

Le nouveau président de la République, Abdelmadjid Tebboune a tenu à rassurer, lors de sa première apparition en public, qu'il n'y aura pas de continuité du 5e mandat, ni les vieilles pratiques, affirmant qu'il n'y aura pas de grâce à l'endroit de la issaba (bande) et les personnes impliquées dans la corruption. Enfilant son costume de président de la République, Abdelmadjid Tebboune a remercié les quatre candidats en lice pour la magistrature suprême, en soulignant à ce propos : « Je suis disposé à discuter avec tout le monde sans distinction, y compris avec les quatre candidats ». Par ailleurs, Tebboune a fait savoir que la dissolution du Parlement et des Assemblées locales ne sera pas sa première priorité. « Les élections se sont achevées et il est temps désormais de se mettre au travail sans exclusion, ni tendance revancharde comme le prétendent certains... », a-t-il indiqué, affirmant par là même qu'« il œuvrera à plier la page du passé et ouvrir un nouveau chapitre avec une nouvelle mentalité et une nouvelle méthodologie ». S'adressant aux jeunes, le 8e président de la République a félicité les jeunes auxquels il promet de remettre le flambeau, en se définissant d'ailleurs comme « un trait d'union entre deux générations ». « Je tends ma main pour un dialogue sincère pour l'Algérie et rien que l'Algérie », a-t-il insisté. En outre, le nouveau locataire du Palais de El Mouradia n'a pas manqué de rendre un vibrant hommage à l'Institution militaire, notamment au général de Corps d'Armée, affirmant que « l'Armée a protégé le Hirak en évitant l'effusion d'une seule goutte de sang pendant les 10 mois du Hirak en dépit des conspirations fomentées tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du pays visant à détruire l'Etat algérien ». « Nous aspirons à édifier un Etat national où nul ne sera victime d'injustice. Nous allons continuer à combattre la Issaba et ses alliés là où ils se trouvent », a-t-il promis. « Mes salutations vont au chef de l'Etat ».

Le Président Tebboune

tend la main pour le dialogue avec les Hirakistes

Les premières leçons de l'élection présidentielle du 12 décembre 2019 :

Face à la crise multidimensionnelle pour une mobilisation générale

1.-Le nombre d'électeurs inscrits sur une population dépassant 43 millions d'habitants a été de 24 474 161 mais devant tenir compte des personnes en âge de voter qui ne se sont pas inscrits. Le nombre de votants a été de : 8 504 346 dont 1 243 458 bulletins nuls donnant un taux de participation officiel de 39,93% dont 41,41% au niveau national et 8,69% à l'étranger. En seconde position arrive Abdelkader Bengrina

avec 17,38% des voix, soit 1.477.735 voix, Ali Benflis, en troisième position avec 10,55 % des voix, soit l'équivalent de 896.735, Azzedine Mihoubi en 4ème position avec 7,26%, soit 617.753 voix et Abdélaziz Bélaïd avec 6,66%, correspondant à 556.808 suffrages. Le candidat élu Mr Abdelmadjid Tebboune, a eu 4.945.116 voix soit par rapport aux votants 58,15% mais par rapport aux inscrits 20,08%, les autres candidats ayant

eu entre 4/10% par rapport aux inscrits.

2.-Incontestablement, il faut voir la réalité en face, nous avons eu un faible taux de participation, mais tenant compte de la conjoncture politique actuelle avec de vives tensions, un score honorable. Ce faible taux n'est pas propre à l'Algérie, le président des USA n'ayant jamais été élu à plus de 40% ; voyez le taux de participation aux dernières élections euro

péennes, montrant dans le monde y compris donc les pays développés la défiance vis à vis des partis traditionnels, souvent déconnectés par rapport aux nouvelles mutations du monde, et notamment des aspirations de la jeunesse.

