Quotídien National d'Information

N° 692 Príx: 20 DA

www.lemondeadm.com

Lundí 21 Octobre 2019



Air Algerie

Selon Bakhouche Allèche:

La compagnie réalise un chiffre d'affaires de plus de 53 milliards DA à fin juillet 2019

a compagnie aérienne nationale, Air Algérie a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 53 milliards de DA à fin juillet 2019, soit une augmentation de 5% comparativement à la même période de l'année 2018, a annoncé hier son P-dg, Bakhouche Allèche. "Nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 53,5 milliards à fin juillet 2019. Nous avons toujours été cash-flow positif et nous ne connaissons pas de problèmes de trésorerie majeurs", a-t-il expliqué dans un entretien à l'APS. S'agissant des années 2017 et 2018, "les chiffres d'af-



faires se sont établis respectivement à 91 milliards DA et 102 milliards DA, soit une progression de 12%", par rapport aux années précédentes, a-t-il pré-

cisé. "Contrairement à une idée répandue et fausse, nous avons toujours financé nos investissements sur fonds propres ou par recours à des crédits bancaires que nous avons toujours honorés", a-t-il poursuivi. M. Allèche a, cependant, fait savoir que le réseau domestique "plombait" les résultats de l'entreprise du fait qu'il ne contribue qu'à hauteur de 10% au chiffre d'affaires, alors que presque la moitié (48%) de l'enveloppe globale de ses vols sont consacrés à la couverture du réseau intérieur. Selon lui, le transport aé-

L'Etat compte donner une nouvelle dynamique au développement national

Face à une crise économique qui se complique davantage

mique qui se complique davantage avec la pergouvernement doit revoir sa stratégie, notamment en ce qui concerne les finances publiques en vue d'assurer une répartition équitable des richesses et le développement socio-économique du pays, tout en veillant à assurer la dépendance de l'économie natiovis-à-vis hydrocarbures. A travers cette approche, l'Etat compte donner une nouvelle dynamique au développement national, concrétisée par une décentralisation accrue dans la prise de décision et dans la liberté des initiatives ainsi que par une participation effective du citoyen dans la gestion de sa collectivité. Dans ce sens, le chef de l'Etat, Abdelkader Bensalah avait incité le gouvernement à poursuivre l'examen des voies et moyens à même de redresser l'économie nationale et d'améliorer l'attractivité des investissements étrangers en Algérie. Bensalah a insisté également sur l'impératif accompagnement, par l'Etat, de la compagnie Sonatrach, à travers l'adaptation du système iuridique et institutionnel. l'aplanissement des difficultés et la levée des contraintes entravant ses activités, pour lui permettre de relever les défis, de couvrir les besoins énergétiques du pays à long terme et de se hisser au rang des grandes compagnies interna

ace à une crise écono- tionales activant dans le domaine des hydrocarbures. A ce titre, de nombreux experts écosistance de la crise politique, le nomiques ont mis l'accent sur la nécessité de l'utilisation des nouvelles technologies de l'information et de la communication, lesquelles permettront de donner un nouveau souffle et une nouvelle image à l'administration et service public. En outre, l'administration se doit d'être à la hauteur des attentes et des aspirations légitimes du citoyen, et cela sera effectif par le biais de la mise en place des mécanismes et des moyens nécessaires. Dans la même optique, il y a lieu de relever la nécessité d'associer les jeunes, notamment les compétences et les diplômés universitaire, à la réalisation des projets inscrits, alors que l'Etat a assuré qu'il ne renoncerait ni aux acquis sociaux ni à la réalisation des programmes de développement arrêtés.

Participation du film "Synapse" de Zerrouki

14e édition Festival international du court métrage de Nouakchott

e film "Synapse" du réalisateur Noureddine Zerrouki prendra part à la 14e édition du Festival international du court métrage à Noukachott (Mauritanie), a-ton appris du réalisateur. Le réalisateur Zerrouki, natif de la wilaya de Tiaret, a indiqué que son court métrage muet a été retenu dans la liste des films en compétition pour le prix du festival de Nouakchott prévu du 23 au 27 octobre en cours. Produite par l'association "Cinéma-jeunes" de Tiaret en 2018 avec 34 comédiens pour la première fois dont le héros du film, Abdelali Ayadi.

Les efforts consentis par les medias nationaux mis en avant

e Directeur général de la sûreté nationale (DGSN). Khelifa Ounissi a mis en avant, dimanche à Alger, les efforts consentis par les médias nationaux dans la préservation de l'ordre public et l'information de la société. Dans une allocution prononcée en son nom par l'inspecteur général de la DGSN,

Benderradji Djamel lors des travaux d'une journée d'étude sur "l"unification de la terminologie sécuritaire utilisée dans les médias", M. Ounissi a indiqué "nous saluons les efforts des médias nationaux pour contribuer à la préservation de l'ordre public et à l'information de la société", ce qui a permis, a-t-il dit, "d'approfondir la compréhension des situations de manière à préserver les intérêts du pays et de la société et montrer à l'opinion publique extérieure la désinformation menée

par certains sites et réseaux sociaux, en portant atteinte à la réputation et à l'image de la police



algérienne". La police algérienne "respecte rigoureusement les lois de la République.

Lutte antiterroriste.. Découverte d'une cache d'armes et de munitions à Tamanrasset

ans le cadre de la lutte antiterroriste et de la sécurisation des frontières et grâce à l'exploitation de renseignements, et lors d'une patrouille de fouille et de ratissage menée près de la bande frontalière sud à Bordj Badji Mokhtar/6°RM, un détachement de l'Armée Nationale Populaire a découvert le 18 octobre 2019, une cache d'armes et de munitions contenant:

- (02) Mitrailleuses lourdes de calibre 14.5 mm;
- (01) mitrailleuse de type FM;
- (01) mitrailleuse de type PKT;
- (04) Pistolets mitrailleurs de type Kalachnikov;
- (02) fusils semi-automatique de type Simonov;
- Ainsi que sept (07) chargeurs, deux (02) chaines de munitions, et (1421) balles de différents calibres.

Cette opération réitère, encore une fois, la grande vigilance et la



ferme détermination des Forces de l'Armée Nationale Populaire

mobilisées à travers tout le terri- curité de notre pays et mettre en atteinte à sa sécurité et sa stabi-

toire national, à préserver la sé-échec toute tentative de porter

Lutte antiterroriste.. Reddition d'un terroriste aux autorités militaires à Tamanrasset



ans le cadre de la lutte antiterroriste et grâce aux efforts des Forces de l'Armée Nationale Populaire, un terroriste s'est rendu, aujourd'hui 20 octobre 2019, aux autorités militaires à Tamanrasset en 6ème Région Militaire. Il s'agit du dénommé «Nadji Abderrahmane», dit «Mohamed», qui avait rallié les groupes terroristes en 2012. Ledit terroriste était en possession d'un (01) pistolet mitrailleur de type Kalachnikov et de deux (02) chargeurs de munitions garnis.

Ces résultats réitèrent, encore une fois, l'efficacité de l'approche adoptée par le Haut Commandement de l'Armée Nationale Populaire pour venir à bout du fléau du terrorisme et faire régner la sécurité et la quiétude à travers tout le territoire national.

Sécurisation des frontières et lutte contre la criminalité organisée.. Saisie d'une grande quantité de kif traité à Béchar



ans le cadre de la sécurisation des frontières et de la lutte contre la criminalité organisée, un détachement de l'Armée Nationale Populaire a saisi, aujourd'hui 20 octobre 2019 lors d'une patrouille de fouille menée près de la zone frontalière de Béni-Ounif à Béchar/3eRM, une grande quantité de kif

traité s'élevant à sept (07) quintaux et (82) kilogrammes.

Encore une fois, les unités de l'Armée Nationale Populaire réitèrent leur détermination à venir à bout de toute tentative malsaine visant à proliférer de tels fléaux intrus à notre société et à nos valeurs.

Lutte contre la contrebande et la crim Des opérations réussies dans diverses Régions Militaires

contre la contrebande et la criminalité organisée, des détachements de l'Armée Nationale Populaire ont arrêté, le 19 octobre 2019 en coordination avec des éléments de la Gendarmerie Nationale et des Garde-frontières, deux (02) narcotrafiquants et saisi (36) kilogrammes et (160) grammes de kif traité ainsi que (4250) cartouches pour fusils de chasse, et ce, lors d'opérations distinctes à Batna, Tébessa/5eRM et Tlemcen/2eRM.

Par ailleurs, un détachement de

ans le cadre de la lutte l'ANP a intercepté, à Tamanrasset/6eRM, sept (07) individus et saisi deux (02) véhicules tout-terrain et divers outils d'orpaillage, alors que des Garde-côtes et des éléments de la Gendarmerie Nationale ont déjoué, à Skikda, El-Tarf/5eRM

Mostaganem/2eRM, des tentatives d'émigration clandestine de (45) personnes à bord d'embarcations de construction artisanale. Aussi, (25) immigrants clandestins de différentes nationalités ont été arrêtés à Djanet/4eRM.



Hydrocarbures:

Le projet de loi attribue exclusivement la concession à la Sonatrach

e projet de loi sur les hydrocarbures, qui sera soumis prochainement au débat au Parlement, permettra d'anticiper la situation de déséquilibre sur le marché national attendue en 2030, a estimé le vice-président Business, Développement et Marketing du groupe Sonatrach, Toufik Hakkar. "Les études prospectives montrent que l'équilibre entre l'offre et la demande en hydrocarbures sur le marché national sera rompu à l'horizon 2030. D'où l'obligation d'agir dans l'immédiat afin d'éviter cette situation de déséquilibre sachant qu'une dizaine d'années est nécessaire pour découvrir et développer et faire produire un gisement d'hydrocarbures", a souligné M. Hakkar dans une interview au quotidien Le Soir d'Algérie, publiée dimanche. Interrogé sur l'opportunité de la programmation de ce projet de loi dans la conjoncture politique actuelle, le responsable à Sonatrach a rappelé que l'idée d'une nouvelle loi était sur la table après l'amendement de 2013 à la loi de 2005. "Toujours est-il que plus tôt le projet verra le jour, plus tôt la loi produira ses effets. Je vous rappelle que l'objectif principal du projet de loi est d'assurer la sécurité énergétique du pays", a-t-il avancé. M. Hakkar a réfuté, par ailleurs, l'existence d'une mesure dans la loi proposée, qui porterait atteinte à la souveraineté nationale tout en rappelant que ce nouveau texte avait souligné le principe constitutionnel selon lequel "les richesses naturelles du sol et du sous-sol relevant de la souveraineté algérienne sont la propriété de l'Etat". "En vertu de la règle 51/49, l'investisseur étranger ne peut procéder à l'exploitation de ces ressources qu'en partenariat

Le Morrale



avec Sonatrach qui détient au moins 51% dans l'association. En outre, les Agences Alnaft et ARH exercent un contrôle sur les activités de toute la chaîne. Et. enfin, le contrat liant Sonatrach au partenaire étranger n'entre en vigueur qu'après son approbation par décret présidentiel pris en Conseil des ministres", explique-t-il. Concernant l'introduction du régime de la concession, le responsable a précisé qu'elle est attribuée exclusivement à Sonatrach, par Alnaft, après approbation des plus hautes autorités du pays. Il a souligné, dans ce sens, que cette mesure s'applique à Sonatrach pour "la libérer des contraintes en lui donnant la possibilité de développer les découvertes déclarées non économiques vu le régime fiscal de l'actuelle loi en vigueur. En tout état de cause, les activités exercées par Sonatrach seule ou en partenariat sont sou-

mises à un contrôle continu par les deux agences, Alnaft et ARH". "Partant de là, comment peut-on parler de bradage des richesses de l'Algérie?", s'interroge-t-il. Selon M. Hakkar, la nouvelle loi a notamment pour vocation "d'attirer plus d'investissements, d'encourager l'exploration du domaine minier algérien et surtout les périmètres difficiles et accroître l'assiette des revenus de l'Etat découlant de l'exploitation des hydrocarbures". Les principales modifications dans la nouvelle loi, poursuit-il, sont axées sur une fiscalité "simplifiée et attractive", une diversité de modes de contractualisation du partenariat pour la recherche et l'exploitation des hydrocarbures pour faire face à différentes configurations de gisements (contrat de partage de production, contrat de participation et contrat de services à risque) ainsi que la

mise en place de procédures d'autorisations dont l'objectif est de limiter les contraintes bureaucratiques sources de contretemps extraordinairement longs, donc de surcoûts financiers et de découragement des investisseurs. La loi contient aussi des mesures rigoureuses de protection de l'environnement sur toute la chaîne de mise en valeur des hydrocarbures.

La réussite des discussions avec les grandes compagnies tributaire du nouveau projet de loi Sur la capacité de ce nouveau texte à attirer les investisseurs étrangers dans un contexte de baisse des prix sur le marché international, M. Hakkar a indiqué que "beaucoup parmi les compagnies présentes en Algérie souhaitent y développer leurs investissements". En outre, "Sonatrach est en discussion avec plusieurs compagnies de renommée internationale qui ont affi-

ché un réel intérêt pour le domaine minier algérien. L'aboutissement de ces discussions est conditionné par un climat des affaires favorable. A cet égard, le projet de loi contribue à lever les réticences des compagnies pétrolières à travers la simplification des procédures administratives, et l'allégement de la charge fiscale", a-t-il noté. Selon lui, "l'Algérie a tenu compte de la baisse des prix des hydrocarbures et de la concurrence imposée par le développement des énergies renouvelables, dans la confection du projet de loi et notamment du régime fiscal". S'agissant des prix du pétrole, il faut dire que le niveau actuel, autour de 60 dollars le baril, permet à un investisseur en Algérie de récupérer ses coûts avec une marge bénéficiaire acceptable "si la fiscalité et l'environnement des affaires sont favorables", a-t-il encore ren-

Enseignement coranique **Belmehdi appelle à l'élaboration d'une stratégie unifiée**

e ministre des Affaires religieuses et des Wakfs, Youcef Belmehdi, a appelé, hier depuis Ghardaïa, à l'élaboration d'une stratégie unifiée pour l'enseignement coranique "en conformité avec notre référentiel religieux". S'exprimant à l'ouverture du quatrième colloque national sur l'enseignement coranique, le ministre a exhorté les participants à renforcer la cohérence entre les multiples acteurs à travers la mise en place d'un cadre réglementaire pour l'unification des méthodes et programmes d'enseignement coranique sur l'ensemble du territoire national. "L'unification des méthodes et programmes d'enseignement coranique permettra de renforcer l'unité doctrinale et la préservation des constantes du pays", a-t-il souligné. "Notre référentiel religieux, basé sur la culture de la modération et du juste milieu, héritage légué par le Prophète Mohamed (QSSSL), a permis à l'Algérie de se prémunir contre les tentations de l'extrémisme et incite à mettre en place une méthodologie et des programmes d'enseignement

coranique authentiques et unifiés dans les classes", a-t-il précisé, ajoutant que les pouvoirs publics œuvrent constamment à la mise à niveau visant la promotion de cet enseignement. Parlant de l'importance de cette quatrième rencontre nationale sur l'enseignement coranique, M. Belmehdi a fait savoir que des propositions concrètes seront élaborées pour unifier les méthodes et programmes d'enseignement coranique, conformément aux préceptes énoncés dans le livre sacré le Coran. Le ministre des Affaires religieuses et des Wakfs a relevé que plus d'un million d'élèves bénéficient de cet enseignement dans plus de vingt milles écoles coraniques réparties sur l'ensemble du territoire national et, ainsi, l'enseignement religieux et la transmission des valeurs islamiques se passent, en grande partie, dans ces institutions qu'"il appartient d'unifier". Ce quatrième colloque national sur l'enseignement coranique, organisé par le ministère des Affaires religieuses et des Wakfs, en collaboration avec la wilaya de Ghardaïa, réunit une pléiade



d'ouléma, penseurs et universitaires de différentes wilayas du pays pour débattre de l'unification des méthodes d'enseignement du coran, en mettant en valeur la méthode ancestrale de lecture de la parole divine (lecture collective). Les participants à cette rencontre débattent en ateliers de la réforme de l'enseignement coranique, son avenir et sa modernisation en s'inspirant de l'Islam modéré, le choix éducatif de l'apprentissage par cœur et de la restitution ainsi que l'intégration de nouvelles méthodes pédagogiques s'appuyant sur les technologies de l'information, selon les organisateurs. En marge de cette rencontre d'une journée, M.Belmehdi a visité plusieurs

structures relevant de son secteur, dont le chantier d'une nouvelle mosquée à Ghardaïa, avant d'inaugurer une école "El Forkane" à Ghardaïa et une autre "El Nour" à Bounoura et de visiter la Zaouia "El-Houda et El-Diaa" à Ghardaïa. Auparavant le ministre a honoré des imams et des personnalités religieuses de la région.



Air Algérie:

« La compagnie réalise un chiffre d'affaires de plus de 53 milliards DA à fin juillet 2019 » selon Bakhouche Allèche



a compagnie aérienne nationale, Air Algérie a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 53 milliards de DA à fin juillet 2019, soit une augmentation de 5% comparativement à la même période de l'année 2018, a annoncé hier son P-dg, Bakhouche Allèche. "Nous avons réalisé un chiffre d'affaires de 53,5 milliards à fin juillet 2019. Nous avons toujours été cashflow positif et nous ne connaissons pas de problèmes de trésorerie majeurs", a-t-il expliqué dans un entretien à l'APS. S'agissant des années 2017 et 2018, "les chiffres d'affaires se sont établis respectivement à 91 milliards DA et 102 milliards DA, soit une progression de 12%", par rapport aux années précédentes, a-t-il précisé. 'Contrairement à une idée répandue et fausse, nous avons toujours financé nos investissements sur fonds propres ou par recours à des crédits bancaires que nous avons toujours honorés", a-t-il poursuivi. M. Allèche a, cependant, fait savoir que le réseau domestique "plombait" les résultats de l'entreprise du fait qu'il ne contribue qu'à hauteur de 10% au chiffre d'affaires, alors que presque la moitié (48%) de l'enveloppe globale de ses vols sont consacrés à la couverture du réseau intérieur. Selon lui, le transport aérien, qui est une activité "fortement capitalistique", n'est pas d'une "rentabilité exceptionnelle" en raison des faibles marges qu'il dégage. M. Allèche a, à ce propos, confié que la compagnie aérienne nationale avait connu une "insuffisance" des compensations financières: "Ces dernières années, nous avons souffert de l'insuffisance des compensations financières qui nous sont dues par l'Etat au titre des sujétions de service public sur le réseau domestique", a-t-il relevé. "Je dis bien compensation et non pas subvention. En réalité, l'Etat subventionne l'usager et non pas la compa-

gnie", a-t-il tenu à préciser.

