسلطات المحلية قصد وضعها على ذمة لجان توزيع السكن بالدوائر، للإسراع في إجراء التحقيقات الميدانية ودراسة الملفات لضبط قوائم المستفيدين من أولئك الذين تتوفر فيهم الشروط المطلوبة.



انطلاق أشغال 2805 وحدة سكنية متبقية التي تعطلت بفعل العجز المسجل في وسائل الإنجاز وعدم جدوى المناقصات المعلن عنها، وهي الحصص التي تقرر إسناد منها 1500 مسكنا لشركات أجنبية و الباقي لمؤسسات وطنية عن طريق التراضي بعد موافقة الوصاية. وتشير مصالح الديوان عن توزيع خلال السنة الجارية حوالي 4 آلاف وحدة سكنية، وهو ما ساهم في انفراج كبير لأزمة السكن بالولاية، في انتظار إنهاء البرنامج الجاري إنجازه والذي من شأنه الاستجابة لحاجيات طالبي السكن خاصة منهم الفئات المحرومة والهشة.

من بلديات السياس 330، ابن مهدي 294، الذرعان 400، الشط 450، والباقي موزع بحصص متفاوتة عبر البلديات. وأضاف ذات المصالح بأنه يتوقع تسليم مزيد من أربعة الاف وحدة سكنية أخرى قبل نهاية السنة الجارية، وهذا من ضمن البرنامج السكني الذي إستفادت منه الولاية وقوامه 12538 وحدة سكنية منها 6771 وحدة سكنية خاصة بالقضاء على السكن الهش والباقي موجهة للسكن الاجتماعي الإيجاري العمومي، وهو البرنامج الذي تجري أشغالها بوتيرة متسارعة بعد أن أسندت أشغالها لشركات أجنبية و وطنية، في انتظار

اللجنة الولائية لضبط قوائم المستفيدين المعنيين بالترحيل والتي سهلت من العملية التي جرت في ظروف عادية دون تسجيل أي احتجاجات. من جهة أخرى أفاد الديوان عن توزيع حصص سكنية أخرى قريبا وقوامها 1820 مسكنا بعد أن بلغت بها نسبة الأشغال 60 بالمائة، وهذا عن طريق تسليم مستحقيها قرارات استفادة مسبقة على أن يلتحقوا بسكناتهم بعد انتهاء الأشغال منها، وتتوزع هذه الحصص بين 604 وحدة سكنية إجتماعية إيجارية و 1216 مسكنا موجهة للقضاء على السكنات الهشة، حيث عادت حصص الأسد لكل

طالبوا بوضع مهلات على الطريق المحاذي للمدرسة

أولياء تلاميذ ابتدائية شيباني محمود يهددون برفع لهجة احتجاجهم



23 مليون سنتيم، حولوه لتهيئة دورات المياه، في انتظار تدخل البلدية لإيجاد حل لوضعية الأقسام العلوية المتصدعة والتي تتحول إلى برك عند كل تهطل للأمطار، ومصالح البلدية من خلاله تدخلت الموسم الماضي ليس من أجل ترميم الأقسام المهترئة بل قامت بقطع الكهرباء عن الحجرات المتضررة مخافة الحوادث. كما اضاف ممثل الأولياء بأن إحدى الأشجار وسط فناء المدرسة باتت تهدد سلامة التلاميذ، بفعل الكسور التي لحقت بأغصانها ومصالح محافظة الغابات لم تتدخل لإيجاد حل لها، وهو ما يجعلهم يحتجون ويهددون بالتصعيد اليوم في ظل عدم استجابة البلدية للمطالب المرفوعة.

س.ز.

الجمعية للبلدية هي حبيسة الأدرج، والمطالب اليوم تتعلق بوضع المهلات ولافتات مرورية تبين وجود مؤسسة تربية في المنطقة إضافة إلى ممر للراجلين وكذا لافتة تمنع استعمال الطريق من الجهتين، مشيرا بأن مدرسة أبنائهم على خلاف بقية المؤسسات التابعة حتى في صيانتها للبلدية، وبحسب المتحدثين فالأولياء تجندوا وجمعوا مبلغ

اجتياز أصحاب المركبات للطريق باستعمالهم سرعة جنونية، وما دفعهم على ذلك تعبئة البلدية للطريق مؤخرًا، عكس ما كان عليه الطريق قبل تهيئته أن يتعذر على المركبات استعماله، وفتحته أمام حركة المرور زاد من خطورة الوضع بالنسبة للتلاميذ. وأضاف ممثل عن جمعية أولياء التلاميذ بأن مراسلات

س.ز.

وحسب ذات المصالح، فإن الحصص السكنية المذكورة تخص توزيع 103 وحدة سكنية إجتماعية إيجارية عبر بلديتي الذرعان 56 مسكنا و القالة 47 مسكنا، في حين أن 90 بالمائة من الحصص الجاهزة فهي موجهة لامتناس السكن غير اللائق عبر سبع بلديات بحصص متفاوتة، ويتعلق الأمر بكل من بلديات ابن مهدي 264 وحدة سكنية، الذرعان 93 مسكنا، شبيطة مختار 60 وحدة سكنية، الشط 36 وحدة سكنية، الشافية 24 مسكنا، بالريحان 6 سكنات، والباقي موزع بحصص متفاوتة عبر البلديات الأخرى.

وهذا أمام البرنامج الهام الذي استفادت منه الولاية للقضاء على السكنات الهشة وقوامه حوالي 14 ألف وحدة سكنية، والذي سيسمح من إزالة الظاهرة نهائيا بعد أن قطعت الولاية مرحلة كبيرة في إزالة السكن غير اللائق حيث تم بين 2014 و 2015 ترحيل مزيد من 4000 عائلة على أن تتواصل العملية على مراحل، وهذا بالتنسيق مع جمعيات الأحياء ومثلي السكان طبقا لتعليمات الوالي لإضفاء الشفافية على العملية، خاصة بعد نجاح ترحيل سكان الأحياء الهشة بكل من الشط، شبيطة مختار، القالة أين تم خلالها إشراك المواطنين في

شن أولياء تلاميذ ابتدائية شيباني محمود بأم البواقي حركة احتجاجية، أغلقوا خلالها الطريق المحاذي لمؤسسة أبنائهم التربوية، مهديدين في الوقت نفسه بتصعيد لهجة احتجاجهم، في حال لم تتدخل السلطات المحلية وعلى رأسها مصالح البلدية للاستجابة لطلباتهم المتعددة المرفوعة منذ أشهر في مراسلات متكررة ومن دون الاستجابة لها، والمتعلقة أساسا بالارتقاء بظروف تدرس التلاميذ ووضع مهلات على الطريق المعبد حديثا، والذي تحول إلى فضاء لممارسة رياضة السرعة. المحتجون أكدوا ان مطالبهم المتكررة في كل مرة والتي لم تجد لحد الساعة الأذان الصاغية، تتعلق في الأساس بوضع مهلات على الطريق المحاذي للمدرسة للحد من

وهران

متى تتحقق فرحة سكان سيدي بن يقي ويفرج عن حصة 120 سكن اجتماعي؟

عبر مجموعة من قاطنو بلدية سيدي بن يقي بوهران، عن استنكارهم وتنديدهم بالسياسة الإقصائية التي تنتهجها الإدارات المحلية والمتمثلة في حرمان وإقصاء السكان من أي مشروع سكني منذ سنوات، كما طالب هؤلاء من المجلس الشعبي البلدي بضرورة الإفراج عن حصة 120 سكن اجتماعي التي انطلقت فيها الأشغال منذ أزيد من عدة سنوات ولم تنتهي بها بعد، ما جعلها تتأخر عن التوزيع لفائدة مستحقيها، الأمر الذي ضاعف من معاناة سكان المنطقة في أزمة السكن خاصة بالنسبة لمحدودي الدخل والعاطلين عن العمل الذين أرقتهم أعباء الكراء، ولم يجدوا منفذا سوى مطالبة الجهات الوصية النظر إلى طلباتهم العالقة منذ عدة سنوات و يشار أن بلدية سيدي بن يقي لم تستفد من

لأزيد من ألفين مستخدم بغليزان
إلغاء غرامات تأخير تسديد
اشتراكات الضمان الاجتماعي



تم بولاية غليزان إعفاء 2.217 مستخدم من زيادات وعقوبات تأخير تسديد اشتراكاتهم الخاصة بالصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء حسبما أفاده المدير المحلي لذات الصندوق، وأوضح أحمد جزار خلال لقاء إعلامي وتحسيس حول الإجراءات التحفيزية الموجهة لفائدة المستخدمين أن هذا الإعفاء يأتي بناء على التدابير التي تضمنها قانون المالية التكميلي لسنة 2015. ولضمان تحسيس وشرح أوسع حول هذه العملية أنشأت مصالح الصندوق خلية مشتركة تضم الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال غير الأجراء ومفتشية العمل، وأشار ذات المسؤول إلى أن الوزارة الوصية أعلنت أواخر جويلية المنصرم

ومن الغيث ما فضح ...