3.-Face aux nombreux défis tant politiques, culturels, sociaux, économiques que géostratégiques dans un monde



turbulent et instable, le président de la république, a été élu, contrairement à certaines supputations

dans une transparence unique dans les annales de l'Algérie depuis l'indépendance politique, tous les présidents ayant été désignés après une mise scène, malgré le faible taux de participation et certains dépassements mineurs. Il a une lourde responsabilité de rétablir la confiance brisée Etat-citoyens, à la fois politique afin de rassembler toutes les forces politiques et sociales dans leur diversité et surtout de résoudre la très grave crise économique qui secoue le pays avec le risque de cessation de paiement courant 2022, supposant un dialogue sans exclusive. Nous devons face à la crise multidimensionnelle apprendre à nous écouter par la culture de la tolérance. L'Algérie ne sera jamais plus comme avant : une Algérie avant le 22 février 2019 et une Algérie après le 22 février. Tous les candidats ont promis de se mettre au diapason des revendications raisonnables d'Al Hirak.

Présidentielle Gaïd Salah félicite le président élu Tebboune "l'homme apte à mener l'Algérie vers un avenir meilleur"

Le général de Corps d'Armée, Ahmed Gaïd Salah, vice-ministre de la Défense nationale, Chef d'Etat-major de l'ANP, président du Comité d'Etat-major opérationnel, a félicité samedi le président de la République élu, Abdelmadjid Tebboune, le qualifiant d'"homme expérimenté, apte à mener l'Algérie vers un avenir meilleur". "En cette louable occasion, je tiens à exprimer à tous les fidèles citoyens du peuple algérien, attachés aux principes et valeurs éternelles de Novembre, les plus hautes marques de considération, de gratitude et de reconnaissance pour leur participation massive dans cette importante échéance électorale et leur choix réussi, en toute transparence, intégrité et conscience, de Monsieur Abdelmadjid Tebboune, en tant que Président de la République, l'homme qui convient et expérimenté, apte à mener notre pays l'Algérie vers un avenir meilleur", a indiqué M. Gaïd Salah dans un message de félicitations. Le général de corps d'armée a souhaité au président Tebboune "toute la réussite et le succès dans ses nobles missions nationales", affirmant par la même occasion, que l'ANP "demeurera mobilisée et appuiera le président que le peuple a élu, et ne déviara jamais de ses engagements constitutionnels, tout en restant aux aguets contre les ennemis de la patrie, afin de préserver le legs des vaillants Chouhada". "Nos valeureux hommes, engagés sur le terrain, se sont attelés, en sus de poursuivre l'accomplissement de leurs lourdes et nobles missions habituelles, qui leurs sont dévolues par la Constitution, à accompagner le vaillant peuple algérien, qui a fait montre d'un degré élevé de conscience et de maturité, en rejetant catégoriquement toutes les tentatives de mettre en jeu et compromettre l'avenir du pays, et ont veillé, à la lumière des instructions fermes et éclairées du Haut Commandement de l'ANP, à se conformer à la Constitution et aux Lois de la République afin d'empêcher notre pays de sombrer dans les abysses de la violence et du chaos et d'éviter les dérives politiques et



sécuritaires aux conséquences imprévisibles", a-t-il ajouté. A l'issue de la "réussite" des présidentielles du 12 décembre 2019, qui se sont déroulées dans de "bonnes conditions sécuritaires, grâce aux efforts consentis par les personnels de l'ANP et des différents services de sécurité, qui ont prouvé, une fois de plus, leur capacité à contribuer efficacement dans la réussite de telles échéances nationales importantes et leur sens élevé du devoir sacré et de responsabilité", M. Gaïd Salah a adressé, également, "ses sincères félicitations à l'ensemble des éléments de l'ANP et des différents corps de sécurité, qui ont contribué, chacun dans le cadre de ses fonctions et dans les limites de ses prérogatives, avec détermination, fidélité et abnégation, à la sécurisation de ces élections et d'en faire une nouvelle fête démocratique dans l'histoire de notre chère Algérie". Il a indiqué que les efforts consentis par l'ANP et qu'elle ne cesse de consentir, "suivant un plan stratégique étudié", prenant en considération "la préservation des institutions de l'Etat et la protection des édifices opu-