3Air Algérie rencontre beaucoup d'entraves qui l'empêche de s'imposer sur le marché africain »

Invité à s'exprimer sur les raisons entravant Air Algérie à améliorer sa position sur le marché africain, M. Allèche estime que ce marché était "difficile" lorsqu'on prend en considération "la concurrence, l'importance des coûts d'exploitation et le pouvoir d'achat limité qui y sont associés". facteurs Ces "défavorables" sont aggravés, at-il poursuivi, par l'absence d'un trafic point à point important entre l'Algérie et l'Afrique en raison de la faiblesse des relations économiques et touristiques entre les deux parties. Il a, dans ce contexte, cité l'éventualité du "trafic de la Sixième (6) ème liberté", estimant, toutefois, que ce dernier était "très sensible" aux politiques tarifaires qui ont un impact sur la rentabilité des vols. "Il n'en demeure pas moins que nous progressons, certes modérément, sur certaines lignes et que nous continuerons à développer notre présence sur ce marché", a-t-il estimé. Concernant les projets de lancement par Air Algérie de nouvelles lignes notamment vers la Chine (Shanghai) et les Etats-Unis (New York). M. Allèche a répondu: "Sur le marché chinois, nous nous devons d'être tempérés". "En effet, les lignes longs courriers ont des coûts d'exploitations très élevés. Vous devez donc vous assurer de recettes importantes tout au long de l'année, notamment au niveau de la haute contribution (classe affaires et first) et du fret, ce que nous ne réussissons pas à faire pour différentes raisons", a-t-il argué. Toutefois, il indiqué qu'Air Algérie subissait sur le marché chinois une "concurrence indirecte" qui ne lésine pas sur les movens pour offrir des services de haute qualité à leur clientèle, cela inclue les fré-

quences, les correspondances et

les services à bord et au sol". De plus, il a estimé que "l'absence de flux touristiques sur ces lignes ne favorise pas leur développement et rentabilité". "Il semble aussi que, dans ce cas précis, les marchés de réalisation d'infrastructures en Algérie par des entreprises chinoises ne vont pas atteindre les volumes observés au cours de la dernière décade, ce qui ne va pas favoriser le trafic aérien entre les deux pays", at-il avancé. Pour ce qui est de la ligne Alger/New York, il a soutenu qu'Air Algérie avait déjà démontré ses capacités à exploiter des lignes vers le continent Nord-Américain, affirmant qu'elle était donc "prête" à se lancer sur ce marché, sous réserve d'une autorisation par les autorités aéronautiques américaines, qui conditionne cet accord par l'accomplissement de certains préalables, dont l'audit de l'autorité aéronautique algérienne. "Nous sommes donc en attente de la satisfaction de cette condition".

Les structures d'Air Algérie relatives à la maintenance et la sureté sont toutes certifiées

Les structures de maintenance de la compagnie aérienne nationale, Air Algérie, sont certifiées par l'aviation civile, les constructeurs et les autorités étrangères, a affirmé dimanche à Alger son P-dg, Bakhouche Allèche. "Pour rassurer l'opinion publique et nos clients, ou ceux qui seraient tentés de le devenir, je rappellerai simplement, mais avec force, que nos structures de maintenance (infrastructures et personnels) sont certifiées par l'aviation civile, les constructeurs et les autorités aéronautiques américaines (FAA) et européennes (EASA)", a précisé M. Allèche. Il a, souligné, également qu'Air Algérie détenait depuis plus de dix ans, le label de sécurité "IOSA", délivré par l'Association internationale du transport aérien (IATA). M. Allèche a, dans ce sens, jugé "infondées" les informations rapportées par certains médias faisant état d'"un manque voire d'une absence de contrôle technique des appareils d'Air Algérie". "Il est vraiment désolant de devoir répondre à de telles inepties, totalement infondées, qui portent gravement atteinte à l'image de la compagnie et à l'intégrité morale de l'ensemble des personnels et responsables concernés de l'entreprise, ainsi qu'à la réputation du pays et des autorités aéronautiques nationales", a-t-il regretté. "On se demande si ceux qui sont derrière cette désinformation sont conscients de la gravité de leurs propos ou sont-ils en service commandé au profit d'intérêts tiers?". En matière de coûts des opérations d'entretien, il dira: "s'il y' a un domaine où nous ne regardons pas à la dépense, c'est bien la maintenance liée aux impératifs de sécurité aérienne". La maintenance représente pour Air Algérie environ 20% des coûts de revient de ses opérations, avec une forte composante en devises. Selon les années, elle représente le 1 er ou 2 ème poste de charges après le carburant, at-il précisé. Pour ce qui est du renouvellement de la flotte de la compagnie, il a indiqué qu'un plan d'acquisition-cession a été élaboré par Air Algérie et soumis au Conseil des participations de l'Etat qui l'a approuvé.

Construction de son nouveau siège: gain de cause d'Air Algerie relatif à la construction de son nouveau siège

"Dès que les modalités de financement de ce plan auront été arrêtées, nous lancerons les constructeurs aéronautiques", at-il expliqué, ajoutant que la compagnie nationale n'exploitait pas que des aéronefs du constructeur Boeing et cela depuis plusieurs années déjà. La flotte d'Air Algérie comprend ainsi des Boeing, des Airbus, des ATR et un avion-cargo Lock-

heed, a-t-il noté. A une question sur le projet de création d'un "Hub" propre à Air Algérie, il a souligné que depuis le lancement des travaux pour la réalisation de la nouvelle aérogare d'Alger, Air Algérie avait commencé à se préparer et à construire un programme de vols sur le concept "Hub". Dans cette perspective, des études commerciales, des consultations avec le bureau d'études allemand "Lufthansa Consulting", ainsi "Benchmarking", ont été réalisés, selon M. Allèche. Ainsi, à quelques mois de l'ouverture à l'exploitation du nouveau terminal, la structure du nouveau programme d'exploitation des vols d'Air Algérie était fin prête pour une mise en úuvre du Hub d'Alger, a-t-il précisé. Cependant, il a relevé que la réussite du hub ne dépendait pas que d'Air Algérie, mais exigeait aussi certains mécanismes relatifs au transfert du flux passagers, des bagages et du fret, qui s'avèrent nécessaires et doivent être pris en charge par les services des structures aéroportuaires telles que la SGSIA et les services de la Polices aux frontières et des Douanes. Des séances de travail avec les responsables des structures concernées sont prévues, à cet effet, et le fonctionnement normal d'un "Hub" prendra forme après avoir implémenté les mécanismes nécessaires, selon le P-dg d'Air Algérie. M. Allèche a, par ailleurs, apporté des précisions sur le projet de construction d'un nouveau siège pour la compagnie. "L'affaire du siège social en construction, portée au niveau de la cours d'arbitrage international, a fait couler beaucoup d'encre et a fini par donner raison à notre compagnie", a -t-il affirmé. Selon lui, le projet a été relancé et est en "phase d'expertise", ajoutant que la réalisation "effective" sera "visible" dans quelques

Synthese H.M/Ag

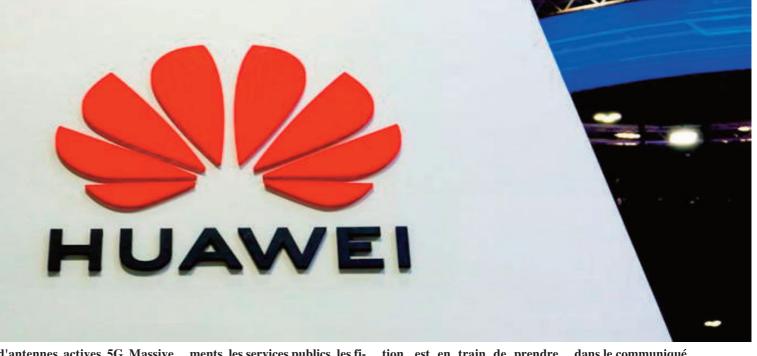
TIC

Huawei enregistre une hausse du chiffre d'affaires

uawei poursuit sur sa lancée de « succès » et enregistre une hausse de 24,4% de son chiffre d'affaires pour les trois premiers trimestres de cette année de 2019, indique un communiqué de presse de la marque chinoise spécialisée dans les solutions des TIC.

Le Montale

En effet, Huawei a réalisé durant cette période d'excellents résultats qui en disent long sur sa bonne santé financière, avec notamment un CA dépassant les 610 milliards de yuans et une marge bénéficiaire nette qui s'établit à 8,7%. Ces performances résultent des « stratégies globales » adoptées par l'entreprise qui continue ainsi à mettre l'accent sur l'infrastructure des Technologies de l'information et de la communication et les dispositifs « intelligents » et à « améliorer » l'efficacité et la qualité de ses opérations. « Cela a contribué à accroître la stabilité opérationnelle et organisationnelle et à consolider la performance de la société au cours des trois premiers trimestres de 2019 », explique la même source. Dans le secteur des opérateurs, le déploiement commercial des réseaux 5G dans le monde s'est accéléré et Huawei a « continué » à lancer des solutions « innovantes » avec des leaders comme "5G Super Uplink", des réseaux de transport intelligents et simplifiés. La société a également travaillé avec des partenaires de l'industrie pour établir une alliance et une base d'innovation industrielles pour le réseautage prédictif 5G afin de permettre l'innovation et la croissance des transporteurs. « A ce jour, nous avons signé plus de 60 contrats commerciaux pour la 5G avec les principaux opérateurs mondiaux et vendu plus de 400.000 unités



d'antennes actives 5G Massive MIMO (AAU) sur les marchés mondiaux. La production et l'approvisionnement des produits de transmission optique, de transmission de données et d'informatique de l'entreprise n'ont cessé de croître », détaille Huawei Algérie.

Dans le domaine des entreprises, la société a lancé la plate-forme numérique "Huawei Horizon" qui est « convergente », « ouverte » et « efficace », construite sur la base de la « vaste » expérience technologique de Huawei. « L'entreprise vise ainsi à travailler avec ses clients et ses partenaires pour poser les bases du monde numérique de demain et créer une industrie de la transformation numérique d'une valeur de plusieurs milliards de dollars américains. Cette plateforme aidera également divers secteurs comme les gouvernements, les services publics, les finances, les transports et l'électriaccélérer transformation numérique », ajoute la même source.

A la fin du troisième trimestre 2019, plus de 700 villes, 228 entreprises figurant sur la liste "Fortune Global 500" et 58 entreprises de celle de "Fortune Global 100" avaient choisi Huawei comme partenaire pour leur transformation numérique. De même, le développement des services cloud de Huawei s'est accéléré. Au troisième trimestre, la marque a annoncé sa stratégie informatique et lancé Atlas 900, le cluster de formation en IA le « plus rapide du monde ».

Par ailleurs, un écosystème « plus robuste », axé sur les consommateurs et offrant une expérience « intelligente plus transparente » dans tous les principaux scénarios d'utilisa-

tion, est en train de prendre forme. L'écosystème des services mobiles Huawei s'est également développé, couvrant plus de 170 pays et régions et a attiré, dans le monde, plus de 1,07 million de développeurs.

Parmi les autres produits « innovants » lancés par la société figurent les services du cluster "HUAWEI CLOUD Ascend AI", 112 nouveaux services équipés de processeurs "Kunpeng et Ascend", et les jumelles industrielles intelligentes. « Ces produits ont réalisé des percées majeures dans les secteurs de l'administration publique, des fournisseurs de services Internet (FSI), de l'automobile, de la finance et de bien d'autres industries. Trois millions d'utilisateurs et de développeurs d'entreprises ont utilisé "HUAWEI CLOUD" pour développer des produits et des solutions », lit-on encore

dans le communiqué.

`Dans le secteur de la consommation, l'activité smartphone de Huawei n'a cessé de croître, poursuit la filiale algérienne de la marque chinoise qui indique que les ventes de ses smartphones ont dépassé, au cours des trois premiers trimestres de 2019, 185 millions d'unités, soit une augmentation de 26% par rapport à l'année précédente. L'entreprise a également connu une croissance « rapide » dans d'autres nouveaux produits, comme les PC, les tablettes, les montres connectées et les produits audio intelligents. L'écran intelligent Vision, qui présente des innovations logicielles et matérielles « uniques », a également été lancé au troisième trimestre et a « très bien » été accueilli par l'industrie et les publics, se réjouit Huawei Algérie.

N.I

Solidarité

L'Association culturelle Algéro-allemande fait don de matériel pédagogique de pointe aux non-voyants d'Oran

union de wilaya d'Oran de l'Organisation nationale des non voyants algériens a bénéficié, samedi, d'une imprimante en braille de pointe et autres matériels pédagogiques, une donation de l'Association culturelle algéro-allemande en soutien à cette catégorie dans le domaine de l'acquisition du savoir. Le président de l'Association Algéro-allemande a déclaré, en marge d'une cérémonie de remise de cette imprimante en braille au niveau de l'usine des balais et brosses à haï "El Menaouer", que cette initiative, la 8e du genre après celles de Batna et Laghouat vise à aider cette catégorie à se doter de matériel pédagogique moderne pour acquérir le savoir. El Hachemi Fala a souligné que cette donation entre dans un cadre réglementaire devant assurer la disponibilité du matériel d'impression pour chaque 100.000 non voyants. Le nombre de cette catégorie de personnes aux besoins spécifiques est estimé à 2 millions de non voyants au niveau national. L'associa-

tion culturelle algéro-allemande, créée en avril 2011 dans la ville de Stuttgart (Allemagne), a réalisé une école d'enseignement de la langue arabe et d'enseignement du Saint Coran au profit des enfants de la communauté musulmane résidente dans cette ville et úuvre à offrir des aides humanitaires et médicales au profit de cette catégorie sociale nécessiteuse en Algérie, a-t-il fait savoir Pour sa part le président de l'Organisation nationale des non voyants algériens a déclaré, lors de cette cérémonie qui a vu la participation des footballeurs internationaux Abdelhafid Tasfaouet et Redouane Guemri, de bienfaiteurs et un nombre de non voyants, que "cette imprimante de dernière génération qui ne se trouve aucunement sur le marché national est un outil pédagogique devant jouer un rôle important pour faciliter l'acquisition du savoir aux élèves et enseignants car elle permet d'assurer la disponibilité de ce module scientifique dans toutes les langues sachant que le braille est une





technique scientifique". L'organisation vise, à travers cette imprimante, à réduire le déficit enregistré au niveau national dans le domaine du livre technique et scientifique, à accompagner les élèves et les étudiants non voyants à effectuer leur recherches, surtout que les minis-

tères de la Solidarité nationale, de la Famille et de la Condition de la femme et de l'Education nationale prennent en charge en mettant à leur disposition le livre", a fait observer Lahouali Mohamed. Pour rappel, l'Organisation nationale des non voyants algériens à Oran prend en charge 61 enfants scolarisés dont 24 qui suivent l'enseignement du Coran et le reste dans des classes d'alphabétisation et de l'enseignement distance après présentation d'un soutien à l'école des jeunes aveugles à Bouiseville (Aïn El Turck).





Tous les jours dans les kiosques

CETTE ESPACE EST RESERVÉ POUR VOS PUBLICITÉS

Pour plus de détails contacez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ



Fondation pour l'édition et la publicité

EDITER PAR LA EURL EL HAOUAFIZE Président directeur général Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GENERAL FONDATEUR

MME SEMROUNLK

MONDE DE LADMINISTRATION REDACTEUR EN CHEF

A.SAUM

SEGE SOCIAL 22 RUE SAHRADUI EL ACHOUR -ALGER

DIERECTION FAX/TEL 023957070 COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DIFUSION

OUEST- CENTRE- EST EMPRESSION

SIA

07

Assemblées annuelles du Groupe de la BM et du FMI à Washington

M. Loukal participe et rencontre plusieurs personnalités du monde de la finance

e ministre des Finances, Mohamed Loukal, a pris part à Washington (Etats-Unis) aux plénières des Assemblées annuelles du Groupe de la Banque Mondiale (BM) et du **Fonds Monétaire International** (FMI). "Dans le cadre de la poursuite des travaux au titre de sa participation aux Assemblées annuelles du Groupe de la BM et du FMI, qui se tiennent actuellement à Washington, M. Loukal, a pris part aux réunions plénières des institutions financières multilatérales et a eu de fructueux échanges avec certains ministres des finances et experts présents à ces assisses. M. Loukal a ainsi assisté aux réunions du Comité Monétaire et Financier International (CMFI) et du Comité de Développement (CD). Les discussions se sont focalisées sur les tendances générales de l'économie mondiale qui se caractérisent par une croissance économique "modérée" et "moins régulière", a souligné le communiqué, ajoutant qu'il a été également noté que "le contexte économique mondial actuel est entouré d'incertitude d'ordre monétaire et financière, mais également commercial, ce qui pourrait peser négativement sur les efforts de développement dans le monde". Dans le cadre de ces mêmes discussions, l'accent a été mis sur "le capital humain, comme facteur clé pour la réduction de la pauvreté et la stimulation de la croissance, sur l'inclusion financière, l'économie numérique et la vulnérabilité de la dette dans les pays émergents et à faible revenu". Par ailleurs, la délégation algérienne conduite par M. Loukal a aussi pris part aux réunions des gouverneurs arabes et africains avec le président du groupe de la BM, ainsi



qu'à la réunion des ministres des Finances et Gouverneurs des banques centrales de la région MENA (Afrique du Nord et Moyen orient) avec la directrice générale du FMI. Ces réunions ont constitué un espace pour des échanges de vues sur la préoccupation qui touchent ces régions dans un contexte marqué par "une instabilité économique due aux situations politique et sociale auxquelles certains pays sont confrontés". Les voies et moyens de contribution de la BM et du

FMI pour l'accompagnement des pays de ces régions dans leurs efforts de développement ont également fait l'objet d'échanges avec les dirigeants des institutions de Broton Woods. Sur le plan bilatéral, M. Loukal, rencontré M. Bandar Hajjar, président du Groupe de la Banque Islamique de Développement (BAD), ainsi que M. Danny Alexander, vice- président et secrétaire général de la Banque Asiatique d'investissement dans les Infrastructures

(AIIB), avec lesquels les échanges se sont focalisés sur les voies et moyens pour le renforcement du partenariat de l'Algérie avec ces deux institutions. En ce qui concerne la BID, il a été procédé particulièrement à l'examen des possibilités de coopération dans le domaine de la promotion de la PME, du développement de la finance islamique, de la transformation et la diversification économique. Enfin, et en marge de ces Assemblées annuelles, M. Loulak, s'est entre-

émergé cette semaine, les minis-

tenu avec certains de ses homologues d'autres pays, avec lequels il a abordé l'état des relations de coopération et les moyens de les développer davantage. Pour rappel, M. Loukal, s'est rendu mercredi à Washington pour participer aux travaux des Assemblées annuelles du Groupe de la Banque Mondiale (BM) et du Fonds Monétaire International (FMI), prévus du 17 au 20 octobre courant.