الأمطار تفضح المسؤولين وتكشف عن بنية تحتية هشة بمغنية

الزخات المطرية التي نزلت على أحياء مدينة مغنية، بحر الأسبوع، شكلت دليلا آخر من بين رزمة الدلائل الملموسة على قوة رجة زلزال "البريكولاج"، الذي يضرب دور البلديات، المتواجدة بها إدارات لا يمكنها رؤية حجم الفساد الذي يطغى على الأشغال.



الأحوال التي أصبحت تحاصر طرقاتهم ومداخل بناياتهم، خاصة خلال هذه الأيام الأخيرة التي عرفت تساقط كميات معتبرة من الأمطار والتي حوّلت طرقات الحي وجعلتها مجموعة من البرك المائية، نتيجة عدم تهيتها، والمشكل نفسه طرحه أصحاب السيارات والحافلات أين انعكس الوضع سلبا عليهم وعلى مركباتهم نتيجة الاعطاب والأضرار الجسيمة التي تصيبها باستمرار، وزيادة على هذا تعاني المنطقة من العزلة لعدم وجود خطوط الربط بالمناطق الأخرى عدا واحد يصل ببلدية مغنية والذي يتوقف هو الآخر في فترة التساقطات المطرية، رغم أن المتمدرسين بالحي يزاولون دراستهم ببلدية مغنية، الأمر الذي انعكس سلبا على محصلهم الدراسي، مما دفع بسكان الحي إلى مناشدة السلطات المحلية أن لا تنظر في حالة الطريق وخاصة هو خط لنقل المسافرين الرابط بين عمر مرورا بحي البريقي والعزوني وحي القاضي وصولا إلى وسط المدينة، والتي لم تسجل في حقّه أي مشروع لإعادة تهيتها وهو على هذه الحال لأكثر من سنوات، فمتى يعي المسؤولون فحوى الحديث النبوي الشريف "كلكم راع وكلكم مسؤول عن رعيته".

المشرفة على تسيير المدينة، كما أن مشاكل غياب أشغال التهيئة والصيانة باتت تؤثر على قطاعات أخرى وتطرح مشاكل عديدة، فالأحوال وإن صحت التعبير والتي أصبحت بلدية مغنية تغرق فيها بسبب تساقط الأمطار أصبحت تطرح مشكل النقل مثلا وتجعل القائمين على القطاع يغيرون مسار خطهم بالوقوف والإقلاع عشوائيا من مختلف المحطات، والحفر المتناثرة هنا وهناك والتي تتحول بفعل تساقط الأمطار إلى مستنقعات ومحيطات باتت تشل حركة المرور، وكلها أسباب تعود إلى إهمال وتقاعس السلطات المحلية المشرفة على تسيير بلدية مغنية بالنهوض بعجلة التنمية التي تشهد ركودا فادحا بعدة مجمعات سكنية آيلة بكثافة سكانية مرتفعة، وقد عبر العديد من قاطنو حي أولاد بن صابر ببلدية مغنية عن معاناتهم اليومية، نتيجة الظروف المزرية التي يتخبطون فيها، إثر الانعدام التام للمشاريع التنموية التي من شأنها التقليل من معاناتهم والنهوض بهم إلى أفق أفضل، حيث أشار السكان إلى العديد من المشاكل التي أضحت تتفاقم يوما بعد آخر، أين تحولت حياتهم حسب تعبيرهم إلى جحيم لا يطاق، زد إلى مشكل الحرمان من أبسط الحقوق، حيث الحي يفتقر إلى أدنى المرافق الضرورية، مشيرين إلى

إ-

يكفي القيام بجولة بسيطة في شوارع وأحياء بلدية مغنية بتلمسان، لنذكر أنه بإمكان زخات مطرية أكثر قوة أن تشطب على منازل المدينة من الوجود لتصبح جزءا من الماضي الإنساني يتحدث عنها المؤرخون، فقد كشفت التهاطلات التي استمرت يومين، عيوب سياسة الترقيع والبريكولاج المنتهجة من طرف السلطات المحلية المشرفة على تسيير مدينة مغنية، فهذه الأمطار التي لم تكن بالغزيرة والتي كانت مصحوبة برياح عاتية وبدرجة برودة معتدلة، كانت كفيلا بالوقوف على عيوب أشغال التهيئة التي أشرفت عليها المصالح المختصة بالقطاعات الحضرية الموزعة عبر كامل إقليم بلدية مغنية، بعد أن تسببت في سد وغلق العديد من طرقات المدينة بسبب انسداد قنوات صرف المياه، التي وكعادتها مصالح البلدية لا تعمل على تهيتها تحسبا وحلول موسم الشتاء المعروف باضطراباته الجوية المرفقة بغزارة المياه الشتوية وهبوب رياحها، فالمتجول أو الزائر لمدينة مغنية وأحيائها قرأها أثناء سقوط الأمطار ينتابه الشعور بأنها أحياء فوضوية تفتقر إلى أدنى شروط الحياة الكريمة وعجلة التنمية، على غرار حي العزوني، البريقي، عمر، الحمري، المدرجات، قرية البطيم، أولاد قدور- وغيرها، فالأرصفت بلاطها مغشوش بالأساس ويتشقق لوحده، فكل سنة تقريبا وعندما تضخ الوزارة الوصية الغلاف المالي والمخصص سنويا للتكفل بأشغال صيانة قنوات الصرف الصحي وشبكة الطرقات المهترئة، فملايير الدينارات هي التي توجهها الوزارة الوصية للنهوض بعجلة التنمية المحلية وهي الميزانية التي تتقاسمها القطاعات الحضرية الموزعة عبر كامل إقليم البلدية، إلا أنه وما إن يحل موسم الشتاء المعروف باضطراباته الجوية حتى تحل الكارثة وتنفجر السياسة الترقيعية للسلطات المحلية

فحص الدم لقياس سرعة تقدمنا نحو الشيخوخة

فحص دم لمعرفة موعد اقتراب الشيخوخة

استخدام سنة ميلاد الشخص أو عمره الزمني لتقدير كل شيء من أجور التامين الى إمكانية إجراء عملية جراحية له. وأضاف "أن اكتشافنا يقدم أول مؤشر جزيئي قوي الى العمر البيولوجي في البشر وينبغي ان يتمكن من تغيير الطريقة التي يُستخدم بها "العمر" في اتخاذ القرارات الطبية".

وأشار البروفيسور تيمونز الى ان الفصح يبين ان الخرف "يمكن ان يُعد نوعا من الشيخوخة المتسارعة ومن شأن هذا ان يساعد في تشخيص الخرف".

وقال فريق العلماء ان الفحص يمكن ان يكون بالغ الأهمية في العثور على متبرعين بكلى مثلا. فالأطباء كثيرا ما يستخدمون العمر الزمني لتقييم ما إذا الشخص مناسباً للتبرع ولكن استخدام العمر البيولوجي يتيح إجراء تقييم أدق لاحتمالات ان تكون كلية المانح متعافية لاحقا في حياة المتلقي.

وقال البروفيسور تيمونز ان فحص الدم الجديد سيكون متاحا للباحثين الآخرين ابتداء من العام المقبل كأداة ثمينية في قياس أثر عوامل مختلفة على عملية الشيخوخة. وأضاف ان جعل الفحص متاحا للأطباء في العيادات العائلية والمستشفيات

يقيس فحص الدم الجديد الطريقة الجديدة لعمر الشخص "البيولوجي" بالمقارنة مع عمره الحقيقي ويمكن ان يُستخدم لمعرفة ما إذا كان الشخص مهددا بالخرف وانذاره بذلك قبل سنوات.

ويعود ذلك الى ان احتمال الإصابة بمرض الزهايمر يكون أكبر بين الأشخاص الذين يزيد عمرهم البيولوجي على عمرهم الزمني. والمعروف ان الزهايمر أكثر أشكال الخرف شيوعا. وقال العلماء ان الفصح يعطي الشخص "درجة شيخوخة" على أساس مؤشرات وراثية موجودة في الدم. ويأمل العلماء بأن يحدث الفحص الجديد تغييرا في نظرة الأطباء الى سن المريض حين يتخذون قراراتهم الطبية لأن دراستهم كشفت ان العمر البيولوجي يمكن ان يتفاوتت تفاوتاً واسعاً بين الأشخاص الذين لهم عمر زمني واحد. وحسب فحص 700

متطوعاً أصحاء في السبعين من العمر كان الفرق بين أعمارهم البيولوجية يزيد على 20 عاماً - من أصغر من 60 عاماً الى أكبر من 80 عاماً. ونقلت صحيفة الديلي ميل عن البروفيسور جيمس تيمونز رئيس فريق الباحثين الذي أجرى الدراسة من كلية كنغ في لندن ان الشائع