blics et des biens des citoyens, outre l'accompagnement clairvoyant de la justice et la sécurisation des marches pacifiques, dix mois durant, en veillant à ce qu'aucune goutte de sang ne soit versée". "Ces efforts ont démontré aux citoyens, qui suivent avec un intérêt grandissant l'évolution des événements, la sincérité du Haut Commandement de l'ANP et sa fidélité à ses engagements devant Allah, la Patrie et le peuple, en préservant l'intégrité de la patrie, sa souveraineté ainsi que son attachement aux solutions constitutionnelles en vue d'amener le pays à bon port", a-t-il dit, ajoutant que cela "a contribué à cristalliser une opinion publique nationale convaincue de la pertinence de l'approche du Haut Commandement de l'ANP, qui l'a exprimée à maintes occasions, où s'est renforcée la cohésion entre le peuple et son Armée et les citoyens, notamment les jeunes conscients, enthousiastes et aspirants à un avenir meilleur où ils trouveront la place qui leur sied, ont réagi favorablement avec les positions inébranlables de leur armée, découlant et

inspirée de notre histoire riche en épopées, en exploits et en sacrifices incommensurables à travers les âges".

La cohésion entre le peuple et son armée saluée

Affirmant que "cette cohésion et interaction entre le peuple et son armée a contribué à aller de l'avant afin d'éradiquer la bande qui a semé les grains de la corruption et a pillé les richesses de la patrie et les potentiels de la nation", le Général de Corps d'Armée s'est félicité des "résultats considérables qui ont été couronnés par la réussite du processus présidentiel, pour lesquels nous remercions Allah de nous avoir permis de les réaliser dans de bonnes conditions". "C'est là une victoire divine qu'il n'accorde qu'à ses fidèles et sincères serviteurs, ce qui est à même de nous encourager à poursuivre les efforts sur cette bonne voie qui a restauré la confiance des citoyens en leur Etat et a restitué à la Patrie son aura dans le concert des Nations", a-t-il poursuivi. Le vice-ministre de la Défense nationale a souligné que "le peuple algérien vient d'exprimer, son choix souve-

rain, avec conscience, maturité et une totale liberté, et a démontré son sens élevé et son profond patriotisme, lors de cette échéance nationale qui constitue une étape cruciale et un pas important et fondamental pour aller de l'avant dans la consécration de l'Etat de droit, et amener notre pays vers une nouvelle phase aux horizons prometteurs, où le peuple algérien jouira des richesses de son pays et réalisera ses ambitions légitimes pour une vie digne". "Que ces félicitations soient un témoignage de la juste reconnaissance de votre mérite et un encouragement pour consentir davantage d'efforts, en vue de préserver la stabilité de l'Algérie et rehausser son statut dans le concert des nations. Autant que la réussite du déroulement de ces échéances constitue un honneur pour nous tous au service de notre chère patrie, elle accroîtra certainement notre prise de conscience de la lourde responsabilité qui nous incombe, afin d'être constamment à la hauteur des attentes de notre cher pays et notre vaillant peuple", a-t-il conclu.

T.M/Ag

Salah Goudjil félicite le président de la République élu Abdelmadjid Tebboune

Le président du Conseil de la Nation par intérim, Salah Goudjil, a félicité samedi M. Abdelmadjid Tebboune pour sa victoire à l'élection présidentielle du 12 décembre, exprimant sa satisfaction quant à la réussite de ce rendez-vous électoral qui "restera gravé, à jamais, dans la mémoire de la nation en tant que victoire nationale". Dans son message de félicitations au président de la République élu Abdelmadjid Tebboune à qui il a souhaité "le plein succès dans les hautes missions qui lui sont confiées", M. Goudjil a félicité également "le peuple algérien pour la réussite de l'élection présidentielle du 12 décembre 2019", affirmant que "cette date restera gravée à jamais dans la mémoire de la nation en tant que victoire nationale". Le président du Conseil de la Nation par intérim a tenu, à cette occasion, a remercié