Financement du FMI : Le CMFI reporte la modification du système de quotes-parts

e Comité monétaire et financier international (CMFI), organe directeur du Fonds monétaire international (FMI), a convenu de maintenir le niveau de financement du Fonds, tout en reportant à plus tard la modification de son système de quotes-parts. "Nous souscrivons au maintien de l'enveloppe de ressources actuelle du FMI () Nous attendons avec intérêt l'examen d'un éventuel doublement des Nouveaux accords d'emprunt et une nouvelle série temporaire d'emprunts bilatéraux après 2020", indique un communiqué de la quarantième réunion CMFI, tenue samedi à Washington, dans le cadre des Assemblées annuelles de la Banque mondiale et du FMI (14-20 octobre). Les membres du Comité ont réaffirmé leur "attachement à un FMI solide, reposant sur un système de quotes-parts et disposant de ressources adéquates, afin de préserver son rôle au centre du dispositif mondial de sécurité financière". Le FMI s'appuie aujourd'hui sur 1.000 milliards de dollars de moyens de crédit, répartis en quotes-parts qui repo-

sent largement sur la position relative de chacun de ses membres dans l'économie mondiale, sur les Nouveaux accords d'emprunt, un mécanisme multilatéral accordant des prêts additionnels, et sur les accords d'emprunt bilatéraux, qui ont renforcé les capacités de prêt du FMI après la crise financière de 2008. La 14e révision des quotes-parts du FMI a été conclue en 2010 et les augmentations de ces quotes-parts sont entrées en vigueur en 2016. Après la réforme, environ 6% d'entre elles ont été transférées vers les marchés émergents, notamment la Chine et l'Inde. "Nous prenons note de l'absence de progrès en ce qui concerne l'augmentation des quotes-parts dans le cadre de la 15e révision, et nous appelons le conseil d'administration à achever ses travaux sur la 15e révision et un ensemble de réformes des ressources et de la gouvernance du FMI, ainsi qu'à faire rapport au conseil des gouverneurs dès que possible", ajoutent-ils. "Au-delà de la 15e révision, nous sommes déterminés à réexaminer l'adéquation des quotes-parts et à

poursuivre le processus de réforme de la gouvernance du FMI dans le cadre de la 16e révision générale des quotesparts, sur la base d'une nouvelle formule de calcul des quotesparts, la révision étant prolongée de 2020 au 15 décembre 2023 au plus tard", ajoute le communiqué. Réagissant à cette déclaration, la nouvelle directrice générale du FMI, Kristalina Georgieva a salué "cet avis favorable donné à un haut niveau, qui démontre que nos membres souscrivent fermement à la mission du FMI". "Nous continuerons de collaborer étroitement avec nos pays membres dans la période à venir pour veiller à ce que cet ensemble de mesures soit mis en oeuvre intégralement", a-t-elle aiouté.

Appel commun pour soutenir la croissance mondiale

- Les réunions d'automne du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque mondiale se sont achevées samedi sur un appel commun à faire plus et mieux pour soutenir la croissance mondiale. De nouvelles problématiques ont aussi tres des finances du G20 demandant directement au FMI de se saisir du dossier Libra, la monnaie numérique très controversée du réseau social Facebook. Les membres du Fonds ont discuté des moyens d'accroître la "pression des pairs" sur les pays pour qu'ils respectent et améliorent les règles du commerce mondial afin de réduire les incertitudes pesant sur la croissance, a déclaré samedi la nouvelle directrice générale du FMI. Kristalina Georgieva, lors d'une conférence de presse. Les tensions commerciales entre les Etats-Unis et la Chine ont été un suiet de discussion majeur lors des réunions des dirigeants financiers cette semaine, a-t-elle souligné. Pour autant, "nous devons rechercher les raisons pour lesquelles nous ne faisons pas plus de progrès en matière de commerce", car ce n'est pas seulement le résultat du conflit sino-américain, a-t-elle estimé. "Nous savons tous très bien que l'économie actuelle est beaucoup plus une économie de serde commerce vices, électronique, mais ce sont des

domaines que les accords commerciaux ont du mal à couvrir", a-t-elle également commenté. De son côté, le comité de pilotage des 189 membres du FMI a appelé à user de "tous les outils politiques appropriés, individuellement et collectivement, pour atténuer les risques, améliorer la résilience et relancer la croissance au profit de tous". "La croissance ralentit, les investissements sont faibles, l'activité manufacturière est peu dynamique et les échanges commerciaux s'affaiblissent. Le changement climatique et la fragilité rendent les pays pauvres plus vulnérables", a rappelé David Malpass, président de la Banque mondiale. "Mais la bonne nouvelle est qu'une croissance généralisée est toujours possible", a-t-il poursuivi appelant à prendre les bonnes politiques et les réformes nécessaires. Avec 3% de croissance mondiale cette année, "il n'y a pas de place pour les erreurs politiques", avait mis en garde dès mardi l'économiste en chef du FMI Gita Gopinath en dévoilant les dernières prévisions du Fonds.

Oran : augmentation des cas de cancer du sein au premier semestre 2019 dans la wilaya

e premier semestre de l'année 2019 a enregistré une augmentation des cas de cancer du sein dans la wilaya d'Oran soit 2.158 cas contre 1.705 cas en 2018, a indiqué dimanche le chargé de communication à la direction de la santé et de la population, Youcef BOU-KHARI.

Le nombre de nouveaux cas de cancer du sein ne cesse d'augmenter dans la wilaya d'Oran, a relevé M. BOUKHARI dans une conférence de presse organisée par l'agence d'Oran de la Caisse nationale d'assurance sociale des salariés (CNAS) sur le dépistage du cancer du sein.

"Il est attendu de voir le chiffre des nouveaux cas doubler en 2019 par rapport à l'année 2018. Le nombre des nouveaux cas enregistrés en 2017 ne dépassait pas quand à lui les 1.305 cancers tous genres confondus", a-t-il dit

Une "réalité alarmante", a reconnu Pr Chafi, chef du pôle maternité à l'EHU d'Oran, qui

estime que les aliments transformés, le stress et la pollution favorisent l'apparition du cancer du sein et le cancer de manière générale.

Les spécialistes, qui ont animé la conférence de presse, ont mis l'accent sur l'importance du dépistage précoce du cancer du sein et recommandent de pratiquer l'autopalpation comme moyen de dépistage et amener tout un chacun à adopter ce geste qui peut être salvateur.

Le directeur de l'agence d'Oran

de la CNAS, Mesli Lotfi, a rappelé que la caisse couvre les congés de maladie pour le cancer à hauteur de 100%, de même pour la couverture des médicaments qui sont tous remboursés à 100%.

La CNAS d'Oran lance, à l'occasion, une campagne de sensibilisation du 20 au 24 octobre en cours, qui touchera différentes catégories de femmes travailleuses et rurales, notamment pour les sensibiliser sur la maladie et l'importance du dépistage précocedu cancer du sein.



Souk Ahras: hausse sensible de la production du liège en 2019

a production du liège a enregistré une hausse sensible dans la wilaya de Souk Ahras au titre de la saison 2019, atteignant 6.500 quintaux, contre 5.626 qx au cours du précédant exercice, a-t-on appris dimanche auprès de la conservation des forêts.

Cette augmentation est due principalement à la concrétisation de plusieurs projets visant la réhabilitation des forêts du liège à travers l'aménagement et l'ouverture des pistes forestières, ainsi que des tranchées pare-feux, la réalisation des points d'eau dans les communes de Mechroha, d'Ain Zana et d'Ouled Idriss, où sont recensés les surfaces forestières consacrées à ce type d'arbres, a précisé le chef du service de gestion des patrimoines au sein de la conservation des forêts, Mohamed Zine. La campagne de récolte du liège de cette saison, selon le même responsable, a permis de créer des postes d'emploi en faveur de plus de 150 employés saisonniers, a-t-on noté.

Le liège produit au titre de la récente saison 2018, a été vendu aux entreprises de transformation implantées sur le territoire national pour un montant de 55,286 millions DA, a-t-il rappelé

S'agissant de la campagne de récolte de la saison 2019, l'opération de vente est prévue "en novembre prochain" et sa valeur financière pourrait atteindre jusqu'à 70 millions DA, a indiqué la même source.

Le représentant local de ce secteur a affirmé dans ce même contexte que la conservation des forêts a lancé en juin dernier une vaste action de réhabilitation des forêts relevant de cette région en particulier les forêts du liège portant concrétisation de divers projets liés à l'ouverture et l'aménagement de pistes forestières sur une distance de 60 km, le reboisement des sites forestiers de ce type d'arbres sur une superficie de 100 hectares et cela dans le cadre du plan sectoriel de développement (PSD) de l'exercice 2018.

Tipasa : Début de la fin de l'ETHRB

elon nos sources très au fait du dossier, les hautes autorités du pays comptent retirer le marché relatif à la mise en place du réseau de distribution de l'eau à partir du barrage de Kef Eddir, un transfert d'un linéaire de 110 km.

Il a été attribué grâce à la magie de la gestion du «gang» à l'ETHRB de Haddad Ali. Selon nos interlocuteurs, les montants proposés par l'opérateur algérien étaient exorbitants. Cela ne l'a empêché de décrocher ce marché d'un montant de 25 milliards de dinars, inscrit le 3 avril 2017, face à de sérieux concurrents.

L'ODS (ordre de service) avait été signé rapidement le 26 octobre 2017. Le barrage de Kef Eddir, après plusieurs reports, devait être réceptionné le 25 octobre 2020, selon les engagements de l'ex-ministre des Ressources en eau, Necib Hocine, pris lors de sa visite sur le site au mois de juillet 2014. Cinq années sont écoulées.

Le barrage de Kef Eddir d'une capacité de 125 millions de mètres cubes demeure inexploité. De graves erreurs avaient été commises dans ce projet. Les autorités du pays veulent rectifier le tir, comme ce fut le cas pour le marché de l'aéroport d'Alger, attribué au même opérateur Haddad Ali, emprisonné aujourd'hui à El Harrach.

Le marché lui a été retiré. Selon nos sources, le même procédé sera utilisé pour ce marché de



transfert de l'eau du barrage de Kef Eddir. L'ETRHB, selon nos sources, devait sous-traiter avec une entreprise turque pour entamer les travaux. Les montants proposés sont énormes. Une chorégraphie a été orchestrée au début du mois de décembre 2017, lors de la visite du ministre des Ressources en eau sous l'œil des caméras de télévision, pour faire croire à l'opinion

publique le début des travaux dans ce projet à 25 milliards de dinars. Des avances sur ce marché avaient sans aucun doute été versées à l'opérateur choyé par «la bande».

Médéa: plusieurs parcelles de plantations rustiques endommagées par un incendie à Tablat

Plusieurs parcelles de plantations rustiques ont été réduites en cendre, dans un incendie, survenu, samedi en début d'après-midi, au lieu-dit "Errasfa", dans la commune de Tablat, au nord-est de Médéa, a-t-on appris dimanche après de la protection civile.

L'incendie, dont l'origine reste inconnue pour l'instant, a provoqué, en outre, la destruction de deux hectares de couvert végétal, a indiqué la même source, précisant que l'intervention rapide des secouristes à permis de freiner l'avancée des flammes vers d'autres exploitations et habitations situées à proximité du sinistre.

Les éléments de la protection civile sont intervenus, durant la même journée, à "Oued-el-Had", toujours dans la commune de Tablat, pour circonscrire un incendie qui s'est déclaré dans une exploitation agricole ou il a été enregistré la perte de pas moins de 420 bottes de paille, a-t-on ajouté.

AADL Blida : Retard inexpliqué

ille cent quarante quatre logements de type AADL, relevant du programme 2001, sont prévus à la distribution, durant ce mois d'octobre, au niveau de la nouvelle ville de Bouinan, apprend-on d'une source officielle.

Les souscripteurs, qui attendent leurs logements depuis 18 années, peuvent enfin voir leur rêve se réaliser après deux décennies d'attente et de fausses promesses. Malheureusement, certains des souscripteurs ne sont plus de ce monde.

Et dire que réaliser des logements pendant une période aussi «longue» relève carrément du mépris du citoyen. Lors d'une récente sortie de travail, le wali de Blida, Youcef Cherfa, avait déclaré, avec un sens du défi : «La remise des clés aux souscripteurs des logements AADL 2001 et 2002, prévue au courant de ce mois d'octobre, va clôturer définitivement les dossiers relevant de l'ancien programme de l'AADL.» Il est regrettable que sa déclaration n'ait pas été suivie par des excuses à l'encontre de ceux et celles qui patientent depuis presque 20 ans.

Un flagrant dénigrement! Même s'il n'était pas en poste à Blida en 2001, ce wali reste un commis de l'Etat, et présenter des excuses aux «victimes» de l'AADL relève de son devoir. «Non seu-



lement il n'a pas présenté des excuses, mais il me semble qu'il s'agit là d'un effet d'annonce du moment que beaucoup de logements de l'ancien programme manquent de finition, donc inhabitables pour le moment», regrette un souscripteur de l'AADL.

Distribution de plus 6000 logements avant la fin de l'année

Officiellement, il y a plus de 6000 logements, toutes formules confondues, qui seront attribués à leurs bénéficiaires

avant la fin de l'année dans la wilaya de Blida, du moins d'après une récente déclaration du directeur du secteur local du logement, Tarek Souissi. «Au total, 6277 logements seront attribués avant la fin 2019», a indiqué à l'APS M. Souissi. «Sur ce total d'unités, 4813 relèvent de la formule publique locative (LPL) et du programme d'éradication de l'habitat précaire», a-t-il précisé.

AHMED.R

Face à une crise économique qui se complique davantage

L'Etat compte donner une nouvelle dynamique au développement national

ace à une crise économique qui se complique davantage avec la persistance de la crise politique, le gouvernement doit revoir sa stratégie, notamment en ce qui concerne les finances publiques en vue d'assurer une répartition équitable des richesses et le développement socio-économique du pays, tout en veillant à assurer la dépendance de l'économie nationale vis-à-vis des hydrocarbures. A travers cette approche, l'Etat compte donner une nouvelle dynamique au développement national, concrétisée par une décentralisation accrue dans la prise de décision et dans la liberté des initiatives ainsi que par une participation effective du citoyen dans la gestion de sa collectivité. Dans ce sens, le chef de l'Etat, Abdelkader Bensalah avait incité le gouvernement à poursuivre l'examen des voies et moyens à même de redresser l'économie nationale et d'améliorer l'attractivité des investissements étrangers en Algérie. Bensalah a insisté également sur l'impératif accompagnement, par l'Etat, de la compagnie Sonatrach, à travers l'adaptation du système juridique et institutionnel, l'aplanissement des difficultés et la levée des contraintes entravant ses activités, pour lui permettre de relever les défis, de couvrir les besoins énergétiques du pays à long terme et de se hisser au rang des grandes compagnies internationales activant dans le domaine des hydrocarbures. A ce titre, de nombreux experts économiques ont mis l'accent sur la nécessité de l'utilisation des nouvelles technologies de l'information et de la communication, lesquelles permettront de donner un nouveau souffle et une nouvelle image à l'administration et service public. En outre, l'administration se doit d'être à la hauteur des attentes et des aspirations légitimes du citoyen, et cela sera effectif par le biais de la mise en place des mécanismes et des moyens nécessaires. Dans la même optique, il y a lieu de relever la nécessité d'associer les ieunes. notamment les compétences et les diplômés universitaire, à la réalisation des projets inscrits, alors que l'Etat a assuré qu'il ne renoncerait ni aux acquis sociaux ni à la réalisation des programmes de développement arrêtés, en dépit de la conjoncture économique difficile que

Le Monale



traverse le pays. A ce propos, le gouvernement avait déjà rappelé les principaux axes de sa stratégie visant à donner un véritable coup d'accélérateur à la croissance économique nationale à travers le lancement de projets dans tous les domaines d'activité.De ce fait, les efforts de l'Etat pour renforcer les infrastructures et le développement humain dans tous ses aspects à travers les wilayas du Sud et des Hauts plateaux seraient insuffisants s'ils n'étaient accompagnés d'une création de richesse et d'emploi à la mesure des capacités que recèlent ces régions et des attentes que nourrissent notamment les jeunes en quête d'emploi, de valorisation de leurs connaissances et de leurs compétences et, partant, de leur insersociale. Ayant pris conscience de l'importance d'une telle démarche, l'Etat semble déterminé à donner tout l'intérêt voulu à la prise en charge des problèmes des citoyens et à l'amélioration de leur cadre de vie. Dans ce sens, le principe de la préférence nationale prévaudra rigoureusement dans les commandes publiques, de même que l'Etat encouragera le produit national à gagner en compétitivité et occuper une place

majeure sur le marché national et à trouver une place dans les marchés internationaux. D'autre part, la diversification de l'économie du pays devrait s'appuyer, de plus en plus, sur des activités plus intenses en technologie et à forte valeur ajoutée, qui devra induire un repeuplement industriel qualitatif et en phase avec les évolutions structurelles de l'industrie mondiale, selon plusieurs analystes. De ce fait, les pouvoirs publics ont œuvré à renforcer la capacité de l'économie nationale et l'adaptation du pays au changement, et ce, en hissant les entreprises aux standards mondiaux d'excellence et de compétitivité, tout en restant fidèles à la doctrine algérienne en matière de politique sociale et de solidarité nationale. A ce titre, certains experts ont relevé que le gouvernement a choisi de recourir à la meilleure solution possible qui soit pour financer le déficit budgétaire, à savoir l'endettement extérieur, précisant que celui-ci ne saurait constituer un danger pour l'économie nationale s'il se faisait dans le respect des modalités et des conditions nécessaires. Pour ce faire, une commission composée de représentants des départements ministériels et d'experts de la Banque d'Algérie et des banques commerciales sera mise sur pied afin de procéder à la sélection des projets concernés après examen des études y afférentes, avant de les soumettre aux instances internationales spécialisées dans le financement du développement. Ces derniers n'approuvent les projets qu'une fois leur rentabilité économique avérée. Dans cette optique, les projets qui bénéficieront d'un financement extérieur seront étudiés de manière complémentaire et conformément aux standards internationaux, donc économiquement rentables et ne constituant aucun danger. Selon ces mêmes experts, ce type d'endettement extérieur diffère totalement de l'endettement auprès du FMI qui exige d'un pays d'opérer des réformes structurelles avant d'accorder tout prêt pour pallier le déficit budgétaire, en cas d'impossibilité de trouver des ressources financières alternatives. Ils ont cependant émis plusieurs réserves concernant l'endettement extérieur consistant, essentiellement, en le recours par le gouvernement dans le cadre du budget de 2020 à la baisse de 39,7% des dépenses d'équipements en termes de valeur des autorisations de pro-

grammes, soit la réduction du nombre de projets rentables qui augmenteraient la capacité de l'économie nationale à supporter la dette. Ils ont également déploré la capacité d'absorption insuffisante des financements qui caractérise l'économie nationale depuis des années, en témoignent le volume élevé des affectations non consommées, le recours à la main d'œuvre étrangère et le chômage structurel. L'endettement extérieur, notent les analystes, interviendrait après que les gouvernements successifs en Algérie ont recouru à une série de solutions n'ayant pas abouti au règlement de la problématique du déficit budgétaire. L'Algérie se dirige actuellement vers l'adoption d'une série de solutions, y compris l'endettement extérieur selon des critères biens définis afin d'attirer l'investissement étranger à travers la limitation de la règle 51/49% qui ne concernera désormais que les projets stratégiques, a-t-on souligné, précisant que cette nouvelle approche intervient dans le cadre d'un climat politique ne permettant pas d'opérer des réformes économiques profondes.