مع كل خطوة على ارض صلبة تتعرض المفاصل لضغط قوي، لذا ينصح لمن يشكو من مشاكل المفاصل بلبس أحذية ذات نعل لين وطري لأنها تخفف من وطأة هذا الضغط، ويجب الانتباه عند شراء الأحذية الى نوع النعل والحذاء ايضا الذي يجب يكون مريحاً، ولا ينصح النساء اللواتي يشتكين من آلام في الركبتين او المفاصل بالابتعاد عن الأحذية الضيقة وذات الكعب العالي

رفض ديني لقانون بريطاني يجيز انتحار المرضى

بريطانيا وجدل حول قانون جواز انتحار المرضى



المسؤولون الدينيون ان هذا القانون ينتهك قيمة الحياة الانسانية. وجاء في الرسالة "ان احترام حياة الآخرين، وهو أساس في نظامنا الجزائي وقوانيننا حول حقوق الانسان، لا ينبغي ان نفرط به". وأضاف الموقعون على الرسالة "رغم ان الانتحار لا يعد جريمة في بريطانيا، الا انه مأساة علينا ان نبذل جهدنا لتجنب وقوعها"، معتبرين ان مشروع القانون هذا "لا يشرع الانتحار فحسب وانما يشجع عليه ايضا". ويقضي مشروع القانون المقدم للبرلمان بالسماح لكل مريض يؤكد طبيبان وقاض انه في مراحل نهائية من مرض مستعص، وأنه يريد انهاء حياته بملء ارادته، ان يفعل ذلك، على ان يتناول العقار القاتل بنفسه.

دعا ممثلو الجماعات الدينية في بريطانيا مجلس العموم الى عدم إقرار قانون يجيز للمرضى في مراحل أخيرة من أمراض مستعصية وضع حد لحياتهم. دعا ممثلو الجماعات الدينية في بريطانيا مجلس العموم الاحد الى عدم اقرار قانون يجيز للمرضى في مراحل أخيرة من امراض مستعصية وضع حد لحياتهم. وفي رسالة الى كل أعضاء مجلس العموم، دعا ممثلون عن الجماعات الانغليكانية والكاثوليكية والارثوذكسية واليهودية والمسلمة والسيخ في بريطانيا، أعضاء البرلمان الى رفض المشروع الذي سيناقش الجمعة. ويجيز مشروع القانون هذا للمرضى الذين يؤكد الأطباء انهم لن يعيشوا أكثر من ستة أشهر، ان يتناولوا جرعة من عقار قاتل، ورأى

الرياضة أفضل وقاية وعلاج لالتهاب مفصل الركبتين

التهاب مفصل الركبة وطرق الوقاية بالرياضة



تحت إشراف الدكتور: عز الدين س

تصاب نسبة كبيرة من النساء والرجال بالتهاب مفاصل الركبتين وهو مرض شائع تظهر أعراضه مع التقدم في السن. الطبيب كارلوس سيسنروس رميريس من كوستاريكا تحدث في لقاء خاص مع "إيلاف" حول المرض وطرق الوقاية والعلاج.

سان خوسيه: الدكتور كارلوس سيسنروس رميريس أحد أبرز أطباء العظام في كوستاريكا والمعروف عنه عدم تفضيله إجراء أي عملية جراحية عند التهاب مفاصل الركبتين او تناقص الغضروف بين المفصلين الا في الحالات الصعبة جدا، عن المرض وحيثياته تحدث رميريس خلال اللقاء التالي:

دكتور رميريس،

كيف يمكن للمرء

تفادي مشاكل مفاصل

الركبتين أو منع

حدوثها؟

انها مشاكل تصيب الكثيرين بالأخص المتقدمين في السن، إذ ان مفاصل الركبتين تصاب بالالتهابات وبالتالي يجف الغضروف وهو مادة لزجة بين المفصلين يمنع احتكاكهما. ومن يمكن من تفادي الوزن الزائد وممارسة رياضة تناسب ووضعه الصحي وسنه ويحرص على الحركة فانه يعتمد إجراءات بسيطة لكنها الأفضل من أجل التخفيف من مشاكل التهاب الركب.

أي نوع من الرياضة تنصح بها من أجل تفادي التهابات المفاصل؟

المفاصل مع بعضها البعض. والكولاجين هذا بإمكانه حمل وزن يزيد عن الـ 40 كغ، عدا عن ذلك فانه يضمن المرونة ووظيفة تخزين الغضروف، فاذا ما تأكل الغضروف لاسباب منها التقدم في السن يجب اللجوء اما الى علاج بما يسمى كولاجين بيتيد (على سبيل المثال CH-Alpha plus سي اتش الفا بلس وكلها عقاقير مصنوعة من مواد طبيعية لذا يعتبر علاجاً طبيعياً. لكن اذا كان التآكل بليغا فيجب الخضوع لعلاج كافي، فالمواد الغذائية العضلات التي تحمي المفاصل وتأمين استقرارها.

كم هو ضرر المشي على أرض صلبة؟

مع كل خطوة على ارض صلبة تتعرض المفاصل لضغط قوي، لذا ينصح لمن يشكو من مشاكل المفاصل بلبس أحذية ذات نعل لين وطري لأنها تخفف من وطأة هذا الضغط، ويجب الانتباه عند شراء الأحذية الى نوع النعل والحذاء ايضا الذي يجب يكون مريحاً، ولا ينصح النساء اللواتي يشتكين من آلام في الركبتين او المفاصل بالابتعاد عن الأحذية الضيقة وذات الكعب العالي

ماذا عن التهاب

مفاصل الركبتين،

وهل يجب ان يخشى

المرء إجراء عملية

جراحية؟

اذا ما حافظ المريض على نشاطه في عمر مبكر فان ذلك يساعد بشكل جيد العلاجات

هل هناك طرق

طبيعية ضد التهاب

المفاصل ان جف

الغضروف؟

كما هو معروف فان الغضروف مكون تقريبا من 70 في المئة من مادة الكولاجين، وهو بروتين له قدرة كبيرة على المقاومة ومنع احتكاك

الفضل يعود للتكنولوجيا

كبار السن اليوم أذكى من أي وقت مضى

التكنولوجيا أثرت إيجاباً على ذكاء المسنين



فاليبريا بوردوني من المعهد الدولي لتحليل الانظمة التطبيقية في النمسا الذي أجرى الدراسات ان علامات الاختيار التي سجلها اشخاص في الخمسين فما فوق كانت مطابقة لعلامات اشخاص يصغرونهم 4 الى 8 سنوات أخضعوا للاختبار نفسه قبل ست سنوات. وأظهرت دراسات سابقة زيادة

اختبارات لقدرات المشاركين المعرفية ونشاطهم الذهني في عام 2006 ومرة أخرى في عام 2012. واكتشفوا ان العلامات التي حصلوا عليها في اختبار القدرات المعرفية ارتفعت بدرجة كبيرة خلال السنوات الست الفاصلة بين الاختبارين للرجال والنساء من كل الأعمار. ونقلت صحيفة الديلي ميل عن

وجد علماء ان كبار السن اليوم أكثر ذكاء من أي وقت مضى. ولكن في حين ان الأشخاص الذين تزيد أعمارهم على الخمسين هم الأذكى في تاريخ البشرية فان صحتهم تزداد تردياً، كما أظهرت دراسة جديدة.

يعتقد العلماء ان زيادة استخدام التكنولوجيا وممارسة أعمال تتطلب مجهوداً فكرياً أكبر وسنوات أطول من التعليم كلها أسهمت في إبقاء أذهان كبار السن متقدة. ولكن الأعمال التي لا تتطلب مجهوداً عضلياً كبيراً وأنماط الحياة الكسولة تتسبب أيضاً في ضمور عضلاتنا وزيادة أوزاننا مع تقدمنا في العمر.

وأجرى العلماء في دراستين منفصلتين الأولى على بريطانيين والثانية على المان أعمارهم بين 50 و90 عاماً

العالم للإدارة
يومية إخبارية وطنية متخصصة

**كل يوم صباح
في الأكشاك**

هذا الفضاء مخصص
لإعلاناتكم و للإشهار

العالم للإدارة
يومية إخبارية وطنية متخصصة

**كل يوم صباح
في الأكشاك**

هذا الفضاء مخصص
لإعلاناتكم و للإشهار

العالم للإدارة
يومية إخبارية وطنية متخصصة

**كل يوم صباح
في الأكشاك**

هذا الفضاء مخصص
لإعلاناتكم و للإشهار

الطباعة	العنوان: صحراوي العاشور	رقم الحساب:	نائب المدير:	العالم للإدارة
الوسط: sia	الشركة الوطنية للنشر و الإشهار 1 شارع باستور الجزائر:	00500140400227043014	عماد الحجاج	يومية إخبارية وطنية متخصصة
facebook:mondeadm http://www.mondeadm.com/	الهاتف 021737128/021737678	بنك التنمية المحلية	التوزيع:	تصدر عن ش.ذ.م.م
	قسم الإشهار: هاتف: 023 95 70 70 فاكس: 023 95 70 70	5 شارع قاسي عمار سطوالي ولاية الجزائر	مؤسسة الجوايف للإعلام والنشر	الرئيس المدير العام مسؤول النشر
	التنقل: 0675 96 00 90		مؤسسة الجوايف للإعلام والنشر	ك. سمروني
	البريد الإلكتروني monde.adm@gmail.com			