les autres candidats "pour leur haut sens de responsabilité et volonté sincère à servir le peuple et la patrie", valorisant, par la même, "le rôle important de l'Autorité nationale indépendante des élections (ANIE) et ses efforts pour la réussite de ce rendez-vous historique" qu'il a qualifié de "premier pas vers l'édification de l'Algérie nouvelle". M. Goudjil a loué, par ailleurs, "les efforts de tous les institutions de l'Etat pour réunir les conditions nécessaires à la réussite de cette échéance électorale et la sécurisation de l'opération électorale, en tête desquelles l'Armée nationale populaire (ANP), digne héritière de l'Armée de libération nationale (ALN), et son Haut Commandement éclairé". L'ANP "a tenu sa promesse au peuple algérien en s'attendant, dès le début du Hirak populaire à sa sécurisation et à son accompagnement pour lui



permettre d'atteindre aujourd'hui son noble objectif, à travers le respect de la Constitution et du droit souverain du peuple, source de tous les pouvoirs, à l'élection d'un président de la République", a-t-il

souligné. Le président du Conseil de la Nation par intérim a conclu que "l'Algérie voit aujourd'hui le fruit de cette sincère promesse de permettre à notre peuple vaillant d'accéder à cette échéance natio-

nale importante grâce à la conjugaison des efforts de patriotes intègres et jaloux de la patrie, en fidélité aux principes de la Glorieuse révolution du 1er Novembre et au serment fait aux Chouhada".

Tout en annonçant une révision profonde la constitution Tebboune s'engage pour une «République nouvelle»



Pour sa première sortie médiatique après son élection jeudi dernier, Abdelmadjid Tebboune a invité les acteurs du mouvement populaire (Hirak) à "un dialogue sérieux" pour l'intérêt de l'Algérie, tout en s'engageant à opérer une "profonde réforme" de la Constitution en associant les différents acteurs concernés. "Je m'adresse directement au Hirak, que j'ai à maintes reprises qualifié de béni, pour lui tendre la main afin d'amorcer un dialogue sérieux au service de l'Algérie et seulement l'Algérie", a-t-il déclaré lors d'une conférence de presse tenue après l'annonce des résultats de l'élection présidentielle. "Le Hirak qui a permis l'émergence de plusieurs mécanismes", à l'instar de l'Autorité nationale indépendante des élections (ANIE) "a remis l'Algérie sur les rails de la légitimité, la préservant ainsi de l'aventurisme et des manœuvres qui ont failli torpiller le peuple algérien", promettant d'œuvrer à "rendre justice à toutes les victimes de la 'Issaba' (bande criminelle)". Il est temps de concrétiser les engagements pris lors de la campagne électorale, sans aucune exclusion ou marginalisation, ni intention de vengeance", a-t-il soutenu, soulignant qu'il œuvrerait avec "toutes les parties pour tourner la page du passé et aller vers une Nouvelle République avec un nouveau esprit et une nouvelle approche". Le Président élu a saisi cette occasion pour rendre hommage à l'Armée nationale populaire (ANP), "digne héritière de l'Armée de libération nationale (ALN), et à son Haut Commandement", en particulier le général de Corps d'Armée, Ahmed Gaïd Salah, vice-ministre de la Défense nationale, chef d'Etat-major de l'ANP, ainsi qu'aux autres corps de sécurité qui ont "géré la situation avec sagesse et clairvoyance et veillé à la