R.R

Préservation de l'ordre public et l'information de la société Les efforts consentis par les medias nationaux mis en avant

e Directeur général de la sûreté nationale (DGSN), Khelifa Ounissi a mis en avant, dimanche à Alger, les efforts consentis par les médias nationaux dans la préservation de l'ordre public et l'information de la société. Dans une allocution prononcée en son nom par l'inspecteur général de la DGSN, Benderradji Djamel lors des travaux d'une journée d'étude sur "l"unification de la terminologie sécuritaire utilisée dans les médias", M. Ounissi a indiqué "nous saluons les efforts

des médias nationaux pour contribuer à la préservation de l'ordre public et à l'information de la société", ce qui a permis, a-t-il dit, "d'approfondir la compréhension des situations de manière à préserver les intérêts du pays et de la société et montrer à l'opinion publique extérieure la désinformation menée par certains sites et réseaux sociaux, en portant atteinte à la réputation et à l'image de la police algérienne". La police algérienne "respecte rigoureusement les lois de la République, les droits de l'Homme et la déontologie de la profession, un respect clairement traduit par les positions de personnalités et de médias étrangers qui reconnaissent la conduite civilisée de la police avec le citoyen". A l'occasion de la Journée nationale de la presse célébrée le 22 octobre, le DGSN a remercié la famille médiatique notamment spécialisée dans l'information sécuritaire pour "son professionnalisme, son objectivité, sa sagesse et sa persévérance dans le traitement des questions qui prévalent dans la société". Les portes de la DGSN "restent ouvertes" à tous les médias pour "coopérer, appuyer les initiatives, promouvoir l'action de proximité, sensibiliser aux dangers des routes et lutter contre les fléaux sociaux liés au crime". La sensibilisation demeure "la meilleure voie" pour une bonne éducation des enfants pour en faire de bons citoyens qui contribuent à la stabilité sociale et au développement durable". De son côté, le directeur des études à l'Ecole supérieure de journalisme, Mohamed Hadir a appelé les journalistes à s'éloigner des préjugés avant la prise de décisions définitives par les services de la Justice. Il a également appelé à l'utilisation de la terminologie juridique dans les thèmes médiatiques sécuritaires, soulignant l'importance de la formation du journaliste notamment dans le domaine législatif et la nécessité d'approuver un code de déontologie de la profession de journaliste dans toutes les institutions médiatiques.

M.M

Quel est le rôle d'un conseiller en entreprise ?

e conseiller en entreprise, appelé également consultant, peut agir de très nombreuses manières dans votre entreprise, et pas seulement quand tout va mal! Quant à son coût, il peut varier du simple au double en fonction de son niveau d'expertise, mais aussi de son lieu d'intervention.

Conseiller & dirigeant d'entreprise : Chacun son rôle

Des salaires alléchants, des conseillers toujours plus diplômés, le secteur du Conseil a le vent en poupe. Les cabinets de conseil ont recruté en 2017, 25 % de nouveaux consultants. Parfois jugé comme l'empêcheur de tourner en rond, surtout quand il est recruté pour une mission d'organisation. Pourtant, le consultant contribue à l'atteinte des objectifs fixés par la direction, grâce à ses expériences vécues dans d'autres entreprises. Les missions justement, doivent répondre à un besoin du chef d'entreprise lorsque les compétences de ce dernier, sont arrivées à leurs limites. Les missions du consultant sont souvent relatives à la stratégie, de l'organisation et du management, de l'opérationnel (finances, juridiques, commercial, marketing

Le conseiller en entreprise Mythes et réalité d'une profession de plus en plus connue

On croit souvent, à tort, que l'appel à un conseiller en entreprise n'intervient qu'au moment où les choses deviennent vraiment graves. Le consultant serait alors uniquement un expert des situations urgentes, un recours de la dernière chance pour redresser un chiffre d'affaires en berne ou éviter une faillite. Le



rôle du conseiller en entreprise, au-delà de sa simple fonction de curateur, est également de vous accompagner dans votre projet d'entrepreneur, de prévenir les maux qui peuvent atteindre votre entreprise, et d'envisager l'avenir avec plus de sérénité. Son véritable but ? Entendre vos besoins mais aussi vos idées pour le futur, et vous offrir un regard objectif sur la façon de réaliser vos projets.

Le consultant réservé aux grandes entreprises?

L'autre idée reçue qui colle à la profession de consultant, c'est qu'il serait réservé aux grosses entreprises, aux sociétés tentaculaires qui réunissent à la fois le

budget et les ambitions propres à attirer l'attention (et la cupidité!) du spécialiste. Erreur grossière! Les grandes sociétés, parce qu'elles réunissent justement un nombre suffisant de cadres et d'experts en tous genres, n'ont pas forcément besoin de faire appel à un conseiller en entreprise. Contrairement à ce qu'elles pourraient croire, les TPE et PME constituent une part importante de la «cible» des consultants.

Comment procède le consustant?

Être consultant, c'est avoir un bon esprit d'analyse et un peu de créativité. Il doit prendre en compte tous les aspects de l'environnement de l'entreprise interne / externe. Le conseiller précise la demande du chef d'entreprise, il rencontre les équipes pour recueillir un maximum d'informations dans l'opérationnel. Ensuite il organise son travail en tenant compte des contraintes de chacun, en apportant un « plus » au dirigeant. Il propose ses solutions, les présentent et déroule les actions qui seront à réaliser sur un plus ou long terme Le consultant en entreprise, en fonction de son domaine d'intervention, peut donc vous accompagner à toutes les étapes de votre entreprise, dès sa naissance. Qu'il s'agisse d'un conseil juridique, comptable, managérial ou encore fiscal, un

bon conseiller en entreprise se doit de répondre précisément à votre demande, dans le respect de la « philosophie » de votre entreprise, tout en veillant à conserver un langage clair et un mode opératoire qui vous soit compréhensible, et dont vous pourrez suivre toutes les étapes. Si vous imaginiez que le consultant ne s'exprime qu'en jargon et ne fait qu'appliquer des méthodes toutes faites vantées dans les best-sellers exposés dans les rayons éco-management des librairies, vous aviez tort! Ou du moins, cette vision ne se confirme que pour les « mauvais » conseillers en entreprise...

B.M

Les tests psychométriques et la rétention des employés

Tant donné que je travaille avec un bassin de **a** candidats qui consiste surtout de consultants et de travailleurs indépendants, je vois toute une variété de niveaux d'expérience, d'éducation et d'ex-employeurs qui proviennent de grandes entreprises. Évidemment, il est important de bien évaluer ces facteurs. Néanmoins, puisque nos besoins particuliers attirent des candidats dont l'expérience est fondée sur leur liberté en tant que travailindépendants, 1'aı constaté qu'il faut absolument aller à l'essentiel et apprendre ce qui les rendrait suffisamment heureux pour vouloir rester avec nous. Lorsque nous avons implémenté les tests psychométriques dans notre processus de recrutement, nous avons pu faire des décisions éclairées qui ont mené à l'embauche d'employés qui restent avec nous à long terme.

1 – Les tests psychométriques mettent tout le monde sur un pied d'égalité

Même si plusieurs de nos postulants ont des CV qui se ressemblent, la grande variété de niveaux d'expérience et d'éducation rend la tâche difficile de comparer les résultats entre eux. On se dit donc : « Ok, ce candidat a deux diplômes d'études supérieures, mais cet autre personne a une douzaine de projets dans une douzaine de marchés différents. Les deux possèdent ce qu'on recherche, mais comment les comparer? » Ce que j'adore de l'ajout des évaluations psychométriques à notre processus, c'est qu'on fait passer le même test à tous les candidats potentiels, ce qui permet à mon équipe d'avoir de l'information standardisée pour dresser un portrait plus complet de chaque individu. En fait, nos candidats peuvent passer le test pendant qu'ils complètent le processus d'application sur notre site web. Tous les candidats sont encouragés à passer le test avant de soumettre leur CV. Cela nous permet de voir audelà des détails concrets du CV et de mieux comprendre chaque individu en tant que personnalité distincte.

2- Les tests psychomé-triques définissent mes entrevues

L'objectif du processus d'évaluation n'est pas d'obtenir de bonnes ou mauvaises réponses de la part du postulant. Il nous permet plutôt de déterminer les éléments suivants dans sa personnalité:

-Ses forces. Ses faiblesses. Son approche aux tâches. Ses valeurs. Ses ambitions.

Une fois que nous avons arrêté notre choix sur un candidat pour le processus d'entrevue, nous développons nos questions en fonction des données que nous avons apprises avec le test psychométrique. Par exemple, au lieu de poser la question « Quelles sont vos forces? », je peux proposer un scénario spécifique en lien avec le poste que le candidat cherche à combler. Je peux alors demander : « Décrivez comment vous vous fieriez à VOS capacités organisationnelles dans cette situation. » De plus, à la place de devoir tenter de déterminer si le candidat répond aux questions génériques en donnant les « meilleures » réponses pour obtenir le poste, je peux poser des questions faites sur-mesure

pour cette personne et pour cet



se verrait dans ce rôle.

3- Les tests psychométriques m'aident à trouver le bon fit

Parfois, je dois passer une entrevue avec un candidat qui a appliqué pour un poste de service, par exemple. Son CV indique aussi qu'il possède les prérequis pour un tel poste (mais, une fois de plus, le candidat a construit son CV en conséquence, et n'inclut donc que des rôles de service). Toutefois, en ayant accès à ses résultats du test psychométrique, j'ai un indice qui pourrait souligner qu'il est bâti pour un rôle de coordonnateur, en réalité. Il pourvalide nour le rôle de coordon. nateur de projet simplement à cause de son CV!

Mais s'il sait qu'il serait un excellent coordonnateur?

Sans l'étape du test psychométrique dans notre processus d'embauche, je pourrais manquer cette chance d'agencer un tel candidat avec un poste plus approprié pour ses ambitions. Il est fort probable qu'après avoir travaillé un certain temps dans un poste de service, on finirait par perdre cet employé. En fin de compte, on découvrirait qu'il n'était pas satisfait dans ce type de poste, mais il serait trop tard.

b.m

Respecter vos employés

e respect est au cœur de l'engagement des employés. Tous les employés souhaitent avoir l'impression d'être importants et d'être traités comme des adultes. Le fait que quelqu'un ait besoin d'obtenir un certificat médical s'il consulte un médecin signifie que vous ne faites pas suffisamment confiance à vos employés. Ne soyez pas rigide par rapport au nombre de jours de vacances. Que se passe-t-il si l'enfant d'un de vos employés est malade ? Est-il supposé délaisser son enfant à la maison et aller au travail parce qu'il ne veut pas avoir de problèmes?

Vous devez être flexible. Si vous faites confiance à quelqu'un au point de l'embaucher et le payer, vous devrez aussi lui faire confiance s'il prend un jour de congé supplémentaire ou un déjeuner plus long. Tant qu'il réalise bien son travail, pourquoi surveiller combien de temps il travaille?

Conseils pour mettre

en œuvre cette idée

*Soyez flexible: Soyez flexible avec vos employés quand il s'agit de choses simples comme travailler à la maison ou arriver au travail un peu plus tard. Leurs intentions sont bonnes. Ils ne doivent pas ressentir un stress inutile.

*Encouragez l'équilibre vie professionnelle / vie personnelle : Les employés ont besoin d'une vie en dehors du travail. Soyez un bon modèle pour eux et équilibrer votre vie professionnelle et votre vie personnelle. Faites en sorte que les employés sachent qu'il est acceptable de prendre des congés s'ils en ont besoin.

*Donnez de l'autonomie aux employés : Lorsque vous donnez aux employés l'autonomie qu'ils méritent, vous leur donnez le respect qu'ils méritent. Faites-leur suffisamment confiance pour les laisser travailler sans avoir besoin de vérifier à plusieurs reprises leur travail et sans avoir à les micro-manager.



Promouvoir le bien-être

es employés travaillent Vous ne voulez pas que vos emtrop. Les managers veuployés se retrouvent dans un état lent plus de productivité, d'épuisement professionnel. mais le surmenage n'est pas la Nous devons être plus compatisréponse. Des études sur l'implisants dans notre travail. Nous avons besoin d'empathie pour cation des employés ont révélé que la plupart des employés sont comprendre que, parfois, ce que stressés. nous demandons aux employés de faire est simplement irréaliste Ceci est un énorme problème.

et injuste.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Donnez des passes de salles de sport: C'est un avantage incroyable et rentable à offrir. Lorsque les employés sont en bonne santé, ils prennent moins de jours de maladie et sont plus dynamiques et productifs au travail. C'est gagnant-gagnant.

*Offrez une alimentation saine : Ces mêmes études ont montré que l'avantage que les employés apprécient le plus est d'avoir une bonne cantine. C'est un autre avantage simple et efficace pour montrer aux employés que vous

vous souciez de leur bien-être. *Soyez attentionné : Donner de l'attention à vos collaborateurs

apporte des avantages incrovables. Vos employés seront plus heureux, plus sains, moins stressés et plus productifs.

b.m

Vivre ses valeurs fondamentales

out d'abord, il est important d'avoir des valeurs et une mission en premier lieu. Une fois que vous avez des valeurs fondamentales et une mission en place, il est important de rester fidèle à celles-ci. Tout ce que vous faites (recrutement, licenciement, mise en service, décisions, etc.) devra être guidé par ces valeurs. Trop souvent, les en-

treprises s'éloignent de leurs valeurs au fil du temps. Les employés le remarqueront et cela ne joue pas en votre faveur. Vous devez rester fidèle à vos valeurs pour favoriser l'implication des employés, n'essayez pas de les déformer.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Recrutez pour les valeurs : Ne

b.m

recrutez pas quelqu'un simplement parce que vous devez remplir désespérément un poste vacant, et n'embauchez pas une personne uniquement en fonction de ses compétences (les compétences peuvent être acquises). devez embaucher quelqu'un parce qu'il croit en les mêmes choses que vous (valeurs).

*Rappelez les valeurs de base : il faut rappeler aux employés pourquoi ils font ce qu'ils font. Créez des affiches, des t-shirts, tout ce que vous voulez, mais assurez-vous que le message est clair pour eux de devoir être présents dans tout ce que vous faites. *Optimisez l'intégration: L'intégration des employés est l'une des clés de l'engagement. Si vous

avez bien réussi, vous préparez un employé productif, engagé et compétent. Si vous ne le faites pas correctement, vous aurez un employé confus et instable. Rappelez-vous que l'intégration prend du temps. Vous devez compter au moins trois mois pour chaque employé.

b.m

Construire des relations au travail

es employés ne doivent pas se sentir seuls au travail. Cette solitude et ce sentiment d'indifférence est une émotion puissante entraînant le désengagement. Les activités de team building sont importantes pour améliorer l'implication, mais vous devez également optimiser la collaboration entre les collaborateurs. Faites de votre mieux pour que tout le monde se sente inclus dans les décisions, cela permettra favoriser leur implication. Etre exclus d'un processus de décision est blessant pour un employé et favorise le désengagement.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Faites participer tout le monde : Vous devez savoir quand les employés risquent de se sentir exclus. Essayez d'inclure tout le monde autant que possible, expliquez les choses afin que tout le monde comprenne et se trouve sur la même page.

*Encouragez la collaboration : Une excellente façon d'aider à établir des relations au travail et de responsabiliser les employés est de les faire travailler ensemble. Une chose que vous pouvez faire est de fixer un objectif d'équipe pour la semaine afin que tout le monde puisse y contribuer.

*Dites aux gens de ne pas être timide : La plupart des gens au travail sont naturellement timides, ils ne veulent pas dépasser certaines limites et ils ne sont pas sûrs d'avoir le droit de parler. Vous pouvez les aider à surpasser cette peur en les encourageant à parler sans peur de rétribution.

important que vous fixiez des objectifs précis avec les employés dès le départ. Cela permet d'éviter toute déception. Définissez quels sont les critères de réussite et proposez de

*Célébrez l'échec : Il faut à tout prix que vos collaborateurs comprennent

Donner le droit à l'erreur

es employés doivent savoir qu'il est acceptable de faire des erreurs et qu'il est acceptable de tester de nouvelles choses. Ils doivent se sentir à l'aise avec leurs erreurs, et chacun doit être ouvert et honnête sur ses échecs. C'est plus facile à dire qu'à faire, car naturellement, la plupart des gens veulent avoir l'air performant devant leurs collègues et leur patron. En tant que leader, vous devez rappeler le plus souvent possible que les erreurs sont acceptables et que l'échec n'est pas un problème irréparable. Vous devez encourager vos employés à être créatifs et les laisser travailler avec leurs propres idées.