فيليبس تطلق شاشة منحنية وبدقة QHD للحاسبات المكتبية



أعلنت شركة "إم إم دي" MMD المتخصصة في مجال صناعة الشاشات وصاحبة ترخيص العلامة التجارية لشاشات "فيليبس" Philips، عن شاشاتها المنحنية الأولى للحاسوب المكتبية. وقالت "إم إم دي" إن الشاشة الجديدة المنحنية Brilliance Curved UltraWide ذات الحجم 34 بوصة، تتمتع بتقنية DTS التي تحسن من مستوى الصوت من خلال مكبرات صوتية مدمجة لتمنح المستخدم صوتاً محيطياً. وأضافت الشركة أنه وبوجود تقنية الشاشة UltraWide وقدرات العرض الرباعية الوضوح QHD وتقنية الألوان sRGB والتقنية التي تساعد على تعزيز الإنتاجية MultiView، تستطيع الشاشة المنحنية الجديدة أن تقدم أسلوب عرض متميز، حسب وصفها، يساعد المهنيين على العمل والتركيز بشكل مباشر وممتع. وتمتاز شاشة فيليبس المنحنية الجديدة، التي تحمل رقم الطراز W-LED، BD3490UC/00، بإضاءة شاشة من نوع W-LED، ومساحة عرض فعالة تبلغ 798.2 درجة أفقياً، و 334.8 درجة رأسياً، وزوايا رؤية تصل إلى 172 درجة أفقياً، و 178 درجة رأسياً. وتأتي الشاشة بقياس 34.1 بوصة وبدقة 3440 1440 بكسل، وهي تدعم عرض 1.07 مليار لون، كما تأتي مع منفذ DisplayPort 1.2، ومنفذ HDMI 2.0، وثاني HDMI 1.4 مع دعم تقنية MHL، وثالث بدون هذه التقنية.

توشيبا تكشف عن حاسب محمول متحول بشاشة K4



كشفت توشيبا عن الحاسب المحمول المتحول الأول في العالم الذي يقدم شاشة بدقة K4، والتي يبلغ قياسها 12.5 إنش، وأطلقت عليه الشركة اسم Toshiba Satellite Radius 12، وذلك ضمن فعاليات معرض IFA المقام حالياً في برلين. وسيوفر الحاسب المحمول بطرازين أحدهما يحمل شاشة دقتها Full HD التقليدية، والآخر يقدم شاشة بدقة K4، وتعمل الشاشة في كلي الطرازين بتقنية اللمس، ويعمل الحاسب بمعالجات الجيل السادس من إنتل Skylake حتى معالج Core i7، مع معالج رسومات من إنتل وذاكرة عشوائية حتى حجم 8 جيجابايت. ويوفر الحاسب المحمول من توشيبا مساحة تخزين داخلية حتى 512 جيجابايت، ويدعم منفذين من نوع USB 3.0 فائق السرعة، مع وجود منفذ USB من النوع C مثل الموجود في حاسب آبل MacBook الجديد، ويدعم أيضاً منفذ HDMI، وتكفي البطارية في طراز Full HD للعمل حتى 8 ساعات، بينما تكفي في طراز K4 للعمل حتى 6 ساعات. وتُمكن المفصلات الموجودة في الحاسب المحمول Toshiba Satellite Radius 12 تحوله إلى حاسب لوحي، ليعمل بالعديد من الأشكال، كما أنه يمكن تثبيته على وضع الخيمة، لتوفير أفضل تجربة ممكنة في مختلف الأوضاع للمستخدمين، وذلك بسبب انتمائه لفئة الحواسيب المتحركة.

سامسونغ تسخر من هواتف آيفون بإعلانين جديدين



أطلقت شركة سامسونغ على قناتها الرسمية في يوتيوب إعلانين جديدين تسخر في أحدهما من هواتف آيفون بشكل مباشر، بينما هزأت من شعار آبل في الثاني. ويتناول الإعلان الأول ميزة Apple Pay للدفع الإلكتروني مقابل ميزة سامسونغ للدفع الإلكتروني Samsung Pay، حيث تتميز خدمة سامسونغ بأنها تدعم بطاقات ائتمانية ومنافذ بيع أكثر من تلك التي تدعمها آبل في هواتف آيفون وساعتها الذكية، وذلك لأن ميزة آبل تحتاج إلى أجهزة بمواصفات معينة لإتمام عملية الدفع، بينما تتوافق أجهزة سامسونغ مع بعض الأجهزة المستخدمة مسبقاً في معظم الأسواق داخل الولايات المتحدة الأميركية. أما الإعلان الثاني فيركز على شعار If it's not an iPhone, It's Not an iPhone الذي أطلقته آبل سابقاً في شهر يوليو من العام الجاري، حيث أطلقت سامسونغ شعارها If it's not a Phone, it's a Galaxy للرد على آبل. ولا تعتبر هذه المرة الأولى التي تسخر فيها سامسونغ من آبل داخل إعلاناتها، ففي شهر يونيو من العام الجاري أطلقت سامسونغ إعلانين للترويج لها تفهماً غالاكسي إس 6 إيدج، حيث تناولت أفضلية الشاشة منحنية الأطراف التي توفرها، فضلاً عن ميزة الشحن اللاسلكي التي لا يمتلكها مستخدمو آيفون حتى الآن.

سكايب متوقف لدى الكثير من المستخدمين حول العالم



قالت سكايب، خدمة الدردشة الشهيرة التابعة لشركة مايكروسوفت، منذ قليل إن بعض المستخدمين غير قادرين على إجراء المكالمات لأن الإعدادات لديهم تظهر أنهم وجهات الاتصال الخاصة بهم غير متصلين بالإنترنت، حتى وإن كانوا مسجلين الدخول فعلاً. وأوضحت الشركة في منشور لها على مدونتها "إن كنت مسجلاً الدخول إلى سكايب، فلن تكون قادراً على تغيير الحالة الخاصة بك، كما أن جهات الاتصال الخاصة بك ستظهر جميعها غير متصلة بالإنترنت، حتى وإن كانوا متصلين فعلاً. ونتيجة لذلك، لن تتمكن من إجراء مكالمات سكايب معهم". وأضافت سكايب "عدداً صغيراً من الرسائل إلى المحادثات الجماعية لا يُرسل، ولكن في معظم الحالات لا يزال بوسعك إرسال رسائل فورية لجهات الاتصال". وأشارت الشركة إلى أنه حتى المستخدمين غير المسجلين دخولهم إلى سكايب، قد يواجهون صعوبة في محاولة تسجيل الدخول، ثم إن أي محاولة لتغيير في حساب سكايب، مثل الرصيد أو تفاصيل الملف الشخصي فقد تأخذ وقتاً أطول لتظهر. وأكدت سكايب أنها تعمل على إصلاح المشكلة في أسرع وقت ممكن، وشكرت المستخدمين على صبرهم بينما تعمل على إصلاحها.

غالبية سكان الأرض بدون إنترنت

قالت لجنة النطاق العريض التابعة للأمم المتحدة، إن النمو في عدد مستخدمي الإنترنت يتباطأ، وإن ما يزيد عن نصف عدد سكان الأرض لا يزالون دون إنترنت. وذكرت اللجنة في تقريرها أن الوصول للإنترنت وصل إلى حد الإشباع في الاقتصاديات الغنية، ولكن هناك 90 بالمائة من الناس في 48 من أفقر دول العالم دون إنترنت. ويتوقع أن يتباطأ معدل نمو مستخدمي الإنترنت إلى 8.1 بالمائة خلال العام الحالي، منخفضاً من 8.6 بالمائة في عام 2014. وكانت معدلات النمو عالية من فئة رقمين لسنوات، وذلك حتى عام 2012 وقال التقرير: "لقد وصلنا إلى نقطة تحول في نمو شبكة الإنترنت". وقالت اللجنة، التي أنشئت في عام 2010 من قبل الاتحاد الدولي للاتصالات ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "يونسكو"، أنه من غير المرجح أن يتجاوز عدد مستخدمي الإنترنت الأربعة مليارات قبل عام 2020. وأشارت اللجنة إلى أن النمو في عدد مستخدمي موقع التواصل الاجتماعي فيس بوك تجاوز معدل نمو مستخدمي الإنترنت، وذكر التقرير أن "أكثر من نصف سكان العالم - نحو 57 بالمائة، أو أكثر من 4 مليارات شخص ما زالوا لا يستخدمون الإنترنت بانتظام أو بنشاط". وعزت اللجنة تباطؤ النمو إلى تكلفة تديد البنية التحتية للعملاء في المناطق الريفية والناحية، وإلى تباطؤ حاد في نمو الاشتراكات الخلوية المتنقلة على الصعيد العالمي. وبحلول نهاية هذا العام، سيكون لدى 3.2 مليار شخص نوع من الوصول المنتظم إلى شبكة الإنترنت، مرتفعاً من 2.9 مليار في عام 2014. وهو ما يشكل نحو 43.4 بالمائة من سكان العالم، ولا يزال أقل بكثير من هدف الأمم المتحدة المتمثل بـ 60 بالمائة بحلول عام 2020.