protection absolue du Hirak". Concernant ses priorités en tant que président de la République, M. Tebboune a affirmé que, sur le plan politique, il compte opérer une "profonde réforme" de la Constitution à laquelle seront associés des universitaires, des intellectuels, des spécialistes et des membres de la communauté nationale établie à l'étranger. Parmi les autres priorités, figure également la révision de la Loi électorale, a-t-il ajouté, en affirmant qu'il n'avait pas l'intention de créer un nouveau parti ou mouvement politique. M. Tebboune a reconnu que la constitution d'un nouveau gouvernement est une tâche "très difficile", assurant que le peuple algérien sera "surpris" par la nomination de nouveaux jeunes ministres "ne dépassant pas les 26 et 27 ans". Il a affirmé que "la Loi relative à la lutte contre la corruption sera maintenue", soulignant que la "grâce présidentielle ne touchera pas les personnes impliquées dans des affaires de corruption". Le Président élu a assuré, dans le même ordre d'idées, que "la lutte contre la corruption et les corrompus se poursuivra". Concernant la presse et les médias, M. Tebboune a déclaré qu'il était pour la liberté de la presse "jusqu'au bout", tout en relevant qu'il combattrait "rigoureusement" toutes les formes de diffamation et d'insulte. Sur le volet de la politique étrangère du pays, le Président élu a dit être "très sensible lorsqu'il est question de souveraineté nationale", soulignant que "nul ne peut prétendre avoir de tutelle sur l'Algérie". Rappelant que la politique extérieure de l'Algérie reposait sur "le principe de réciprocité", il a affirmé que l'Algérie est "un pays pivot" au niveau africain, méditerranéen et arabe. Interrogé sur les relations avec le Maroc et le dossier des frontières, fermées depuis 1994, M. Tebboune les a qua-

lifiés d'"extrêmement sensible". "Des circonstances ont conduit à cette situation. La résolution du problème dépend de l'élimination de ces causes", a déclaré M. Tebboune, rappelant, dans ce cadre, les bonnes relations liant les deux peuples, algérien et marocain. A une question sur la position du président français Emmanuel Macron vis-à-vis de son élection à la tête du pays, il a répliqué : "Je ne réponds pas au président français et ne reconnais que le peuple algérien". Parmi les engagements prévus dans le programme de M. Tebboune, "une large révision de la Constitution, une reformulation du cadre juridique des élections, un renforcement de la bonne gouvernance à travers la séparation du monde des affaires de la politique, et une mise en place de mécanismes garantissant la probité des fonctionnaires publics". Outre "une réforme globale de la Justice, de l'organisation territoriale et de la gestion de l'administration locale", le raffermissement de la démocratie participative figure également parmi les engagements du candidat. A travers son programme, M. Tebboune s'engage, par ailleurs, à "édifier une société civile libre et active en mesure d'assumer sa responsabilité en tant que contre-pouvoir, mettre en application un plan d'action au profit des jeunes régi par un cadre réglementaire incluant des mesures permettant de transmettre le flambeau à la jeunesse, et à consolider les composantes de l'identité nationale, à savoir: l'islam, l'arabité et l'amazighité". Au volet économique, il vise "l'application d'une nouvelle politique de développement hors-hydrocarbures, la substitution des produits importés par d'autres locaux en vue de préserver les réserves de change, la promotion des start-up et le renforcement du rôle économique des

collectivités locales dans le développement et la diversification de l'économie nationale". "Une amélioration du climat des affaires, l'encouragement de l'investissement notamment extérieur direct" sont aussi prévus dans ce programme. Les volets défense et la politique étrangère n'étant pas en reste, M. Tebboune promet de "mettre l'industrie militaire au service de la sécurité et de la défense nationales, et en faveur du développement économique, et s'employer à la révision des objectifs et des missions classiques de la diplomatie algérienne", tout en veillant à "la promotion la participation de la communauté nationale à l'étranger dans le renouveau national".