Plus vous briderez la créativité, moins vos collaborateurs seront engagés.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Définissez des objectifs clairs: Il est



que l'échec est acceptable. Pour leur faire comprendre cela, admettez vos erreurs pour leur montrer que tout

*Pratiquez la transparence : Tout le monde doit être informé des meilleures idées qui émergent. Intégrez vos collaborateurs dans les boucles d'échange et ils seront plus susceptibles d'être engagés.

k.a

Recyclage des déchets Les causes d'une crise mondiale

a Chine ne veut plus être la poubelle du monde. Depuis qu'elle a interdit, il y a un an, l'importation de nombreux déchets, c'est l'Asie du Sud-Est qui absorbe les rebuts des pays développés. Dans des conditions environnementales et sanitaires désastreuses.

Tandis qu'il examine une montagne de déchets de la hauteur d'un immeuble de trois étages, Robert Reed repère un petit sac en plastique blanc. Il l'en extrait et le brandit : "Voilà, ça, c'est un plastique qui pose problème. Ceux-là, ils se coincent dans les machines, et il n'y a pas de marché pour eux." D'un geste, il le laisse retomber mollement sur le tas. Nous nous trouvons dans la plus grande usine de recyclage de San Francisco, qui réceptionne les ordures ménagères, les trie et crée des balles de matières propres en bout de chaîne. Des tessons de verre crissent sous les pas de Robert Reed, vingt ans d'expérience au compteur dans le déchet. Il explique avec fierté que cette usine - propriété de Recology, la société privée qui gère les déchets [de la ville] – est la plus perfectionnée du genre sur la côte ouest des États-Unis, associant l'usage de lasers, d'aimants et de jets d'air pour traiter 750 tonnes de résidus par

Avec le commerce en ligne, les emballages se multiplient

"Vous voyez tous ce carton?" dit-il en désignant une boîte siglée Amazon. "On en a de plus en plus, de ceux-là, à cause des achats en ligne." Certains des matériaux triés ici sont valorisables, comme les canettes en aluminium, le carton et l'acier. Mais d'autres ne le sont pas, comme les couvercles des gobelets à café ou les barquettes alimentaires en plastique noir. À la sortie du centre de tri, les balles de plastique s'amoncellent. Elles seront vendues à des transformateurs, la plupart du temps asiatiques. En 2017, la Chine était de loin le plus gros client. Plus de 270 millions de tonnes de déchets sont recyclées chaque année dans le monde, selon la Banque mon-



diale – l'équivalent du poids de 740 Empire State Building. Depuis l'arrivée du tri sélectif dans les années 1980, on nous vend le recyclage comme la solution écologique à la production croissante de déchets par l'humanité. C'est aussi devenu un business de 175 milliards d'euros à teux. Au cœur du système, on trouve un commerce international prospère. Seulement voilà, l'année [en 2018], tout a basculé. Le 31 décembre 2017, la Chine, qui était jusqu'alors l'épicentre du recyclage international, a subitement fermé ses portes aux importations de matériaux recytisée "Épée nationale", la nouvelle politique chinoise est si draconienne que, lors de son annonce, la plupart des gens du métier se sont dit qu'elle ne serait jamais appliquée. La Chine et Hong Kong, qui achetaient encore 60 % des déchets plastiques exportés par les pays du G7 au

sibles au public, le Financial Times a suivi la trace des exportations de plastiques et de papiers usagés en provenance des pays du G7 et a découvert une explosion des exportations vers l'Asie du Sud-Est dans le sillage de l'interdiction chinoise. Plus d'une trentaine de dirigeants du secteur, de décideurs politiques, de négociants en matériaux usagés et de défenseurs de l'environnement des États-Unis, d'Europe et d'Asie ont été interrogés pour les besoins du présent article. Cette enquête a mis au jour un secteur en plein bouleversement. la raison d'être même du recyclage se vovant remise en question. S'il a pris de l'ampleur à mesure que les consommateurs étaient sensibilisés au coût écologique de la mise en décharge, le secteur du recyclage a longtemps traîné une réputation sulfureuse, comme en témoigne la politique de l'Épée nationale, qui a soudain braqué les projecteurs sur une industrie assaillie d'allégations de trafics, de corruption et de pollution. L'interdiction chinoise a également permis de lever le voile sur tout ce qui se cache derrière le recyclage des ordures ménagères et poussé le secteur à se repenser de fond en comble. De l'avis général, il n'était que temps.



l'échelle mondiale, estime le Bureau international du recyclage [une organisation professionnelle]. Des entreprises et des négociants se sont spécialisés dans l'achat de ces résidus et leur transformation en nouveaux produits, un processus de valorisation qui peut se révéler très juclables, au motif que la plupart étaient "sales" ou "dangereux" et représentaient donc une menace pour l'environnement. Le cours des plastiques usagés s'est effondré, comme celui du papier de qualité inférieure. Du jour au lendemain, ce commerce lucratif s'est enfoncé dans la crise. Bap-

premier semestre 2017, n'en acceptaient plus que 10 % un an plus tard. Robert Reed se souvient:

" Ça a été une sorte de cataclysme. La Chine était le plus gros consommateur du globe pour le papier et le plastique." En se servant des données acces-







24 é Salon International du Livre à Alger

A Kada Hamidi la meilleure affiche du Sila 2019, et réserves émises sur 56 titres à caractère religieux

e 24e Salon international du livre à Alger (SILA), prévu du 30 octobre au 9 novembre, a choisi de mettre à l'honneur les jeunes auteurs et les lauréats des prix littéraires algériens et étrangers, avec une programmation réduite de rencontres. Invité d'honneur du Sila 2019, le Sénégal devra être représenté par des auteurs comme Hamidou Sall, Khallil Diallo, Rahmatou Seck Samb, ou encore **Abdoulaye Racine Senghor. Une** rencontre entre éditeurs algériens et sénégalais est également prévue à la fin du salon. Selon le programme, quelque 1030 maisons d'édition dont près de 300 algériennes exposant près de 183 000 titres, sont attendues au Palais des expositions des Pins-maritimes à Alger (Safex).Cette année le public aura rendez-vous avec une rencontre sur l'histoire intitulée "1919: l'Algérie face aux défis de liberté et du siècle", outre des conférences sur la littérature et le théâtre, la poésie melhoun et autre bande dessinée. Créé en 2009, "Esprit Panaf" une espace dédié au Festival culturel panafricain d'Alger de 1969 et devra être l'occasion d'évoquer le Festival mondial des arts nègres de Dakkar (1966).Les organisateurs ont également prévu un journée dédiée aux récentes



découvertes archéologiques de Ain Boucherit (Sétif), animée par des archéologues. Cet espace abritera la seule évocation prévue par le salon en commémoration des 30 ans de la disparition de l'écrivain et dramaturge Kateb Yacine. Le comédien Sid Ahmed Agoumi devra y donner la lecture de textes de l'écrivain. Pour cette édition le salon n'offrira son estrade qu'à deux auteurs internationaux, le Palestinien Ibrahim Nasrallah et l'Algéro-américaine Elaine Mokhtefi militante et auteur de "Alger, capitale de la révolution", une programmation justifiée par une baisse du budget alloué à la manifestation qui est passé de 60 millions de dinars, en 2018, à de 55 millions cette

année, a indiqué le commissaire du Sila, Mohamed Igherb. Par ailleurs, le concours de la meilleure affiche retenue pour le Sila 2019 a été remporté par Kada Hamidi, qui propose une oeuvre représentant le continent africain, faite de livres ouverts, dans l'esprit du 24e Sila, placé sous le signe "Le livre, un continent». Pour sa part le directeur du bu-

reau du livre au ministère de la Culture, Djamel Foughali, a indiqué que la commission nationale de lecture avait émis des réserves sur 56 titres à caractère religieux, sur un total de 183 000 ouvrages devant être exposés par les participants étrangers.

B.M

Concours de la chanson patriotique de la wilaya de Blida : A la recherche de jeunes talents

e Concours de la chanson patriotique "meilleure voix, meilleure performance", lancé samedi à Blida, "est une opportunité" offerte aux jeunes amateurs du domaine en vue de faire montre de leurs talents et aptitudes, ont estimé nombre de candidats ayant pris part à cet événement artistique. La manifestation, abritée par la maison de l'artiste de Blida, a attiré un grand nombre de jeunes amateurs aspirant à se faire un nom au sein de la scène artistique nationale, en s'attirant les faveurs de l'un des membres du jury, à l'instar de Sami Zeriab, spécialiste du genre Haouzi et andalou, ou de son président, Youcef Soltani, un spécialiste connu de l'Inchad et de la chanson patriotique. Riadh, un jeune candidat d'Alger (17 ans) rencontré, sur place par l'APS, n'a pas caché son enthousiasme à l'égard de cette "belle opportunité offerte aux jeunes comme moi", a-t-il dit, tout en se disant quelque peu "stressé", car "c'est la première que je chante devant un jury", a-t-il confié, confus. Quant à l'étudiant Ramzi (Blida), il s'est montré bien plus confiant que son concurrent, en se félicitant de l'organisation de ce concours, dont il ambitionne d'être "le lauréat au double plan de la meilleure voix et de la meilleure performance", a-t-il déclaré sûr de lui. "Plus de 70 candidats, âgés de 16 à 35 ans, se sont présentés à ce concours", s'est félicité le président de l'association culturelle "Rihab", initiatrice de cet événement, Ahmed Slimane, soulignant qu'il ne "s'attendait guère à cette forte participation". Selon les explications de M. Slimane, les candidats sont appelés à interpréter deux chansons de leurs choix, en vue d'une qualification en demi finales, qui les habilitera à chanter en compagnie d'une troupe musicale, une chanson choisie par le jury. Trois lauréats seront sélectionnés à l'issue de ces demi-finales. La manifestation organisée en collaboration avec les directions de la jeunesse et des sports et de la culture de la wilava. est inscrite au titre des festivités de célébration du 1 Novembre 1954, englobant nombre d'activités, dont des journées nationales de poésie, qui seront abritée par le centre culturel "Mohamed Khedioui", les 30 et 31 du mois en cours, outre une opérette intitulée "voix de Novembre", qui sera interprétée par un groupe de ieunes amateurs, le 31 octobre à Boufarik.

11e édition du festival national de poésie féminine **Le patrimoine constantinois à l'honneur**



9 ouverture samedi de la 11e édition du festival national de poésie féminine à la maison de la culture Malek Haddad de Constantine a été marquée par un superbe spectacle poético-musical intitulé "Bin El Bareh Wal Youm" (entre hier et aujourd'hui) en hommage à l'histoire et au patrimoine musicales de la ville hôte de cette manifestation culturelle. Amoureux du verbe et mélomanes, venus en nombre pour l'ouverture de cette édition 2019 du festival national de poésie féminine, se sont particulièrement délectés du spectacle intitulé "Bin El Bareh Wal Youm" tant en poème le patrimoine immatériel de la ville de Constantine le tout agrémenté par des intermèdes musicaux, savamment interprétés par les artistes Abbes Righi, Ahmed Benkhalef, Fella Fergani ou encore Adeldjalil Akhrouf. Mettant en scène une jolie ribambelle de comé-

diens arborant des tenues traditionnelles et reproduisant des coutumes fortement ancrées dans la société locale, le spectacle se veut une ode à ne ville qui fut témoin de toutes les civilisations qui se sont succédées en Algérie, expliqué par l'auteur du récital poétique, Chaouki Righi. Par la suite, les poètes, Ali Menchaoui (Egypte), Hassan Raâd (Liban), Abdelafateh Ghorbi (Algérie) ont été honorés en guise de reconnaissance pour leur apport dans le parcours des poétesses Nassima Bousselah (Algérie), Nour Haidar (Liban) et Sabir Guessama. Organisée sous le slogan "Min Rahim El Sakhr youled Ichaâr" (des entrailles du rocher jaillit la poésie), cette 11e édition du festival national de poésie féminine qui se poursuivra jusqu'au 22 de ce mois enregistre la participation d'une quarantaine de poétesses venues de toutes les régions du pays en plus d'invitées de Tunisie, du Maroc,

d'Egypte, du Liban, du Soudan, de Palestine et des Emirats Arabes Unis. En plus des récitals poétiques, des concerts et des conférences programmées au café culturel "Halima Touati" de la maison de la culture, Malek Haddad, les invités de cette édition vont bénéficier d'une sortie touristique au site antique de Tiddis. "Nous avons voulu que ce 11e rendez-vous soit poétique, culturel, acamais démique. également touristique, afin que nos invités puissent découvrir la ville plus en profondeur", a souligné la commissaire du festival, Amira Delliou. A signaler qu'en application des recommandations de la précédente édition. l'acte 11 du festival national de poésie féminine accorde une grande part au volet académique avec la programmation de quatre conférences traitant aussi bien de la littérature que de la poésie féminine.

15

CHAN AU Cameroun : Maroc 3 - Algérie 0 Les Verts n'iront pas à la CHAN 2020

a sélection marocaine (A') s'est qualifiée pour la **⊿** phase finale de la CHAN 2020 en s'imposant largement sur l'Algérie avec un score sans appel de 3 à 0. Rappelons que les coéquipiers de Chafai ont été tenus en échec à l'aller (0 à 0) au stade Mustapha Tchaker de Blida, le 21 septembre dernier.En effet, la sélection nationale s'était montrée très fébrile au niveau de tous les compartiments face à une équipe marocaine qui était très bien organisée et plus agressive. D'ailleurs, les Marocains ont réussi à mettre trois buts en première mitemps grâce à Banoun (27' sp), Ahedad (32') et Nahiri (41').En seconde mi-temps, les Algériens n'ont pas pu réduire le score en dépit des changements opérés en incorporant Zouari et Mahious.A noter que les Verts se sont créés quelques timides occasions à la fin du match, notamment par l'intermédiaire de Zorgane dont le tir a été repoussé par le poteau gauche du portier marocain. Notons que ce match s'est déroulé au stade de Renaissance sous les regards des sélectionneurs marocain et algérien, en l'occurrence Vahid Halilhodzic et Djamel Belmadi.

Le Monde

Le prix du bricollage

il faut dire que tout indiquait que cette équipe n'allait pas aller loin, l'annonce du retrait de Belmadi en août dernier était le début de la fin pour cette pauvre sélection, qui vient juste de voir le jour, au lieu de mettre un staff compétent à sa tête, la FAF a opté pour le bricolage, elle a confié la mission a Batelli le DEN qui avait déjà une mission avec les U23, rien ne garantit d'ailleurs que cette nomination n'était pas derrière la gifle reçue ensuite par les U23, c'est sur les décombres d'un tel désastre que Batelli a repris ces A', il a même failli tout arrêter, n'était l'intervention de Zetchi qui l'a appelé en catastrophe la veille du début du premier stage en septembre dernier alors qu'il était chez lui en France, il dirigera ce stage presque contre son gré, puis un autre, c'est-à-dire 2 mini-stages avant d'affronter le tenant du titre marocain à l'aller, le tout avec le staff de Belmadi, soit l'erreur de trop, car les conséquences d'une telle désignation ont été visibles ce mois-ci lorsque Batelli s'est retrouvé au CTN avec ses joueurs mais sans staff,



ce dernier étant à Lille au service des A !Croyant bien faire, Belmadi a mis son staff à la disposition de Batelli, mais c'était une erreur de trop, cette "dépendance" a été lourde de conséquences, sans oublier la programmation du stage pour le 14 octobre, soit 5 jours avant le match sachant que le staff ne s'est complété que le 16, l'EN n'a eu en tout et pour tout que 2 vraies séances d'entraînement alors que son adversaire s'est préparé pendant près de 2 semaines, et a joué un 3e match pour préparer la double confrontation, il a joué contre le Niger, le Burkina et la Lybie, c'est dire que cette sortie prématurée de l'EN était quelque part voulue et programmée, Belmadi a même senti cela venir et s'est retiré au bon moment, laissant Batelli face à une mission qui n'était pourtant pas la sienne. Les joueurs, quant à eux, ne représentent que l'outil de cette mascarade, le casting a été complètement raté, avec des joueurs qui ne font déjà pas l'unanimité dans leurs clubs qui ont été sélectionnés, qui les a choisis?

Jeux mondiaux militaires de Football

L'Algérie étrille les USA (8-0) et passe en quarts

a sélection algérienne militaire de football s'est qualifiée pour les quarts de finale du tournoi comptant pour les Jeux mondiaux militaires à Wuhan (Chine), en étrillant son homologue américaine sur le score sans appel de 8 à 0, dimanche lors du dernier match du groupe A. Les militaires algériens ont réussi à planter huit banderilles par Billal Benhamouda (9', 79'), Abdelouahab Chouitter (14'), Abderrahim Hamdani (16'), Lakhdar Drifel (42') et Billal Messaoudi, auteur d'un triplé (47', 64', 88'). Cette seconde victoire, après celle du premier match contre l'Irande (4-0) et le nul face au Qatar (1-1), a permis aux protégés de l'entraîneur Mohamed Boutadjine de terminer leaders du groupe A avec 7 points, devant le Qatar (5 pts), tenu en échec par l'Irlande (1-1) dans l'autre match de poule mais qui se qualifie quand même. Lors des quarts de finale prévus mercredi, l'Algérie affrontera le vainqueur du match entre la Grèce (3e gr. B) et la France (3e gr. C). Les demi-finales auront lieu vendredi, tandis que la finale et le match de classement pour le bronze sont programmés pour dimanche prochain. Le tournoi de football des Jeux mondiaux militaires enregistre la participation de 12 sélections militaires scindées en trois groupes de quatre. Les deux premiers de chaque groupe se qualifient aux quarts de finale ainsi que les deux meilleurs troisièmes. L'Algérie prend part avec 87 athlètes aux 7es Jeux mondiaux militaires du Conseil international du sport militaire (CISM), un rendezvous qui regroupe plus de 8.000 athlètes militaires représentant 139 pays. Les Algériens se sont engagés dans sept disciplines sportives olympiques et militaires, à savoir le football, la boxe, le judo, l'athlétisme, la lutte associée, le taekwondo et le pentathlon militaire.