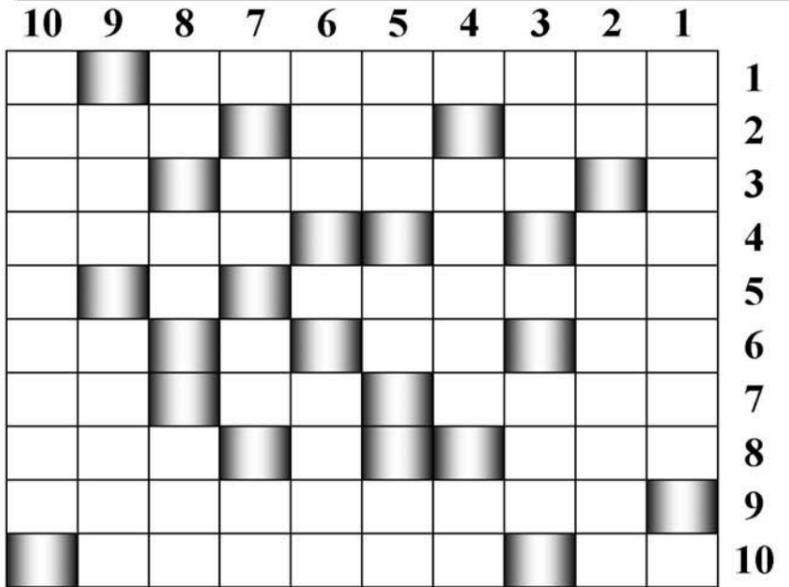
مرسيدس تعتزم تطوير سيارات فاخرة ذاتية القيادة



كشفت ديتير تستشه، الرئيس التنفيذي لشركة "دايمر" Daimler المالكة لشركة صناعة السيارات الألمانية مرسيدس، في تصريحات له بمعرض السيارات المقام في مدينة فرانكفورت، أن الأخيرة تعتزم تطوير سيارات ذاتية القيادة. وترى مرسيدس، التي تعد أقدم مصنع للسيارات في ألمانيا، المستقبل في سوق يلبي الأشخاص الذي يهتمون، رغم عدم حرصهم على امتلاك سيارات، في وسائل نقل فاخرة، مثل ليموزين. ويعتقد تستشه أن دايمر قد تجمع الشركات الأخرى التي تملكها بالفعل لتقديم أفضل خدمة. إذ تملك دايمر "كار2جو" Car2go، وهي خدمة تجميع سيارات تسمح للمستخدمين باستئجار المركبات المجاورة بواسطة تطبيق، كما تملك خدمة "ماي تاكسي" MyTaxi التي تشبه خدمة "أوبر" Uber، ثم إنها استحوذت حديثاً على جزء من خدمة الخرائط "هير" Here التابعة لشركة نوكيا الفنلندية. وكانت مرسيدس قد عرضت نموذجاً أولياً لسيارة ذاتية القيادة تبدو وكأنها من المستقبل خلال معرض الإلكترونيات الاستهلاكية الدولي CES في كانون الثاني/يناير الماضي، كما كشفت في أيار/مايو الماضي عن شاحنة "نصف ذاتية القيادة" تحمل اسم فرايجيتلاينر إنسبيرشن ترك Freightliner Inspiration Truck.

شبكة الكلمات المتقاطعة

إعداد: طه جوين رضا



أفقياً:

عمودياً:

- الشاعر العربي الذي يلقب بـ "أمير الشعراء" (1868-1932 م).
- طري شتم (مع) - إعتاد.
- وفاء (مع) - من أطراف الجسم.
- حرف نداء للندبة - سباق السيارات.
- شاعر تونس الخضراء.
- ثلثا كان - جنون - بمعنى هدم البناء حتى سواه بالأرض.
- عاصمة الصين - هرب لقياس المساحة.
- نتبع مباشرة (مع) - والذي.
- من مؤلفاته كتاب "العبرات" (مع).
- من أخوات كان - من مؤلفاته: على هامش السيرة - الأيام.
- أديب ومصطلح سوري من مؤلفاته "أم القرى" (1848-1902 م).
- على قيد الحياة - التاج.
- وثن (مع) - يقف.
- السلم - ثلثا وطن.
- صغير الأسد - شتم (مع) - أداة استفهام (مع).
- دنس - صوت الورق (مع).
- 100 م² - طليق - غمر (مع).
- للنداء - للتأفف - جاهل.
- عكس نهار - عاصمة آيرلندا.
- شاعر الثورة الجزائرية.

مدينة مصرية يعنى اسمها: حارس الطريف.

كلمة السر:

			أحد أبناء نوح		
			شهر أغسطس		
			طليق		
ملكي	س		شجاع وباسل ومقدام		
			جنون		
			مداد (مع)		
			حرف مكرر		
			قتل السلك		
			2 بالفرنسية		
			للتفسير		
			قرع ويقطين		
			مطر خفيف		
			النبي الذي يعنى اسمه: الشاكر		
			طري		
			مدينة فرنسية		

طرائف ونكت جما الذكي

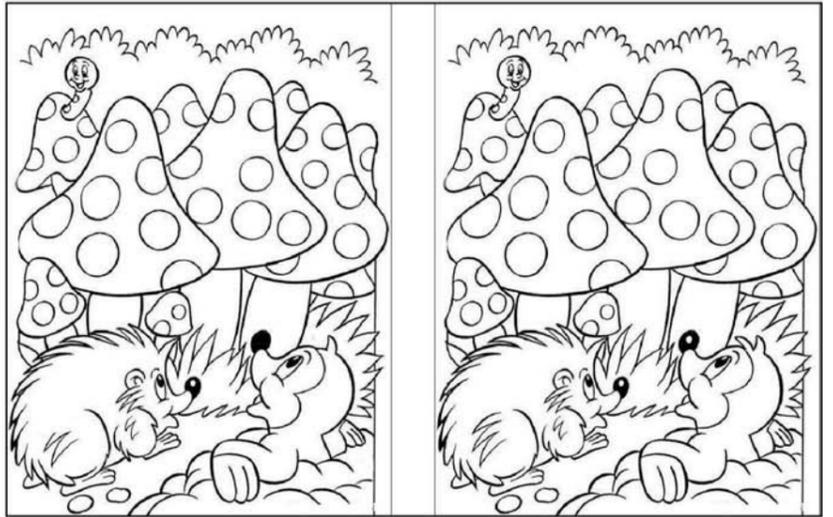
خبز الدار ياكلو البراني

كان لجارحما حماراً جميلة صغيرة في السن، فطلب الحمار من جحان يزوجه إياها، ذهب جحان إلى جاره وقال له: أريد منك يا جاري العزيز يد حمارك لحماري الأعزب. فكّر الجار برهة ثم قال له: لقد زوّجتها منذ شهرين لحمار أحد المهاجرين. بعدها عاد جحان حزينا خائبا إلى بيته، ثم أخبر حماره بما حدث. فحزن الحمار حزنا شديداً وقال لجحان: أريد منك أن تشتري لي "شريط غناء" الذي فيه أغنية "خبز الدار ياكلو البراني"، والشريط الذي فيه أغنية: "أنا نربي والثاس تدي"، كي أستانس بهما.

جحا الأديب

بينما كان جحا راكبا على حماره ذاهبا إلى السوق، وفي أثناء طريقه التقى بتلاميذ فطلبوا منه أن يقوم بإعراب الجملة التالية: "كان جحا صديداً". حينها فرح جحا فرحاً شديداً ونزل من حماره، وانقض على الورقة المكتوبة عليها هذه الجملة انقضاض النسر الجراح على الفريسة، ثم فكر قليلاً وقال إعراب هذه الجملة هو على النحو التالي:
كان: فعل ماضي ناقص ولكنه كامل عندي، لأن بواسطته أصبح جحا صديداً.
جحا: اسم كان ولكنه خطأ فادح وشائع لأن اسم كان هو "كان" وجحا هو اسم لجحا.
صديداً: خبر كان منصوب الرأس وسيظل منصوب الرأس مادام جحا صديداً.

لعبة الفوارق الستة بين الرسميه



مناهة الأعداد

ما هو الطريف الصريح الذي يسلكه هذا الفارس حتى يمدك
إلى مجموع يساوي: 7

ثقافة عامة

لعبة كرة القدم يعود منشأها إلى الصينيين حيث كانوا يستخدمونها لضرب من ضربو التدريب العسكري.