Le président élu Tebboune fait de la lutte contre la corruption son cheval de bataille

Le président élu, Abdelmadjid Tebboune, a placé la lutte contre la corruption parmi ses priorités, en s'engageant à lutter "rigoureusement" contre ce fléau, à assainir le pays de ses résidus et à poursuivre la traduction en justice de "la bande qui a pillé l'argent public". Il a affirmé, d'emblée, après son élection, que "la loi relative à la lutte contre la corruption sera maintenue", soulignant que la "grâce présidentielle ne touchera pas les personnes impliquées dans des affaires de corruption". Dans son programme et durant sa campagne électorale, M. Tebboune avait fait part, à maintes reprises, de son engagement pour l'"éradication de la corruption et la poursuite en justice des personnes impliquées dans le détournement des deniers publics", ainsi que de mettre un terme à l'emprise de l'argent sale sur la politique. Dénonçant le phénomène de "détournement de deniers publics et la détérioration du niveau de vie

des citoyens", il a fait part, aussi, de son engagement à poursuivre l'opération d'"assainissement" de la situation, à savoir la lutte contre la corruption et toutes les formes de dilapidation des deniers publics, ainsi que la "récupération des fonds volés". M. Tebboune a fait savoir, à ce propos, "connaître" les lieux de placement de ces fonds volés qui permettront une fois rapatriés de couvrir une grande partie des dépenses programmées dans son programme électoral. Pour lui, "la guerre contre la corruption sera poursuivie" et les fonds transférés illégalement seront "récupérés", du moment, a-t-il souligné, qu'il existe des mécanismes pour le faire. L'élection présidentielle du 12 décembre intervient dans un contexte marqué par la lutte contre la corruption qui cible d'anciens hauts responsables du pays. La semaine ayant précédé le scrutin a vu la justice prononcer des peines allant jusqu'à 20 ans de prison ferme, assorties d'amendes oscillant entre 100.000 et 2 millions DA, à l'encontre, notamment, des deux anciens Premiers ministres, Ahmed Ouyahia (15 ans de prison) et Abdelmalek Sellal (12 ans). Il s'agit également d'anciens ministres et hommes d'affaires impliqués dans l'affaire de montage automobile ayant causé une perte de plus de 128 milliards de DA au Trésor public, et du financement occulte de la campagne électorale de l'ancien président de la République, Abdelaziz Bouteflika. Pour rappel, Abdelmadjid Tebboune a remporté l'élection présidentielle avec 58,15% des voix exprimées, devançant les quatre autres candidats, en l'occurrence Abdelkader Bengrina (17,38%) des voix, Ali Benflis (10,55%), Azzedine Mihoubi (7,26%), et Abdelaziz Belaid (6,66%).

Les premières leçons de l'élection présidentielle du 12 décembre 2019 : Face à la crise multidimensionnelle pour une mobilisation générale

1.-Le nombre d'électeurs inscrits sur une population dépassant 43 millions d'habitants a été de 24 474 161 mais devant tenir compte des personnes en âge de voter qui ne se sont pas inscrits. Le nombre de votants a été de : 8 504 346 dont 1 243 458 bulletins nuls donnant un taux de participation officiel de 39,93% dont 41,41% au niveau national et 8,69% à l'étranger. En seconde position arrive Abdelkader Bengrina avec 17,38% des voix, soit 1 477.735 voix, Ali Benflis, en troisième position avec 10,55 % des voix, soit l'équivalent de 896.735, Azzedine Mihoubi en 4ème position avec 7,26%, soit 617.753 voix et Abdélaziz Bélaïd avec 6,66%, correspondant à 556.808 suffrages. Le candidat élu Mr Abdelmadjid Tebboune, a eu 4.945.116 voix soit par rapport aux votants 58,15% mais par rapport aux inscrits 20,08%, les autres candidats ayant eu entre 4/10% par rapport aux inscrits.