Jeux Méditerranéens 2021 : Noureddine Bedoui préside une réunion interministérielle consacrée aux préparatifs

e Premier ministre, Noureddine Bedoui a présidé samedi une réunion interministérielle consacrée à l'examen des préparatifs relatifs aux Jeux Méditerranéens prévu à Oran en 2021, indique un communiqué des services du Premier ministre.La réunion s'est déroulée en présence des ministres de l'Intérieur, de l'Enseignement supérieur, de la Jeunesse et des Sports, de l'Habitat, des Travaux publics et des Transports, des secrétaires généraux des ministères des Finances, de la Communication et du Tourisme ainsi que du Wali d'Oran, le Directeur général des Jeux Méditerranéens Oran 2021 et du représentant du Comité olympique algérien." Cette réunion intervient dans le cadre de la mise en oeuvre des décisions de la réunion interministérielle du 18 juin 2019 lors de laquelle il été décidé de la mise en place d'une Commission nationale, présidée par le Premier ministre, laquelle se chargera du suivi des différents préparatifs relatifs aux Jeux Méditerranéens Oran 2021", a ajouté le communiqué. Le Premier ministre a écouté, lors de cette réunion, des "exposés détaillés sur les travaux des différentes sous-commissions relevant de ladite Commission pour la préparation de ces Jeux qui se chargent des aspects technique, organique, financier et de sécurité, ainsi que de la stratégie de communication et de l'animation culturelle et touristique de cette manifestation". Les exposés présentés, poursuit la même source, ont fait état d'un "avancement important des préparatifs, notamment en ce qui concerne le parachèvement de la réalisation des différents structures et infrastructures devant abriter l'évènement qui devront toutes être réceptionnées avant juin 2020, et de relever et d'identifier certaines lacunes".Intervenant au terme de ces exposés, le Premier ministre s'est dit "satisfait du taux d'avancement important des travaux de réalisation des différentes infrastructures devant abriter les Jeux méditerranéens et habiliter la ville d'Oran pour accueillir cet évènement sportif régional, ainsi que des efforts consentis depuis la tenue du premier conseil interministériel consacré à ce dos-

sier afin de lever tous les obstacles et problèmes soulevés" Le Premier ministre a affirmé, dans le même cadre, que l'organisation de ces Jeux était "un important enjeu national qu'il convient à tout un chacun de contribuer à sa réussite, d'autant qu'il s'inscrit dans le cadre de la démarche du Gouvernement visant à promouvoir le sport national et lui donner un nouveau souffle et de réunir les conditions idoines pour former et donner naissance à une élite sportive de haut niveau». Par ailleurs, M. Bedoui a rappelé que l'organisation des Jeux Méditerranéens était l'occasion pour promouvoir la destination Algérie en général et Oran en particulier et de mettre en relief la diversité culturelle de notre pays continent. Pour pallier les manques relevés, le Premier ministre a donné les instructions suivantes: - La nécessité de s'en tenir fermement dans la réalisation et l'équipement des structures concernées par ce rendez-vous aux normes internationales adoptées par les instances sportives internationales spécialisées et de parachever les préparatifs suivant un calendrier déterminé.

- L'importance de faire de cette manifestation sportive une grande fête ne se limitant pas seulement à la ville d'Oran mais à toutes les régions du pays, et ce dans le cadre de l'encouragement de l'échange entre les enfants du pays et de mettre en avant les capacités et les compétences algériennes.
- Le wali d'Oran est chargé de mettre en place un mécanisme de coordination avec les walis des wilayas voisines afin de les associer dans la réussite de cette manifestation à travers la mobilisation de toutes les ressources humaines et matérielles et créer, partant une dynamique dans toute la région.
- L'impérative sensibilisation et implication de l'ensemble des citoyens dans l'organisation de cet évènement d'autant que sa réussite est tributaire de l'association de tous les acteurs de la société civile en tête desquels les jeunes, notamment par l'intensification des initiatives bénévoles en matière de préservation de l'environnement, reflétant ainsi le développement que connait le pays et la wilaya d'Oran en

particulier.

- L'engagement du Gouvernement à la mobilisation des ressources financières pour le parachèvement de toutes les structures et les aspects se rapportant à l'organisation de cet évènement, notamment par: - Le parachèvement de toutes les procédures relatives au budget du comité d'organisation des Jeux Méditerranéens en mettant à sa disposition les enveloppes financières nécessaires pour son fonctionnement.- Des instructions ont été données également pour l'acquisition d'équipements techniques ultramodernes en vue d'assurer une couverture médiatique de haute qualité à cette manifestation.

Le gouvernement ne veut rien laisser au hasard

Le ministre des Finances a été chargé de la création d'une commission d'experts à son niveau pour l'élaboration le cahier de charge y afférant.Le Premier ministre a donné des "instructions strictes", dans ce sens, à l'ensemble des secteurs concernés afin de poursuivre le travail suivant la méthode prévue en matière d'utilisation rationnelle des dépenses publiques et de mécanismes de gestion du denier public. Il s'agit également de l'accélération de l'élaboration et de la concrétisation de la ting médiatique de cet évènement à une large échelle, en incluant des experts dans ce domaine et en utilisant tous les multimédias, notamment internet, et ce en fonction de la dimension méditerranéenne de cette manifestation. Le comité d'organisation des JM a été chargé d'engager les préparatifs des cérémonies d'ouverture et de clôture, lesquelles doivent être à la hauteur conformément aux normes internationales en vigueur et reflétant l'image de l'Algérie, et ce à travers le recours aux talents et au haut sens de créativité des techniciens et des artistes algériens en premier lieu. Enfin, M. Bedoui a mis l'accent sur "l'impérative mobilisation de tous les intervenants afin de parachever la réalisation des infrastructures et des préparatifs de cet évènement, et ce conformément au programme tracé.



OL: Les vérités de Gourvennec sur les approches d'Aulas!

ocelyn Gourvennec, cité parmi les candidats à la succession de Sylvinho, s'est exprimé au sujet de l'intérêt de l'Olympique Lyonnais.

Le choix de Jean-Michel Aulas de miser sur Rudi Garcia fait débat. Les supporters de l'Olympique Lyonnais ne semblent en effet pas vraiment fan de leur nouvel entraineur et ont manifesté leur déception ce samedi, lors de son premier match à domicile, face à Dijon (0-0). Certains estiment d'ailleurs que l'OL aurait du mieux choisir le successeur de Sylvinho, avec notamment Laurent Blanc et Jocelyn Gourvennec, qui auraient pu être des meilleurs choix selon

« Je n'ai postulé à rien du tout »

Sur le plateau du Canal Football

Club ce dimanche, Jocelyn Gourvennec s'est livré au sujet des approches de l'Olympique Lyonnais. « Je n'ai postulé à rien du tout » a expliqué le technicien français, sur Canal +. « Ils ont voulu me rencontrer et c'est ce que l'on a fait, puisque j'ai rencontré les décideurs. Il n'y a pas un entraineur qui refuserait un poste comme celui de coach de



PSG - Malaise : Le flou règne autour de Kylian Mbappé!



u côté du Paris Saint-Germain on ne semble vouloir prendre aucun risque avec Kylian Mbappé.

Alors qu'on attend toujours Edinson Cavani, qui n'a pas refoulé les terrains depuis le 25 aout dernier, les supporters du Paris Saint-Germain ont pu revoir Kylian Mbappé. Ce dernier n'a joué qu'une dizaine de minutes face à l'OGC Nice vendredi (1-4) et a participé à la victoire en marquant un but, ce qui pourrait laisser entrevoir un retour pour la rencontre de Ligue des Champions face à Bruges,

mardi prochain. Pourtant, au sein du

PSG on ne semble pas vouloir prendre de

risques.

Mbappé pas titulaire face à Bruges?

D'après les informations du Parisien, le staff du Paris Saint-Germain aurait encore des doutes concernant une titularisation de Kylian Mbappé face à Bruges, en Ligue des Champions. Le quotidien explique que les sensations du Champion du monde parisien, qui a participé à l'entrainement ce dimanche, sont « très bonnes » depuis son retour de Nice. Thomas Tuchel se laisserait pourtant encore deux entrainements d'ici mercredi, afin de prendre une décision définitive pour son attaquant.

Rugby - XV de France : Le bel hommage du sélectionneur gallois!



algré un match abouti, le XV de France a dû s'incliner en quarts de finale du Mondial face au Pays de Galles ce dimanche (20-19). Une défaite cruelle pour les Bleus, a reconnu le sélectionneur gallois, Warren Gatland. Triste, injuste, imméritée, difficile de trouver les mots pour qualifier l'élimination du XV de France par le Pays de Galles (20-19) en quarts de finale de la Coupe du monde ce dimanche. Auteurs d'une superbe première mi-temps, les Bleus sont rentrés au vestiaire avec neuf points d'avance (19-10). Mais le carton rouge de Sébastien Vahaamahina est venu compliquer la tâche des Français. Réduit à 14 contre 15, les hommes de Jacques Brunel ont tout tenté pour maintenir leur avantage jusqu'au bout, mais ont finalement dû s'incliner sur un essai subi à quelques minutes du coup de sifflet

final. Rien conscient de la réussite dont a bénéficié son équipe pour se qualifier, le sélectionneur gallois, Warren Gatland, a tenu à rendre hommage à la performance tricolore.

« La meilleure équipe a perdu aujourd'hui »

« La meilleure équipe a perdu aujourd'hui. Le carton rouge a été important bien sûr. Mais le plus important aujourd'hui, c'est que nos gars n'ont pas abandonné, ils ont continué de travailler. Tactiquement, les Français ont été très intelligents dans leur façon de jouer. Je suis très fier de mes joueurs parce que je pense que certaines équipes auraient capitulé, mais nous non. On peut rester encore deux semaines au Japon », a ainsi confié Warren Gatland à l'issue de la rencontre, dans des propos rapportés par L'Équipe.

OL : Juninho envoie un message fort à Rudi Garcia !

n'ont pas été idylliques, Juninho assure qu'il fait entièrement confiance à l'entraîneur français.

Rudi Garcia aurait surement espéré un meilleur début pour son premier match en tant qu'entraîneur de l'OL. Ce samedi, les Lyonnais n'ont pas pu faire mieux qu'un match nul face à Dijon. Néanmoins, si les supporters ont fait part de leur mécontentement suite l'officialisation de Rudi Garcia,

▼ i les débuts de Rudi Garcia la direction du club a affirmé rester sur ses positions.

« On assume notre choix »

En effet, en zone mixte, Juninho s'est exprimé sur les premiers pas de Rudi Garcia. Le Brésilien a alors dit comprendre le comportement des supporters avant d'affirmer qu'il était pleinement satisfait de son choix : « Pour un jeune entraîneur, ca ne serait pas facile, mais pas pour quelqu'un qui a plus de 700 matchs dirigés. Les supporters

ont été clairs quand on a discuté avec eux [mardi soir] : ils ne voulaient pas de Rudi. Mais je pense qu'ils ont été corrects ce soir. Ils ont joué le jeu, on ne peut rien dire. Mais bien sûr qu'ils ne sont pas contents, car on n'a que dix points. On assume notre choix, c'est un grand entraîneur et un professionnel, il a du caractère, de la personnalité et il respecte notre maillot. Si on gagne les matchs, je pense que ça va se calmer naturellement », via le 20 Minutes.



PSG: Quelle est la meilleure recrue estivale de Leonardo ?

epuis le début de la saison, certaines recrues de Leonardo se sont illustrées sous le maillot du PSG. Mais selon vous, quelle est la meilleure trouvaille de l'été ? C'est notre sondage du jour! Grâce à son succès sur la pelouse de l'OGC Nice (4-1) vendredi, le Paris Saint-Germain a conforté sa place de leader en Ligue 1, sans toutefois impressionner. En

effet, les hommes de Thomas Tu-

chel ont déjà chuté à deux re-

prises en championnat, alors que

les Parisiens ont au contraire

brillé en Ligue des Champions, avec notamment une victoire éclatante face au Real Madrid (3-0). Il faut dire que l'effectif actuel du PSG est considéré par beaucoup comme le meilleur de l'ère QSI. Leonardo est parvenu à conserver Neymar et Kylian Mbappé, tandis que l'Italo-brésilien a ajouté de la profondeur à l'effectif de Thomas Tuchel grâce à ses neuf recrues. Et certaines d'entre elles ont déjà montré leur importance...

Navas, Gueye, Icardi... Quelle est la meilleure

trouvaille de l'été?

Dans les cages, Keylor Navas a apporté une vraie sérénité que recherchait le PSG depuis de nombreuses années. L'ancien portier du Real Madrid a d'ailleurs attendu le 25 septembre, et la défaite contre Reims (0-2), pour encaisser ses premiers buts sous son nouveau maillot. En défense, Abdou Diallo permet aux cadres de se reposer et peut même se glisser sur le flanc gauche grâce à sa polyvalence. De quoi satisfaire Thomas Tuchel, qui ne peut pas compter sur

Lavvin Kurzawa. Dans l'entrejeu, Idrissa Gueye et Ander Herrera ont tous les deux rapidement séduit les supporters parisiens. Le premier, grâce à sa combativité et son agressivité sur le terrain qui l'ont rendu indispensable au PSG. Le club de la capitale s'est toujours imposé en sa présence (8 matches, 8 victoires) et n'a surtout encaissé aucun but. De son côté, l'Espagnol plaît grâce à sa mentalité et à sa polyvalence, qui l'ont même amené à évoluer... au poste de latéral droit contre Angers (4-0).

Enfin, Thomas Tuchel dispose désormais de deux armes offensives supplémentaires avec Pablo Sarabia et Mauro Icardi. L'ancien joueur du FC Séville aurait d'ailleurs séduit Thomas Tuchel grâce à sa mentalité alors que l'international argentin apparaît déjà comme le digne successeur d'Edinson Cavani. En seulement 5 apparitions sous ses nouvelles couleurs, Mauro Icardi a déjà inscrit 3 buts et délivré une passe décisive. Des statistiques qui laissent espérer le meilleur pour la

17

Les patients qui s'auto-diagnostiquent sur Internet font très souvent erreur

ne étude dévoilée indique que 85% des soignants sont quotidiennement confrontés à des patients qui s'auto-diagnostiquent mal avant la consultation. Aujourd'hui, grâce au web, les patients ont accès à une multitude de sources d'informations de santé... qu'ils privilégient souvent au détriment d'une consultation médicale. Or, ce réflexe serait trop répandu selon une étude de la start-up 360 Medics, qui se positionne comme la copilote des professionnels de santé pour répondre à leurs questions médicales, dévoilée. Celle-ci avait pour but de comprendre l'impact de l'auto-diagnostic sur les relations patients-médecins mais aussi la manière dont cette pra-

tique était perçue par les professionnels de la santé. Les auteurs ont interrogé via un questionnaire un échantillon de 300 soignants: médecins, pharmaciens, infirmiers... D'après les résultats, il ressort que près de 83% déclarent recevoir souvent des paqui tients se sont autodiagnostiqués juste avant leur consultation. Cette pratique est donc très courante mais elle n'est pas sans danger. En effet, le quotidien révèle que les soignants estiment que dans 85 % des cas, les auto-diagnostics posés par les malades sont peu souvent, voire rarement bons. « Ils confondent le symptôme et le diagnostic », explique le docteur Battistoni, président du syndicat des médecins généralistes. « Ils

nous disent : j'ai une bronchite quand ils toussent, une sinusite pour un rhume, une gastro quand ils ont mal au ventre. » Une habitude qui n'est pas sans complexifier leur travail. En cause, les nombreux sites qui peuvent induisent les patients en erreur, notamment les forums de discussion. « Ils sont bien plus au courant qu'avant », explique quant à lui le docteur Jean-Paul Hamon. « Mais ces sites ne sont pas toujours fiables et favorisent l'anxiété. Ils peuvent être un bon outil comme le pire. » De nombreuses études scientifiques ont d'ailleurs déjà attesté que pour un diagnostic, un médecin restera toujours plus fiable qu'une application ou un moteur de recherches, et que malgré la multi-



plication des sources d'informations médicales sur Internet, ces

dernières ne peuvent se substituer à l'expertise des soignants.

Les conséquences de l'orthorexie

ontrairement à l'anorexie, il n'y a pas de recherche de perte de poids ; les études n'ont pas révélé de différence de corpulence entre les personnes orthorexiques et les personnes témoins. En cas de régime très strict, l'orthorexie peut néanmoins entraîner des ca-

orthorexie (du grec

ortho, « droit » ou «

exact », et orexia, « ap-

pétit ») désigne une obsession au-

tour de la nourriture saine. La

personne orthorexique s'astreint

à des règles strictes qu'elle res-

pecte quotidiennement, concer-

nant le choix des aliments, leur

mode de cuisson et leurs condi-

rences en minéraux, protéines ou vitamines. L'orthorexie a surtout des répercussions importantes sur la vie sociale : la personne va s'isoler socialement pour ne pas à avoir à déroger à ses règles et à son emploi du temps. Elle conduit souvent à une anxiété envahissante, voire une dépression.

tions de consommation. Elle va

par exemple bannir tous les ali-

ments industriels, les graisses sa-

turées, les sucres raffinés ou

encore manger uniquement bio.

Ce trouble toucherait 5 % à 10 %

de la population à des degrés di-

vers, surtout les jeunes et notam-

ment ceux suivant des cursus en

diététique, médecine et sport.

**Les facteurs pouvant conduire à l'orthorexie

Les peurs diffusées par les médias et réseaux sociaux (danger des pesticides, des additifs, risque de cancer lié à certains aliments...) qui contribuent à modifier le comportement alimentaire, ou le suivi d'un régime spécifique

(végan, végétarien, flexitarien...) sont des éléments favorisants. « Ces conduites sont d'autant plus susceptibles de dériver vers une orthorexie qu'elles sont interprétées comme des démarches identitaires », met en garde Jean-Pierre Corbeau, professeur de sociologie de l'alimentation à l'université de Tours. Il n'existe pas de thérapie spécifique à l'orthorexie. « Il s'agit de progressivement sortir les patients de leur enfermement, afin qu'ils puissent à nouveau simplement manger pour vivre, et non plus vivre pour chercher à manger. »

Orthorexie

Comment détecter l'orthorexie ?

Philip Gorwood, psychiatre, mentionne quatre symptômes principally:

*la personne suit un régime spécifique ressenti comme un mode de vie plus sain ;

*elle s'impose des restrictions de

plus en plus strictes au fil du temps, jusqu'à éliminer complètement certains types d'aliments; *elle manifeste un haut niveau de stress face à des choix alimentaires ressentis comme malsains; *elle a une peur exagérée des maladies en cas de non-respect de ses règles diététiques.