حلول هذا العدد:

الكلمات المتقاطعة:
أفقياً: 1- أحمد شوقي 2- نين سب 3- ألف 3- إخلاص 4- يد 4- راني 5- الثاني 6- 11- من 7- دن 7- يكون 8- فر 8- نبي نبي 9- البطون 10- صن 10- طه حسن 11- الكواكب 12- حي 13- الأكليل 14- صمغ 15- ينطق 16- الزمن 17- وسط 18- شيل 19- هل 20- وسخ 21- حفيف 22- حر 23- سن 24- يا 25- اف 26- امي 27- ليل 28- دابن 29- ماضي 30- زكريا 31- 10

الكلمات السعوية: أسوط.
دوائر الألف: العين.
مناهة الأعداد: 7=5+5+0 5=5-1 3=3+100
لعبة ربط النقاط:
يظهر في الصورة 4 حيوانات.

لعبة ربط النقاط

اللفز: كم حيواناً يظهر في الصورة؟
ملاحظة:
للإجابة عن هذا اللفز عليك بربط النقاط من 1 إلى 120 لتجصل في الأخير على العدد الفعلي للحيوانات وذلك بربط النقاط بواسطة مسطرة وقلم الرصاص.

دوائر الألف

اللفز: حروف الإظهار ستة وهي: الألف، الحاء، الغين، الهاء، الخاء، ... ؟؟

أفقياً: 5
1- مضى وولى.
2- شديد السواد.
3- لعاب التحل.
4- عاصمتها صنعاء.
5- الفقرة من القانون.

زوجان يهجران حياة الحضارة ويعيشان في أجواء القرن 19



قرر زوجان أمريكيان التخلي عن حياة الحضارة الحديثة والعيش في أجواء القرن التاسع عشر بكل تفاصيلها، بعد ترك استخدام الهواتف والإنترنت ووسائل المواصلات الحديثة، وعلى مدى السنوات

الخمس الماضية، اعتاد كل من سارة وغابرييل كريسمان اللذين تزوجا عام 2002 على ارتداء ملابس قديمة من العصر الفيكتوري، كما انتقلا لاستخدام الوسائل القديمة في الطبخ وتناول الطعام والسفر والترفيه. حب الماضي وعلى الرغم من أن حياتهما خالية من مباح الحياة الحديثة، إلا أن الزوجين يؤكدان أنهما يشعران بسعادة كبيرة. وتقول سارة: "حتى قبل أن أقابل غابرييل كنا ننظر إلى قيمة الأشياء على حسب قدمها، فقد درس زوجي في المنزل خلال طفولته، ولم يعايش الفصل بين الحياة والتعلم كما هو الحال اليوم"، وأضافت سارة: "أراد كل منا معرفة المزيد عن الحياة في الماضي التي فتننا بها، وواجهنا صعوبات في البداية بالتخلي عن أسلوب الحياة الاعتيادي، وتمكنا مع الوقت من التأقلم مع نمط حياتنا الجديد". حياة بدائية ويضم منزل الزوجين الذي بني عام 1888 مصابيح تعمل على النفط، ولا يوجد تلاجة كهربائية أو فرن، ويتم غسل الملابس في دلو بمياه عادية، ولترفيه يقرأ الزوجان كتباً من القرن التاسع عشر، أو يخرجان في نزهة على دراجات من الطراز القديم، إلا أن الأمور لم تكن على ما يرام دائماً، فقد تلقى الزوجان العديد من رسائل التهديد تطالبهم بالخروج من البلدة، وفي كل مرة يخرجان من المنزل عليهما الحذر من مجموعة أشخاص يحاولون إلحاق الأذى بهما، لكن ذلك لم يمنع الزوجين من الاستمرار في خوض غمار هذه التجربة الفريدة التي تحولت إلى نمط حياة يومي بالنسبة لهما.

احتفلت بعيدها الـ 18 بجسد عمره 114 عاماً

احتفلت الفتاة الفلبينية آنا روشيل بوندير المصابة بمرض الشيخوخة المبكرة النادر بعيد ميلادها الـ 18 على الرغم من أن جسدها يبلغ من العمر 114 سنة. وفي هذا الإطار، اشارت آنا إلى أن الأطباء أبلغوها أنها



تشخيص بسرعة إلا أن حالتها مستقرة لأنها تهتم بنظامها الغذائي ووفق صحيفة ديلي مايل، ولدت آنا وهي مصابة بالـ "بروجيريا" الذي أصاب فيه نحو 80 حالة في العالم، ويعود سببه إلى تحول في بروتين يسمى "بروجيرين" يسرع الشيخوخة الجسدية وتجدر الإشارة إلى أن المصابين بهذا المرض غالباً ما يفارقون الحياة جراء النوبات القلبية والسكتات الدماغية عند بلوغهم سن الـ 14.

نيجيري يدفن والدته داخل سيارة همر تكريماً لها



وضع ملياردير نيجيري والدته المتوفاة داخل سيارة همر بدلاً من تابوت خشبي ودفنها تحت التراب مع مبلغ ماليحيث نشر الثري النيجيري أكثر من 10 آلاف دولار أي مايعادل 37.5 ألف ريال سعودي داخل السيارة وخارجها قبل دفنها، وعلق موقع "أمازينج ستوريز" "أرونسدأ وورلسد"

النيجيري على ما فعله الرجل في جنازة والدته بـ "هل هو الكثير من الحب أم الكثير من المال؟"، فيما ذكرت بعض المواقع أن الرجل قرر تنفيذ وصية والدته وإقامة مراسم جنازية غريبة. وأثار تصرف الثري حفيظة العديدين ووصفه معظم المعلقين بالمبذر فيما وصفه آخرون بالمغرور أو التافه، وكتب أحدهم "بيدو أن الرجل وضع المال لوالدته في القبر لتشتري الوقود!"



أحداث وعجائب

الزهرة س

مدينة صينية تستعين بطائرات دون طيار لضبط الغش في الامتحانات



لجأت إحدى مدن ولاية "Henan" الصينية إلى الاستعانة بتكنولوجيا الطائرات دون طيار من أجل مراقبة الطلبة أثناء تأدية الامتحانات وضبط أي حالة غش محتملة، بحسب ما أفاد موقع "بيزنس إنسايدر" وتجدر الإشارة إلى أن الامتحانات في الصين تعد الأكبر كثافة على مستوى العالم حيث إن اختبار النقل من المرحلة الثانوية إلى الجامعية يستقبل سنوياً ما يفوق 10 ملايين طالب وتمثل هذه الامتحانات ضغوطاً رهيبية على الطلبة في الصين ويربطها البعض بحالات انتحار، ونظراً للمخاوف الشديدة لدى الكثيرين منهم من الفشل وعدم اجتياز الاختبار، يلجأون إلى الغش، وهي قضية خطيرة بالنسبة للسلطات المعنية نظراً لاعتماد التوظيف على مدى ما يتلقاه الطالب من تعليم وتدريب ومهارات. وتحاول السلطات في مدينة "لويان" - التي تقع على بعد حوالي 650 كيلومتراً جنوبي العاصمة "بكين" - مكافحة الغش بوسائل تكنولوجية عالية، حيث ابتكرت وسيلة من شأنها مراقبة عن كثب للطلبة أثناء امتحاناتهم، وذلك عن طريق إطلاق طائرات دون طيار.

مبتور اليدين يرعى والدته المسنة ويجني ثمار مزرعته



تغلب رجل صيني يبلغ من العمر 48 عاماً على إعاقته وفقدانه ليديه في رعاية والدته المسنة بنفسه والقيام بأعمال زراعة وحصد المحصول الخاص بمزرعته. وكان تشن زنيان من مدينة تشونغتشينغ بجنوب غرب الصين، فقد ذراعيه بسبب صعقة كهربائية قوية حين كان في السابعة من عمره بحسب ما نقلته صحيفة "ديلي ميل" عن صحيفة الشعب الصينية، ومنذ ذلك الحين، تعلم طبخ الطعام، وحصد ما تثمر مزرعة والدته بطريقة الفراش التي يقوم على خدمتها بنفسه وأوضح تشن زنيان أن المرة الأولى التي حاول فيها استخدام الساطور كانت بواسطة قدمه، مبيناً أنه تمكن من رفعه باستخدام أصابع قدمه اليمنى، لكنها سقطت على قدمه اليسرى تاركة ندبة لا تزال آثارها إلى اليوم، ولكن هذا لم يمنعه من المحاولة الجديرة بالذكر أن زنيان هو الوحيد الذي يدير الملكية الصغيرة له من الأراضي الزراعية إضافة إلى رعايته لوالدته المسنة بطريقة الفراش.

أكبر ممارسة لرياضة الهبوط بالجبال



بالرغم من أن عمر أودي دوريس 100 عام وعام واحد، إلا أن تقدمها في السن لم يمنعها من القيام بمغامرات مثيرة. فقد قامت العجوز البريطانية أودي دوريس بارتداء المعدات اللازمة من أجل أن تصبح أكبر ممارسة لرياضة الهبوط بالجبال في العالم ولم يمنع الطقس البارد ولا الأمطار، دوريس من الإبتسام أثناء انحدارها بعض الشيء عن مسارها خلال نزولها الجري من "برج الشراع" (Spinnaker Tower) في بورتسموث وقالت دوريس "لم أشعر بالخوف أبداً، لقد كنت هادئة على طبيعتي"، وأضافت "لقد كان الأمر شاقاً وأصعب بكثير من العام الماضي، إذ كان الجو عاصفاً، لذلك كنت أتأرجح بعض الشيء، ولكنني استمتعت بذلك ... أشعر أن الأمر يستحق".