Les orthorexiques présentent éga-

lement des traits de personnalités communs avec les personnes souffrants de TOC (trouble obsessionnel compulsif) ou de TCA (trouble du comportement alimentaire), comme l'évitement de la douleur et du danger ou un intérêt pour le spirituel.

La consommation d'aliments sucrés serait liée à l'acné

uels facteurs peuvent aggraver l'acné ? Des chercheurs se sont posé la question et leur étude indique que la composition de l'assiette doit être surveillée et les produits trop agressifs pour la peau du visage évités. L'acné est une maladie de peau très fréquente, plus précisément une maladie inflammatoire du follicule pilosébacé. Elle évolue le plus souvent par poussées, sur plusieurs années avant de guérir. « Durant sa phase d'évolution, l'acné a généralement un impact sur la qualité de vie et l'estime de soi. Une fois guérie, il peut laisser des cicatrices temporaires ou définitives. Il est donc nécessaire de prendre l'acné au sérieux et de mettre en place un traitement dès que cette maladie est sévère ou a un retentissement psychosocial », précise l'Assurance maladie sur le sujet. Si les bons gestes du quotidien et des soins de peaux ne suffisent pas, un traitement est prescrit en fonction de son étendue. Il est également possible d'agir en amont, en identifiant les facteurs ayant un rôle dans l'apparition de l'acné. Dans une récente étude présentée à l'occasion lors du 28ème congrès de l'Académie européenne de dermatologie et de vénéréologie, des chercheurs se sont penchés

sur les comportements qui favo-



riseraient cette maladie de peau. Selon les résultats, de mauvaises habitudes alimentaires, une augmentation du stress et des routines de soins de la peau trop sévères sont parmi les facteurs les plus importants. Les chercheurs ont procédé en évaluant l'exposition à différents facteurs d'aggravation de l'acné chez plus de 6 700 participants dans six pays d'Amérique du Nord, d'Amérique du Sud et d'Europe. « Il s'agit de la première étude qui analyse les facteurs externes et internes pouvant influer sur l'acné », précisent-ils. Les résultats de l'étude ont montré qu'un nombre significativement plus élevé de personnes souffrant d'acné (48,2%) consommait des produits laitiers quotidiennement par rapport à des personnes qui n'en avaient pas (38,8%). La différence était également statistiquement significative pour les consommateurs de jus et sodas (35,6% contre 31%), pâtisseries et chocolat (37% contre 27,8%) et sucreries en général (29,7% contre 19,1%). Ainsi, l'alimentation jouerait bien un rôle dans l'apparition de l'acné, une piste également évoquée sur le site de l'Assurance maladie.

Une mauvaise alimentation est associée à la dépression

il en était encore besoin, une nouvelle étude démontre qu'une mauvaise alimentation est associée à la dépression. Mais aucune étude n'avait encore été menée chez les jeunes. Cette tranche d'âge étant une période au cours de laquelle le risque de dépression est sensiblement accru, un régime diététique adapté peut donc influer sur la santé mentale des adolescents et des jeunes

adultes. Des jeunes adultes souffrant de dépression ont accepté de se soumettre à un régime alimentaire plus sain pendant 3 semaines. Leur bien-être psychologique s'est considérablement amélioré comparé aux autres participants qui n'ont pas modifié leurs habitudes alimentaires. Selon une récente étude parue dans Plos One, manger plus sain aiderait à réduire les signes de dépression chez les jeunes adultes. Pour parvenir à cette conclusion, des chercheurs de l'université Macquarie (Sydnev, Australie) ont suivi 76 jeunes



âgés de 17 à 35 ans pendant trois semaines. « Il existe des preuves épidémiologiques solides qu'une mauvaise alimentation est associée à la dépression. L'inverse a également été démontré, à savoir qu'une alimentation saine, riche en fruits, légumes, poisson et viande maigre, est associée à un risque réduit de dépression », rappelle l'étude. Mais des travaux portant sur ce sujet n'ont jamais été réalisés sur des jeunes adultes, soulignent les chercheurs.

Les jeunes qui ont participé à cette expérience présentaient tous des signes de dépression sévère et entretenaient un régime alimentaire riche en graisses et en sucres. Les volontaires ont été répartis au hasard en deux groupes. Le premier a suivi un régime diététique précis pendant 3 semaines composé (entre autres) de cinq portions de légumes, de deux à trois fruits et de trois portions de céréales par jour. Les participants du second groupe étaient libres de conserver leur régime alimentaire habituel. Au bout de 21 jours, les volontaires qui ont changé leur régime alimentaire ont vu leur score moyen de dépression chuter de 7,2 à 4,4, sachant que le chiffre 7 correspond à un niveau de dépression sévère.

k.



Trêve en Syrie : un convoi de blessés et de combattants kurdes quitte une ville assiégée

Des combattants kurdes syriens se sont retirés, dimanche, de la ville syrienne frontalière de Ras al-Aïn, en vertu d'un accord d'un cessez-le-feu négocié par les États-Unis et prenant fin théoriquement dans deux jours.

es combattants kurdes ont quitté, dimanche 20 octobre, la ville frontalière syrienne de Ras al-Aïn assiégée par les forces turques, un premier retrait depuis un accord de trêve dans le nord-est de la Syrie, négocié par Washington et expirant théoriquement dans deux jours.

Annoncé jeudi, ce cessez-le-feu prévoit la suspension pour 120 heures de l'offensive lancée le 9 octobre par la Turquie pour permettre un retrait des combattants kurdes (YPG) des zones frontalières, et la mise en place d'une "zone de sécurité" de 32 km de largeur en territoire syrien le long de la frontière.

Un convoi transportant des blessés et des combattants des Forces démocratiques syriennes (FDS), dominées par les YPG, mais aussi des dépouilles, a quitté dimanche Ras al-Aïn, assiégée par les forces turques et leurs supplétifs syriens, a constaté un correspondant de l'AFP sur place.

Plus de 50 véhicules, dont des ambulances, ont quitté l'hôpital de la ville faisant office de ligne de démarcation entre les belligérants, a-t-il constaté, affirmant avoir vu des flammes s'élever de l'hôpital après le départ du

Un plan de retrait confirmé par la Turquie

La Turquie a confirmé ce retrait des combattants kurdes. "Un convoi d'environ 55 véhicules est entré dans Ras al-Aïn et un convoi de 86 véhicules en est parti en direction de Tal Tamr",



indique un communiqué du mi- l'AFP. nistère turc de la Défense, qui a également diffusé des images de l'évacuation.

L'Observatoire syrien des droits de l'Homme (OSDH) avait auparavant indiqué qu'au total, 41 dépouilles (28 combattants des FDS et 13 civils) se trouvaient dans le seul hôpital de la ville ou dans des cimetières provisoires.

Le convoi est arrivé à Tal Tamr, plus au sud, où des habitants réunis sur la place principale les ont accueillis par des youyous et slogans en soutien aux Forces désyriennes, mocratiques constaté un correspondant de

"Des accrochages mineurs"

Le président américain, Donald Trump, a affirmé que "le cessezle-feu tient très bien", dans un tweet citant son ministre de la Défense, Mark Esper. "Il y a eu des accrochages mineurs qui se sont vite terminés. Les Kurdes se réinstallent dans de nouvelles zones", selon le ministre.

Mark Esperanto, Secretary of Defense, "The ceasefire is holding up very nicely. There are some minor skirmishes that have ended quickly. New areas being resettled with the Kurds." USA

soldiers are not in combat or ceasefire zones. We have secured the Oil. Bringing soldiers home!

C'est la première fois que des combattants des FDS sortent de Ras al-Aïn. Samedi, l'OSDH avait rapporté l'évacuation par un convoi médical de 30 blessés de la ville, et de quatre personnes ayant succombé à leurs blessures. "Les États-Unis ont l'obligation de faciliter le retrait des YPG et de ramasser leurs armes", a affirmé dimanche Fahrettin Altun, porte-parole de la présidence turque.

Une trêve ponctuée de bombardements

Cette trêve est ponctuée de combats et bombardements sporadiques dans l'ouest et le nord-ouest de Ras al-Aïn, d'après l'OSDH. Dans la zone de Tal Abvad, à l'ouest, un soldat turc a été tué et un autre blessé, a indiqué dimanche le ministère turc de la Défense.

Depuis jeudi, les forces kurdes et Ankara s'accusent mutuellement de violer l'accord de trêve. L'offensive turque contre les forces kurdes a été lancée après un retrait le 7 octobre des soldats américains de secteurs frontaliers à la suite d'une annonce de Donald Trump.

Liban : la contestation se poursuit, des ministres chrétiens démissionnent du gouvernement

Des dizaines de milliers de Libanais poursuivaient, dimanche, leur mobilisation contre une classe politique qu'ils jugent corrompue. La veille, quatre ministres chrétiens maronites avaient annoncé leur départ du gouvernement libanais.

es manifestations se poursuivent au Liban. Des dizaines de milliers d'hommes, de femmes et d'enfants ont convergé en grand nombre, dimanche 20 octobre, vers le centre de Beyrouth, au quatrième jour d'un mouvement de contestation sans précédent qui réclame le départ d'une classe politique accusée de corruption et de népotisme.

Sous une nuée de drapeaux libanais, les manifestants crient "Révolution, révolution" ou "Le peuple veut la chute du régime", slogans phares du Printemps arabe.

Le mouvement, qui a gagné de nombreuses villes du pays, a été déclenché de manière spontanée, jeudi, par l'annonce d'une taxe sur les appels effectués via WhatsApp dans un pays à l'économie exsangue. Une décision annulée aussitôt sous la pression de la rue.

Mais les manifestations, rassemblant des ouvriers, des universitaires, des commerçants, des étudiants, des jeunes et des moins jeunes, et de toutes les confessions, n'ont pas cessé depuis, jour et nuit.

Départ du parti des forces libanaises

Première conséquence politique de ce mouvement de contestation : le chef du Parti des forces libanaises (chrétien), Samir Geagea, a annoncé, samedi 19 octobre, le départ de son mouvement du gouvernement. "Nous sommes maintenant convaincus que le gouvernement est incapable de prendre les mesures nécessaires pour sauver la situation. En conséquence, (notre) bloc a décidé de demander à ses ministres de démissionner", a-t-il déclaré.

L'annonce de Samir Geagea a été accueillie dans la liesse par des manifestants à Beyrouth, qui ont appelé d'autres partis à démissionner du gouvernement. À Tripoli, deuxième ville du pays, certains ont lancé des feux d'artifice.

"Les gens se sont réveillés"

"C'est peut-être mieux je pense que l'ensemble du gouvernement démissionne", a lancé Ali, un manifestant sur la place al-Nour, à Tripoli. "Les gens se sont réveillés", a ajouté le jeune homme de 24 ans, appelant à des élections parlementaires anticipées.

Le Liban subit une crise économique sans précédent, alors que la dette du pays culmine à plus de 86 milliards de dollars, soit 150 % du PIB.



Au Chili, le président Pinera recule face aux manifestants

Le président chilien Sebastian Pinera a annoncé samedi soir qu'il gelait la hausse du prix du titre de transport, à l'origine de la mobilisation. Deux personnes sont mortes dans la nuit de samedi à dimanche dans l'incendie d'un supermarché saccagé.

I a fini par céder. Le président du Chili, Sebastian Pinera , a déclaré samedi 19 octobre qu'il allait annuler la hausse du prix du titre de transport qui a provoqué, dès son annonce le 6 octobre, un vaste mouvement de contestation dans

Dans une allocution télévisée, le président de centre-droit a dit avoir écouté "avec humilité" la voix de mes compatriotes" et la grogne à l'égard du coût élevé de la vie. Il a annoncé la mise en place d'un groupe de travail chargé de répondre aux inquiétudes des manifestants.

De son côté, l'armée chilienne a décrété l'imposition d'un couvrefeu à Santiago, la capitale, à partir de 22 h samedi jusqu'à 7 h dimanche matin.

Trois morts dans l'incendie d'un supermarché

Mais cela n'a pas empêché les émeutes. Dans la nuit, deux personnes sont mortes dans l'incendie d'un supermarché qui a été saccagé à Santiago, ont annoncé les autorités de la capitale chi-

lienne. Une troisième personne se trouvait dans un état grave, dimanche.

"Dans un supermarché de la commune de San Bernardo, il v a eu un pillage et un incendie, au cours duquel deux femmes sont mortes et une troisième personne a été brûlée à 75%", a déclaré le ministre de l'Intérieur et de la Sécurité, Andrés Chadwick.

Un peu plus tôt, samedi, des heurts entre contestataires et forces de l'ordre avaient eu lieu, sur fond d'actes de vandalisme, de pillage et d'incendies en différents points de la capitale, alors que, par ailleurs, des milliers de personnes ont défilé dans les rues de Santiago et se sont rassemblées sur des places publiques.

Des incidents ont aussi émaillé la journée dans la ville portuaire de Valparaiso, où siège le Congrès, et à Concepcion, dans le sud du

La décision de déployer l'armée à Santiago, où l'état d'urgence avait été déclaré samedi matin, a provoqué un vif émoi dans un pays toujours marqué par la dictature militaire d'Augusto Pinochet, entre 1973 et 1990.

Le Monale



Tous les jou dans les kiosg

CETTE ESPACE EST RESERVÉ POUR VOS PUBLICITÉS

Pour plus de détails contacez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au:



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ



Fondation pour l'édition et la publicité

EDITER PAR LA EURL EL HAOUAFIZE

Président directeur général Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GENERAL **EONDATEUR**

MME SEMROUNLK

MONDE DE L'ADMINISTRATION REDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIEGE SOCIAL 22 RUE SAHRADUI EL ACHOUR -ALGER

DIERECTION FAX/TEL 023957070

COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DIEUSION **OUEST- CENTRE- EST**

> IMPRESSION SIA

Favoriser l'épanouissement personnel

épanouissement personnelle est l'un des aspects les plus importants de l'engagement des employés. Les employés doivent avoir l'impression de progresser constamment et de s'améliorer dans ce qu'ils font. Quand ils cessent de progresser, d'être créatifs, de se challenger, ils s'ennuient. Pire encore, s'ils voient leurs collègues progresser et pas eux, ils auront l'impression de régresser. Les entreprises finissent souvent par brider la créaparce qu'elles tivité concentrent sur ce qui fonctionne au lieu d'expérimenter de nouvelles idées. Vos employés ont des idées incroyables et ils ne doivent pas être bridés. Ce n'est pas juste pour eux. Une autre chose à garder à l'esprit est que les employés ont souvent peur de demander de l'aide, ils pensent qu'ils donneront l'impression ne pas savoir ce qu'ils devraient savoir. Même s'ils ont le courage de vous demander de l'aide, il est probable que vous n'ayez pas de temps à leur consacrer pour les

aider.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Offrez un coaching: C'est le plus difficile à mettre en œuvre simplement en raison du manque de temps, mais cela en vaut la peine. Vous pouvez le faire en groupe sur un sujet que vos employés veulent apprendre. Cela entraînera un engagement parce qu'il renforcera la confiance des employés.

*Offrez des cours : Vous devez encourager les employés à suivre des cours en ligne pour les aider à s'améliorer. Ne demandez pas aux employés de payer le cours, même si vous êtes prêt à les rembourser. Préparez un budget pour la formation et continuez à investir dans votre équipe.

*Encouragez le développement : Certains problèmes majeurs au travail découlent d'un manque de communication. Vous devez prendre l'initiative et encourager les employés à grandir et à continuer à se développer. Cela leur fera sentir que vous vous souciez sincèrement de leur car-



Rendre le travail amusant

e travail ne doit pas être monotone et routinier au point qu'il n'y a pas de plaisir. Il est décourageant de venir travailler à un endroit où vous travaillez seulement. Bien que remplir des objectifs ambitieux soit important, vous devez avoir un certain équilibre. L'astuce pour rendre le travail « amusant » est de supprimer la peur qui existe dans beaucoup de cultures. Les employés doivent savoir qu'ils peuvent s'amuser et se détendre un peu. Les dates limites sont utiles pour motiver votre équipe. Mais il y a toujours des imprévus, donc si elles sont manquées, pas besoin de stress.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Amusez-vous: Encouragez le plaisir au travail, et surtout, amusez-vous. Les employés doivent également vous voir vous amuser pour savoir que cela n'est pas un problème s'ils s'amusent eux aussi. Il n'y a pas besoin que ce soit quelque chose de fantaisiste: quelque chose d'aussi simple qu'un déjeuner d'équipe peut aider à rompre cette routine.

*Organisez des activités de team building : Celles-ci peuvent être informelles, mais vous devez trouver des moyens pour faire en sorte que les membres l'équipe se voient en dehors du travail. Cela peut être difficile pour les personnes ayant des engagements extérieurs (enfants, école, etc.). Il est donc logique d'organiser quelques activités différentes.

*Planifiez un événement : Vous pouvez trouver un moyen de proposer aux employés quelque chose d'imprévu : un barbecue, un petit-déjeuner ou déjeuner d'entreprise, ou encore une simple pause en équipe. Ce sont aussi de bons moyens de célébrer les succès et de favoriser l'implication des salariés.



Libérer la parole

I y a tant de peur qui existe dans la plupart des cultures d'entreprises! Les employés doivent avoir conscience qu'ils ont une voix et qu'ils peuvent exprimer ce qu'ils pensent. Il existe plusieurs façons de le faire, mais encore une fois, l'astuce consiste à supprimer la peur. Les collaborateurs ont des idées intelligentes, leur implication dans l'entreprise permettra d'améliorer votre entreprise, votre culture et votre équipe. Vous devez les écouter et leur donner un moyen de s'exprimer. Il faut en retour leur faire savoir que les commentaires qu'ils vous donnent sont effectivement pris en compte. L'implication de vos salariés peuvent passer par l'utilisation d'un logiciel dédié a l'amélioration

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Faites mensuellement des entretiens individuels: Les rencontres individuelles sont votre meilleur outil pour apprendre à connaître vos employés. Ces sessions privées leur permettent d'exprimer leurs préoccupations.

*Faites l'éloge : Ne donner pas que des commentaires négatifs. Il est important d'apprendre à reconnaître fréquemment le travail de vos employés lorsque vous voyez qu'ils ont fait quelque chose de bien. La clé est simplement d'être davantage informé sur ce à quoi travaillent vos employés.

*Faites des sondages : Les employés doivent se sentir écoutés. Si vous collectez des commentaires anonymes, vous obtiendrez beaucoup plus de données sur comment travailler efficacement.

k.a



Donner continuellement des feedback

font leur travail. L'entreprise avance vite et vous devez donner des feedback à un rythme encore plus rapide. Vous ne devez pas attendre un entretien annuel ou mensuel. Vous devez donner des feedback aux employés dans un délai aussi proche que possible du temps réel. Cela semble simple en théorie, mais en pratique, c'est plus complexe. Les recherches de Zenger et Folkman ont révélé que le problème est que la plupart des managers détestent donner des feedback, tandis que les employés le souhaitent désespérément. Rappelez-vous, ils veulent grandir et s'améliorer dans ce qu'ils font. Mais le feed-

es employés ont besoin de back est une question assez dé-rer. retours pour savoir où ils licate, et il est assez difficile de *Collectez des feedback : En subtilités qui peuvent rendre vos commentaires plus négatifs que ce qu'ils sont vraiment. Vous devez travailler votre communication et apprendre comment donner des feedback.

Conseils pour mettre en œuvre cette idée

*Donnez des feedback : Les employés doivent comprendre que les commentaires sont normaux. Le plus grand problème qui existe avec un feedback, c'est qu'il a, d'une certaine manière, une implication négative (si tout va bien, on ne fait pas de remarque!). Faites en sorte que les employés comprennent que les commentaires sont là pour les aider à grandir et à s'amélio-

se situent et comment ils le faire bien. Il y a beaucoup de tant que leader, vous devez toujours chercher à vous améliorer. Votre priorité numéro 1 est de servir vos employés, de sorte que vous devez chercher des façons de faire mieux. Astuce : demandez-leur.

> *Réagissez aux feedback : L'un des plus grands problèmes de collecte de commentaires est que la plupart du temps, les managers ne font rien avec les commentaires qui leur ont été donnés. Non seulement c'est un manque de respect pour les employés, mais c'est aussi dommage pour vous. Ils ont des idées qui aideront votre entreprise à grandir, vous devez les écouter.



JO de Tokyo 2020

Toyota dévoile sa navette électrique autonome

n prévision des prochains Jeux olympiques, la e-Pa**d** lette, navette électrique autonome de Toyota, a été repensée version « Tokyo 2020 ». Elle apportera aux athlètes une mobilité entièrement automatisée sur des circuits en boucle. Toyota a présenté plus de détails concernant sa navette électrique e-Palette. Les organisateurs des Jeux olympiques de 2020 veulent mettre l'accent sur l'automatisation des transports, c'est pourquoi Toyota a révélé avoir mis à jour 20 navettes électriques e-Palette pour s'adapter au transport des sportifs sur le campus olympique l'année prochaine. Les véhicules seront utilisés pour transporter les athlètes et leurs équipes entre les villages olympique et paralympique pendant les Jeux de Tokyo en 2020. Ces véhicules en forme de capsule avaient été présentés pour la première fois en 2018. Ils disposent de grandes portes et de rampes électriques particulièrement adaptées aux athlètes olympiques et paralympiques. Dans l'habitacle, l'espace est ouvert et équipé de barres tout le long, de sièges faciles à utiliser et de signalétiques au sol. Les différents éléments affichent une finition aux coloris très contrastés pour simplifier le déplacement et le transport des personnes malvoyantes ou daltoniennes. Ces améliorations ont pu être apportées grâce aux commentaires des athlètes, notamment paralympiques, qui ont été consultés sur leurs besoins en matière de mobilité. Bien qu'il soit prévu que ces véhicules se déplacent de manière autonome sur un parcours prédéterminé à près de 20 km/h, un conducteur de secours se trouvera aussi à bord. Avec ce conducteur, la navette pourra accueillir jusqu'à 20 personnes. La e-Palette est équipée d'un système de conduite automatisé, de logiciels et de capteurs avancés tels que des caméras et de Lidar (Light Detection And Ranging), associés à une cartographie 3D de haute précision et d'un champ de vision complet à 360 degrés autour du véhicule.

Le Mate X, Le smartphone pliable de Huawei, pointe son nez dans une vidéo



évoilé en février pour un lancement en avril, puis finalement reporté, le nouveau smartphone Huawei arrive d'ici fin octobre avec d'abord un lancement en Chine. Après le Galaxy Fold, commercialisé depuis quelques jours, son principal concurrent. le Mate X, va enfin être révélé. Lui aussi avait été mis au placard le temps que Huawei améliore sa fiabilité et sa finition, et il devrait sortir dans quelques jours. Pour preuve, une première vidéo dite d' « unboxing » est apparue sur les réseaux sociaux et elle permet de fournir

quelques détails sur le téléphone. D'abord, il est livré avec une élégante pochette pour le ranger lorsqu'il est plié. Elle est indispensable pour le protéger puisque le large écran pliable est situé à l'extérieur, et non à l'intérieur comme le Fold. Ce qui signifie du même coup qu'il sera compliqué de le garder dans une poche de pantalon et qu'on le verrait plutôt dans une poche de veste. On constate aussi que le smartphone déplie son écran grâce à un bouton situé sur le côté. Une sorte de cran d'arrêt qui permet de l'ouvrir d'une simple main. Pour sa

disponibilité, on évoque fin octobre pour la Chine et c'est le patron de la marque qui l'a annoncé à Sina.com, précisant tout de même que la production restait problématique. Il ne faut donc pas s'attendre à une déferlante d'exemplaires. Pour le reste, les six mois de retard sur la date initiale de lancement pourraient permettre d'améliorer la configuration. Pour encadrer les 8 Go de mémoire vive et les 512 Go de stockage, on évoque ainsi la présence tout nouveau processeur Kirin 990. Quant au prix, il serait toujours supérieur à 2.200 euros.

Waymo prêt à déployer des taxis autonomes sans conducteur de sécurité

ancé en décembre dernier, Waymo One, le service de taxi sans chauffeur d'Alphabet, va franchir bientôt un nouveau cap, en se passant du conducteur de sécurité, toujours présent derrière le volant jusqu'à présent. Waymo, filiale d'Alphabet en charge du projet de voitures autonomes né au sein Labo X de Google, vient d'envoyer des messages à ses premiers utilisateurs de Phoenix, en Arizona, pour les avertir que leur pro-

chaine course pourrait bien être « totalement sans conducteur ». Jusqu'à présent, les trajets effectués dans et entre différentes banlieues de la ville de Phoenix étaient supervisés par un humain entraîné spécialement qui, derrière le volant, pouvait intervenir en cas d'éventuel problème. La prochaine étape est donc de se débarrasser du conducteur, mais TechCrunch croit savoir que dans un premier temps, un employé de Waymo pourrait toujours faire

partie du voyage sans plus pouvoir intervenir. Waymo a commencé ses premiers tests dans l'Arizona en 2016 en partant de Chandler puis en élargissant son offre à d'autres banlieues. Le service Waymo One a débuté son exploitation commerciale en décembre dernier.

Dernièrement, Waymo annonçait que ses voitures allaient bientôt parcourir les rues et routes de Los Angeles afin, à terme, d'étendre son service à cette zone très urbanisée.

À 3.000 euros

Piaggio lance un robot qui vous suit partout

e célèbre fabricant de la Vespa propose un robot ménager qui nous accompagne dans la rue pour ranger nos courses, une malette ou un sac à dos. Disponible à partir de mi-novembre, il coûte tout de même près de 3.000 euros. Piaggio Fast Forward vient d'annoncer son nouveau robot baptisé Gita, un caddie motorisé capable de suivre son propriétaire à la trace. La firme est une filiale du célèbre constructeur Piaggo connu notamment pour son scooter Vespa. Gita est destiné avant tout à porter des objets, comme les courses ou des affaires pour aller au bureau ou à l'université. Il pèse 22 kg, et peut porter jusqu'à 18 kg supplémentaires dans son coffre interne, qui peut être verrouillé. Il se déplace sur deux roues, et utilise un système de caméras et de capteurs pour identifier la personne qu'il doit suivre. Il peut être apparié à un smartphone pour être commandé par l'application myGita, et intègre également un haut-parleur Bluetooth et une prise USB pour charger son mobile. Le robot présente néanmoins quelques limites, puisqu'il est limité à une pente de 16 % et ne peut pas monter les escaliers. Il est prévu pour suivre une personne qui marche, sa vitesse maximale est de quelque 10 kilomètres par heure, soit l'allure d'un bon footing. Selon le constructeur, la batterie offre une autonomie de quatre heures, et peut être entièrement chargée en deux heures. La firme avait déjà présenté un prototype de son robot en 2017, qui avait des caractéristiques un peu différentes. Il était alors capable de se déplacer de manière autonome à une vitesse de 35 kilomètres par heure, mais la firme a décidé de se concentrer sur les fonctions réellement utiles. Cette nouvelle version du robot Gita sera disponible à partir du 18 novembre au prix de 3.250 dollars, soit 2.950 euros, et se déclinera en trois coloris: rouge, gris et bleu.

l'écran de l'iPhone 8, soit un affichage de 4,7 pouces avec de larges bordures. Niveau caractéristiques techniques, il se rapprocherait de l'iPhone 11, avec le même processeur A13 et 3 Go de mémoire vive. Le modèle de base disposera certainement de 64 Go de stockage, avec la possibilité de passer à 128 Go. Apple proposera trois coloris : argent, gris et rouge. Contrairement à l'iPhone 8, l'iPhone SE 2 n'inmois, pour en vendre au moins 30 millions en 2020. Ce nouvel iPhone serait proposé au même prix de lancement que l'iPhone SE, soit à partir de 399 dollars, et on espère bien sûr qu'il sera sous les 400 euros en France. Il vise notamment les possesseurs d'iPhone 6 et 6 Plus, des smartphones qui sont incompatibles avec la nouvelle mise à jour iOS 13, et donc avec les nouveaux services par abonnement comme Apple TV+ et Apple Arcade. Un moyen pour la firme d'augmenter le nombre d'abonnés potentiels... Apple pourrait dévoiler ce nouvel iPhone au premier trimestre 2020.



En 2020

L'iPhone SE 2 sera vendu moins de 400 dollars

près le succès de lui permettrait d'être compati- blerait sur une production de 2 l'iPhone SE, Apple va ble avec la charge sans fil, et à 4 millions d'iPhone SE 2 par **L** de nouveau proposer un modèle de milieu de gamme à un tarif très avantageux. Il sera notamment équipé de l'écran de l'iPhone 8, et on devrait le retrouver dans quelques mois à 399 dollars. Ming-Chi Kuo, l'un des analystes Apple les plus fiables, vient de dévoiler des informations sur un nouveau modèle d'iPhone. Selon lui, Apple travaille sur un successeur à l'iPhone SE, un smartphone économique qui était proposé à tégrera pas la technologie 3D partir de 399 dollars (ou Touch, mais comme cette fonc-489 euros en France) et basé tionnalité a disparu de l'iPhone 11, elle n'est pas forsur les caractéristiques de cément d'actualité. Toujours l'iPhone 6s. L'iPhone SE 2 en reprendrait le châssis, ce qui selon Ming-Chi Kuo, Apple ta \mathbb{N}^6 692 — Lundí 210ctobre 2019 — Emaíl : monde.adm@gmaíl.com — Websíte : www.lemondeadm.com — \mathbb{P} ríx : 20 \mathbb{D} A

Candidature aux présidentielles 8 fonctionnaires "incessamment" devant la justice pour falsification de formulaires à Souk Ahras



uit (8) fonctionnaires, dont des femmes, travaillant à l'annexe administrative communale de la cité Draïa Ahmed (1.700 logements) de Souk Ahras comparaîtront courant de la semaine devant le procureur de la République près le tribunal de la ville, accusés de "falsification de formulaires de souscription de signatures pour un des postulants à la prochaine présidentielle", a-t-on appris hier de source judiciaire. Les mis en cause, soupçonnés de falsification de formulaires de souscription de signatures au profit d'un candidat postulant à l'élection présidentielle du 12 décembre prochain, souligne-ton de même source, ont été

confondus, fin de la semaine dernière, par des membres de la délégation de wilaya de l'autorité nationale indépendante des élections. Le président de la délégation de wilaya de l'autorité nationale indépendante des élections, Othmane Menadi, a qualifié ce qui s'est passé de "fait isolé", affirmant qu'"aucune velléité de fraude ne sera tolérée afin d'assurer la transparence de l'opération électorale". Il a également relevé que "le suivi sérieux par les autorités concernées de cet incident a suscité la satisfaction des citoyens". Le président de l'APC de Souk Ahras, Mustapha Rouaïnia, a indiqué, dans un communiqué dont une copie a été destinée que

"cet agissement n'a rien à avoir avec l'éthique des membres de l'APC qui s'attachent toujours à appliquer la loi, à s'en tenir aux missions qui sont les leurs et à s'opposer à toute tentative illégale visant à perturber et à entraver le processus électoral en cette conjoncture où le pays a besoin de l'union de tous ses enfants". Le président de l'APC a décidé de suspendre, à titre conservatoire, les fonctionnaires impliqués dans cette affaire jusqu'à leur comparution devant le procureur de la République. La responsable de l'annexe administrative communale de la cité Draïa Ahmed a été suspendue en attendant la décision des instances judiciaires.

Transport aérien **Tassili Airlines renforce** ses dessertes vers le grand **Sud à compter**

a compagnie aérienne Tassili Airlines (TAL) a annoncé samedi le renforcement de ses dessertes vers le grand Sud du pays à compter du 2 novembre prochain, par l'ouverture de deux nouvelles liaisons reliant Alger aux villes de Tindouf et Ain Salah, ainsi que le renforcement des fréquences vers Adrar. Les dessertes Alger-Tindouf et Alger-Ain Salah sont programmées, respectivement, chaque samedi et mardi, "afin

de garantir un service d'utilité publique vis-à-vis aux passagers

du 2 novembre prochain

du grand sud». Pour la liaison Alger-Tindouf, le décollage est prévu à 15H30 au départ d'Alger et à 18H45 au départ de Tindouf. Concernant la liaison Alger-Ain Salah, le décollage est programmé à

06H00 au départ d'Alger et à 09H00 au départ d'Ain Salah. Quant aux vols supplémentaires

sur la ligne Alger-Adrar, ils sont programmés chaque lundi, respectivement, à 08H00 au départ d'Alger et à 10H40 au départ d'Adrar. Ce vol viendra renforcer les rotations déjà existantes opérées chaque mercredi et samedi. Les deux nouvelles liaisons Alger-Tindouf et Alger-Ain Salah et le renforcement des fréquences vers Adrar, vont permettre à Tassili Airlines de renforcer son réseau de transport régulier domestique vers le grand Sud avec 768 sièges supplémentaires, selon le communiqué. Les voyageurs souhaitant emprunter les vols de TAL, pourront réserver leurs billets via son interface web et effectuer leurs

achats par cartes de paiement en ligne ou en se rapprochant des points de ventes de la compagnie.

Travaux publics transport

Kouraba au Caire pour la réunion des ministres africains chargés des infrastructures

e ministre des Travaux publics et des Transports, Mustapha Kouraba prendra part, lundi au Caire (Egypte), aux travaux de la réu-

nion des ministres africains chargés des infrastructures consacrée au mécanisme de soutien aux projets d'infrastructures dans les pays africains. M.

Kouraba présentera lors de cette réunion, organisée par l'Agence du développement de l'Union africaine (AUDA) et du Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), la stratégie algérienne en infrastructures des Transports, des réseaux routiers et des différents projets inhérents, ainsi que la vi-

sion algérienne basée sur l'aide, l'échange d'expériences et le renforcement de l'action africaine commune

CRAAG

Secousse tellurique de magnitude 3 degrés dans la wilaya de Sétif

enregistrée samedi à 20h45 dans la wilaya de Sétif, indique le Centre de recherche en astro- Sétif), précise la même source.

ne secousse tellurique de magnitude 3 de- nomie, astrophysique et géophysique (CRAAG) grés sur l'échelle ouverte de Richter a été dans un communiqué. L'épicentre de la secousse a été localisé à 16 km au nord d'Aïn Azal (Wilaya de

Ministère de l'Education: **Fixation des vacances scolaires**

e calendrier des vacances pour l'année scolaire 2019-2020 et la date de la rentrée scolaire 2020-2021 vient d'être publié par le ministère de l'Education nationale. Celui-ci fixe les vacances d'automne du 29 octobre au 03 novembre 2019, celles d'hiver du 19 décembre 2019 au dimanche 5 janvier 2020 alors que les vacances de printemps débuteront le 19 mars 2020 pour prendre

fin le 05 avril. Pour les zones 1 et 2, les vacances d'été débuteront le 16 juillet 2020. Pour la zone 3 elles commenceront le 09 juillet 2020. Zone 3. S'agissant des vacances d'été, elles débuteront pour les enseignants à partir du jeudi 2 juillet 2020 et pour les agents administratifs, après l'achèvement des opérations liées à la fin de l'année scolaire, y compris les réunions des conseils d'admission et d'orientation, la publication des résultats des examens officiels, la remise des différents documents aux élèves et de toutes les opérations liées à la rentrée sco-La rentrée scolaire 2020-2021 a, par ailleurs, été fixée au 1 septembre pour les agents administratifs, au 06 septembre pour les enseignants et au 13 septembre pour les élèves.

Coopération Signature à Alger d'un arrangement de coopération technique algéro-allemande

'n arrangement de coopération technique algéro-allemande a été signé dimanche à Alger, a indiqué le ministère des Affaires étrangères .L'accord a été signé au siège du ministère des Affaires étrangères par le directeur général Europe, Mohammed Haneche, et l'ambassadeur d'Allemagne à Alger, Ulrike Knotz. Au cours de la cérémonie de signature, le chef de la délégation algérienne a déclaré que "cet arrangement technique ouvre des perspectives nouvelles dans le domaine de la coopération technique entre l'Algérie et l'Allemagne notamment dans des secteurs prioritaires où l'apport technique et le savoir-faire allemand sont souhaités". Cet arrangement permettra de "lancer et d'appuyer de nombreux projets communs avec la participation de l'Agence de coopération allemande (GIZ) présente en Algérie depuis les années 70 et ayant contribué au développement industriel de l'Algérie", a ajouté la même source. Les deux parties sont convenues de "porter une attention toute particulière aux secteurs de l'environnement et de l'industrie ainsi que l'accompagnement des jeunes diplômés dans le monde professionnel".