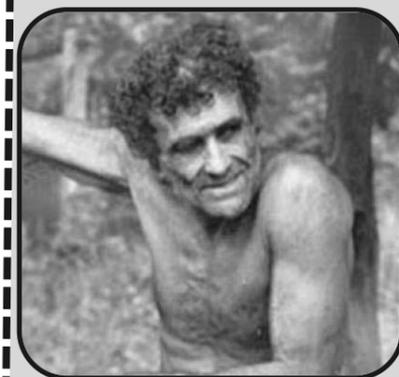
صينيان يحصلان على لقب أطول زوجين في العالم



بلغ طول زوجين صينيين حوالي 4.2 متر ليصبحا أطول زوجين في العالم ودخلا بذلك سجل غينيس للأرقام القياسية، ودخل الزوجان الصينيان سان مينغ وسويان من مدينة بكين الصينية، سجل غينيس للأرقام القياسية كأطول

زوجين في العالم بعد أن حطما الرقم السابق لزوجين يفارق 4 سم، بلغ طول الزوج سان مينغ مترين و 13 سم، بينما بلغ طول زوجته متراً و 83 سم، وأقر الزوجان بأن المهام اليومية مثل الركوب بالسيارة أو الطائرة قد ينطوي على صعوبة، ولكنهما اعتادا على هذه المعاناة اليومية ويذكر بأن سان يلعب كرة السلة، بينما تمارس زوجته سو كرة اليد، وقد التقيا لأول مرة في دورة الألعاب الأولمبية الوطنية في الصين في عام 2009 وتزوجا في عام 2013.

رجل يعيش 50 عاماً في الغابات مثل "طرزان"



نشر موقع "ديلي ميل" البريطاني، تقريراً عرض فيه قصة رجل يدعى مايكل بيتر فومينكو، تحت عنوان "القصة الحقيقية لطرزان وأشار الموقع إلى أن الرجل يبلغ من العمر 84 عاماً، اتجه للعيش في الغابات المطيرة بين

"كيب يورك" و"إنجهام" شمال ولاية "كوينزلاند"، وفق المصري اليوم وبحسب الموقع البريطاني، اتجه "مايكل"، للحياة في البرية والغابات لمدة 60 عاماً، وخاض مغامرات وصراع التماسيح والحيوانات المتوحشة بيديه العاريتين، ليجسد أسطورة "طرزان" التي عاشت معنا في السينما العالمية، ويؤكد أنها ليست بعيدة عن الواقع. وكشف موقع ديلي ميل أن مايكل هو ابن الأميرة إليزابيث ماتشابيلي، والبطل الرياضي دانيال فومينكو، وولد في جورجيا، التي كانت جزءاً من الاتحاد السوفيتي، وهربت العائلة إلى اليابان في أواخر عام 1930 وأوضح الموقع أن مايكل انتقل من سيدني في أستراليا، وكان عمره 24 عاماً، واتجه إلى الغابات المطيرة في شمال البلاد ليعيش في عزلة استوحاها من القصة الملحمية "أوديسا" للشاعر "هوميروس" وفي عام 1959، أنقذ السكان المحليون "طرزان"، من الموت جوعاً في الغابات التي تكثرت فيها التماسيح، وطاردته الشرطة في عام 1964 حينما كان يمشى شبه عارٍ، واتهموه بالتشرد والسلوك غير اللائق قبل أن يعلنوه مجنوناً.

وبعد ذلك عثر عليه مغطى بالجروح إثر هجوم من الخنازير، وتم جسده في سلسلة من مؤسسات الطب النفسي، لكن بعد إطلاق سراحه، عاد فوراً إلى البرية وعاش بين السكان الأصليين حتى عام 2012 حين تم نقله إلى دار رعاية المسنين في "جيمبي"، وفق الموقع.



بريطانيا تطلعات للتدويل التدريجي لليوان وزيادة الاستثمارات الصينية

علي حسني

قال جورج أوزبورن وزير المالية البريطاني يوم الاثنين إن بريطانيا تود مواصلة المساعدة في التدويل التدريجي لليوان وترحب باحتمال قيام الصين باستثمارات تمثل أغلبية في المشروعات النووية المستقبلية.

وقال أوزبورن في بداية حوار اقتصادي ومالي سنوي إنه ربما لا توجد دولة في الغرب أكثر انفتاحا على الاستثمار الصيني من بريطانيا. وقالت وزارة المالية البريطانية إن بريطانيا ستوفر ملياري جنيه إسترليني (3.1 مليار دولار) من الدعم المبدئي لمحطة جديدة للطاقة النووية في هينكلي بويونت في جنوب غرب إنجلترا وهو مشروع



تدعمه الصين. وقالت الحكومة إن هذا الضمان سيمهد الطريق أمام إعطاء شركة إي.دي.إف الفرنسية للكهرباء والشريكين الماليين شركة تشاينا جنرال للطاقة النووية وشركة تشاينا ناشيونال للطاقة النووية الموافقة على البرنامج الذي تبلغ تكلفته 16 مليار جنيه إسترليني في وقت لاحق من العام الجاري. وقال أوزبورن "نرحب

خسائر تونس بعد هجومي في 2015 مليون سائح

قالت وزيرة السياحة التونسية يوم الاثنين إن عدد السياح الأجانب انخفض بحوالي مليون سائح في الأشهر التسعة الأولى من هذا العام ليصل إلى نحو أربعة ملايين بسبب هجمات متشددتين اسلاميين هذا العام مما قد يزيد مصاعب الاقتصاد العليل أصلا. وفي يونيو حزيران الماضي هاجم مسلح سياحا مستقلين على شاطئ منتجع سوسة السياحي وقتل 38 من بينهم 30 بريطانيا في أسوأ هجوم في تاريخ البلاد. وقيل ذلك بثلاثة أشهر قتل مسلحان 21 سائحا أجنبيا عندما هاجم حافلة سياح متحف باردو بالعاصمة تونس. وتبنى تنظيم الدولة الإسلامية الهجومين. ونقلت وكالة تونس إفريقيا للأنباء الرسمية عن وزيرة السياحة سلمى

الومي قولها إن عدد السياح تراجع إلى حوالي أربعة ملايين سائح منذ بداية العام وحتى شهر سبتمبر مقارنة بخمسة ملايين أجنبي زاروا تونس في نفس الفترة من العام الماضي. وأضافت الوزيرة أن السياح الغربيين تراجع عددهم بحوالي 50 بالمئة بسبب الهجمات. ومنعت عدة دول غربية مواطنيها من السفر إلى تونس قائلة أن هناك إمكانية شن مزيد من الهجمات. وفي تونس أغلقت بعض الفنادق أبوابها بينما تعاني صناعة السياحة أوقات صعبة. لكن وزيرة السياحة التي أقرت بان الوضع صعب قالت إنه يتعين استغلال هذا الوقت لبدء إصلاحات في القطاع



من بينها تحسين جودة الخدمات وتنوع المنتجات السياحية. وخفضت تونس توقعاتها للنمو الاقتصادي هذا العام إلى 0.5 بالمئة بسبب الهجمات من نحو 3 بالمئة كانت متوقعة قبل ذلك.

ستاندرد أند بورز الاقتصاد الخليجي قوة مالية وضعف البيئة التشغيلية



قالت وكالة ستاندرد أند بورز في تقرير لها حول أثر هبوط أسعار النفط على الاقتصادات الخليجية، إن الاقتصادات الخليجية المصنفة من قبلها تتمتع بوضع مالي قوي في الوقت الراهن، إلا أنها ألقت الضوء على البيئة التشغيلية الضعيفة التي تواجه هذه الاقتصادات بعد أن تسبب تراجع أسعار النفط في تباطؤ إنفاق الحكومات الخليجية. وأضافت الوكالة أن إصدارات السندات والصكوك الخليجية انخفضت بشمانية وخمسين في المئة خلال الأثني عشر شهرا المنتهية في أغسطس، وذلك عقب تخفيض الكيانات المرتبطة بالحكومة من ميزانياتها، الأمر الذي بدوره دفع هذه المؤسسات إلى إلغاء بعض مشاريعها. وأشارت "ستاندرد أند بورز" إلى استمرار إنفاق الحكومات في الخليج، مضيفة أنه في حال بقاء أسعار النفط عند مستوياتها الحالية المنخفضة لفترة أطول، فستزيد احتمالية قيام الحكومات بإلغاء أو تأجيل المزيد من المشاريع.

تراجع الذهب إلى مستويات دنيا مع ارتفاع الدولار والأسهم

تراجع الذهب يوم الاثنين بعد اقترابه من أعلى مستوى في ثلاثة أسابيع في الجلسة السابقة حيث أدى ارتفاع الأسهم والدولار إلى انحسار موجة المكاسب التي شهدتها المعدن الأصفر بدعم من قرار مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأمريكي) الأسبوع الماضي الإبقاء على أسعار الفائدة من دون تغيير. وقفزت الأسهم الأوروبية 0.6 بالمئة يوم الاثنين بينما ارتفع الدولار أمام سلة من العملات بعد تكهات بأن البنوك المركزية الكبرى الأخرى قد تخفف سياساتها النقدية بعد أن قرر مجلس الاحتياطي الاتحادي تأخير رفع أسعار الفائدة. وهبط الذهب في العقود الفورية 0.2 بالمئة إلى 1136.53 دولار للأوقية (الأونصة) الساعة 0952 بتوقيت جرينتش بينما هبط سعر الذهب الأمريكي في العقود الآجلة تسليم ديسمبر كانون الأول 1.40 دولار في الأوقية إلى 1136.40 دولار. وبالنسبة للمعادن النفيسة الأخرى ارتفعت الفضة 0.1 بالمئة إلى 15.17 دولار للأوقية في حين نزل البلاتين 0.4 بالمئة إلى 974.90 دولار للأوقية ونزل البلاديوم 0.2 بالمئة إلى 601.72 دولار للأوقية.

العمليات الإدارية والمهارات لتحقيق الأهداف

بقلم/ ك. م.

الإدارة اليوم علم متطور، أتى بمبتكرات كثيرة لتسهيل التحركات الداخلية ضمن المؤسسة أو المنظمة (سواء كانت حكومية أو أهلية) الوصول إلى أقصى استفاد للطاقات بأخص وأيسر التشكيلات الإدارية؛ هي عملية إنسانية اجتماعية تتناسق فيها جهود العاملين في المنظمة أو المؤسسة، كأفراد وجماعات لتحقيق الأهداف التي أنشئت المؤسسة من أجل تحقيقها، متوخين في ذلك أفضل استخدام ممكن للأماكن المادية والبشرية والفنية المتاحة للمنظمة الإداري؛ هو الإنسان الذي يوجه جهوده وجهود الآخرين معه لتحقيق الأهداف المتفق عليها، مستعملا العمليات الإدارية والمهارات الإدارية مع التوظيف الأمثل للقدرات والإمكانات وفي سبيل تحقيق الأهداف تتفاعل أنماط مختلفة من سلوك الأفراد والجماعات في داخل المؤسسة، في نسج متشابك موجه نحو الهدف، ويقوم فيه العاملون حسب وظائفهم بأدوار معينة لهم في إطار موقع كل منهم من الهيكل التنظيمي، والواجبات الوظيفية المحددة له في المؤسسة ويمكننا أن نلخص مجموعة تعريفات للإدارة، فيما يسمى (بإبعاد العملية الإدارية) التي تمثل كل منها مجموعة من أنماط السلوك المطلوبة في الإدارة العملية الإدارية وهي أنماط من السلوك يمارسها المدير أو الرئيس الأعلى في جميع المؤسسات بغض النظر عن نوعيتها وحجمها، ويشمل ذلك عمليات: التخطيط، والتنظيم، والتوجيه والإشراف، والرقابة والتنفيذ، وتقسيم الأداء، وغالبا ما يطلق على هذه العمليات اسم "عموميات الإدارة" الوظيفات الإدارية وهي أنماط متخصصة من السلوك تمارس بصورة مختلفة في المؤسسات المختلفة حسب نوعيتها وحجمها وتشمل في المؤسسات الصناعية بشكل خاص: الإنتاج، والتسويق، والتمويل، والمشتريات، وشؤون الأفراد، وفي هذه الوظائف أو بعضها قد تمارس في المنظمات الخدمية الحكومية في صورة تقديم خدمات وعلاقات عامة، وتوفير الموارد المالية، وكثيرا ما تسمى أنماط السلوك هذه بـ "خصوصيات الإدارة". تحليل المشكلات واتخاذ القرارات: وينظر هذا البعد إلى العملية الإدارية على أنها سلسلة من مواقف اتخاذ القرارات التي يتبع فيها الإداري الخطوات المعروفة في تحليل المشكلات واتخاذ القرارات وهي عموما: تحليل المشكلة، وتحديد بدائل الحل، وتقييم البدائل، واختيار البديل المناسب من جهة نظر متخذ القرار، ومتابعة تنفيذ البديل، وتقييم نتائج التنفيذ، ومراجعة النتائج، وهكذا يتكرر مرة أخرى متابعة التنفيذ أو اللجوء إلى بديل جديد

موبيليس باك « HUAWEI Y 221 » ب 5500 دج فقط

موبيليس والشريك التقني لهواوي، أعلنت عن تخفيضات في الأسعار على حزمة النقالة "HUAWEI Y 221"، وتعطيك الفرصة للفوز بجوائز قيمة خلال السحب القادم سوبر هواوي. وسيتم تسويقها من خلال 171 وكالة موبيليس بسعر 5500 دج فقط، وتتكون حزمة المحمول المدفوعة مسبقا من الجيل الثالث G3 الهاتف الذكي HUAWEI Y Mobtasim 221 + SIM 2G / 3G وثلاثة أشهر من الإنترنت والمكالمات والرسائل النصية القصيرة. يسعد موبيليس أن تقدم بسعر لا يقاوم.

Modèle	Prix du Pack avec (SIM + Téléphone)	Niveau de Vente
Y221 (Huawei)	5500 DA TTC	Agences Mobilis
Avantages voix et SMS		Avantages Internet
250 DA	1 ^{er} Mois	250 Mo
250 DA	2 ^{ème} Mois	250 Mo
250 DA	3 ^{ème} Mois	250 Mo

مع شريكها شركة هواوي، الزبائن الذين قاموا بشراء الحزمة، تتاح لهم الفرصة للمشاركة في السحب الثاني من السحب المقرر 15 أكتوبر 2015، والفوز بوحدة من رائعة هدية مجموعة ألعاب: أودي A1، والرحلات تركيا والهواتف الذكية.

موبيليس تتمنى حظا سعيدا لجميع الزبائن خلال عملية السحب المقبل.

لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني لموبيليس www.mobilis.dz أو على صفحة الفيسبوك الخاصة بنا.

س.ع

من أجل فهم قانون المالية التكميلي لسنة 2015 حملة تحسيسية لشرح الإجراءات الجديدة لأرباب العمل بقسنطينة

نظمت أول أمس حملة تحسيسية لشرح الإجراءات الجديدة التي حملها قانون المالية التكميلي لسنة 2015، حيث أعطى هذا الأخير تسهيلات لأرباب العمل من أجل تسوية وضعياتهم اتجاه مصالح الضمان الاجتماعي، وهذا من خلال وضع جدول لتسديد الاشتراكات، لكن فرض بالمقابل عقوبات ضد المستخدمين الذين لا يصرحون بعمالهم، عن طريق مضاعفة قيمة الغرامة المالية بعشر مرات، وتمثل قيمة الاشتراك لدى الضمان الاجتماعي 12 بالمائة من الحد الوطني الأدنى للأجور، والتي تضمن للعامل المعاش عند التقاعد والتغطية الاجتماعية وتسديد الأديات في المرض والأمومة وحوادث العمل. وفي هذا الصدد كشف مدير الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء بقسنطينة، أن قرابة 60 ألف عامل غير مصرح به لدى مصالحه ينشطون حاليا بالولاية، بينهم عدد كبير يعملون في قطاعي البناء والإطعام وحتى بمكاتب محامين وبالعيادات الطبية والخبار، وعلى هامش يوم دراسي حول الإجراءات الجديدة التي يحملها قانون المالية التكميلي لسنة 2015، بخصوص التصريح الطوعي لدى مصالح الضمان الاجتماعي، كما اضاف المدير أن مصالحه أحصت 566 ألف عامل مصرح به لدى "الكناص" 90 مئليون من مجموع اليد العاملة بالولاية، أما الـ 10 بالمائة المتبقين يمثلون طالبي العمل والأشخاص الذين وصلوا للسن القانونية للعمل، حيث يقدر عددهم بحوالي 60 ألف غير مؤمن، منها أن نسبة كبيرة من العمال غير المؤمنين مسجلة في قطاع البناء والأشغال العمومية والري وفي النقل العمومي والخاص، وكذلك بالمطاعم ومحلات الأكل السريع وبفضاءات التسوق التي أصبحت، في الآونة الأخيرة، تستقطب الشباب الباحثين عن العمل، كما اضاف ذات المتحدث أن الظاهرة اكتشفت أيضا بمكاتب محامين وفي عيادات طبية وخاصة وكذلك بمخابر تحليل الطبية، حيث يعدد أرباب العمل إلى عدم تسجيل موظفيهم في الضمان الاجتماعي لعدم تسديد الاشتراكات وخوفا من وضع أنفسهم أمام أية التزامات اتجاه عمال وظفروا دون المرور على الطرق القانونية.