2.-Incontestablement, il faut voir la réalité en face, nous avons eu un faible taux de participation, mais tenant compte de la conjoncture politique actuelle avec de vives tensions, un score honorable. Ce faible taux n'est pas propre à l'Algérie, le président des USA n'ayant jamais été élu à plus de 40% ; voyez le taux de participation aux dernières élections européennes, montrant dans le monde y compris donc les pays développés la défiance vis à vis des partis traditionnels, souvent déconnectés par rapport aux nouvelles mutations du monde, et notamment des aspirations de la jeunesse.

Autre leçon à tirer est la déperdition des partis longtemps au pou-



voir à savoir le FLN et le RND, laminés ayant opté pour un candidat arrivé à la quatrième position, les partis d'opposition ne devant pas se réjouir, la population depuis le 22 février ayant montré la méfiance à leur égard. Toute gouvernance politique se fonde sur des partis du pouvoir et de l'opposition, devant tolérer les avis contraires source de correction. Cela devrait entraîner un profond bouleversement avec une profonde restructuration des partis tant de l'ancien pouvoir que de l'opposition, la naissance de nouvelles forces politiques ainsi que la restructuration de toute la société civile appendice de l'ancien pouvoir et de l'opposition et également de nouveaux réseaux, signe de la vitalité de toute société.

3.-Face aux nombreux défis tant politiques, culturels, sociaux, éco-

nomiques que géostratégiques dans un monde turbulent et instable, le président de la république, a été élu, contrairement à certaines supputations dans une transparence unique dans les annales de l'Algérie depuis l'indépendance politique, tous les présidents ayant été désignés après une mise scène, malgré le faible taux de participation et certains dépassements mineurs. Il a une lourde responsabilité de rétablir la confiance brisée Etat-citoyens, à la fois politique afin de rassembler toutes les forces politiques et sociales dans leur diversité et surtout de résoudre la très grave crise économique qui secoue le pays avec le risque de cessation de paiement courant 2022, supposant un dialogue sans exclusive. Nous devons face à la crise multidimensionnelle apprendre à nous écouter par

la culture de la tolérance. L'Algérie ne sera jamais plus comme avant : une Algérie avant le 22 février 2019 et une Algérie après le 22 février. Tous les candidats ont promis de se mettre au diapason des revendications raisonnables d'Al Hirak en procédant à de profonds changements dans la gouvernance. Privilégions uniquement les intérêts supérieurs de l'Algérie car l'immense majorité des algériennes et algériens n'ont pas d'autre patrie de rechange. Car l'Algérie sera ce que les algériennes et les algériens voudront qu'elle soit.

Poursuites judiciaires contre son partenaire Sovac:

Le constructeur automobile allemand, Volkswagen annonce la suspension de sa production en Algérie

Le constructeur automobile allemand, Volkswagen a annoncé la s

suspension de sa production en Algérie en raison des poursuites judiciaires entamées contre son partenaire algérien, a rapporté samedi l'agence de presse allemande Dpa. "En raison de la crise politique en Algérie, Volkswagen a pour le moment suspendu la production dans ce pays d'Afrique du Nord. Les livraisons au partenaire officiel du pays, Sovac, ont également été suspendues", a déclaré Volkswagen à l'agence de presse allemande. Pour rappel, le président directeur général de SOVAC, représentant exclusif du groupe Volkswagen en Algérie, Mourad Oulmi, fait objet de poursuites judiciaires dans le cadre de l'affaire de corruption relative au montage automobile jugée au courant de cette semaine au tribunal de Sidi M'hamed (Alger).

Lors de sa première conférence de presse après l'annonce des résultats du scrutin Le Président Tebboune tend la main pour le dialogue avec les Hirakistes

Le nouveau président de la République, Abdelmadjid Tebboune a tenu à rassurer, lors de sa première apparition en public, qu'il n'y aura pas de continuité du 5e mandat, ni les vieilles pratiques, affirmant qu'il n'y aura pas de grâce à l'endroit de la issaba (bande) et les personnes impliquées dans la corruption. Enfilant son costume de président de la République, Abdelmadjid Tebboune a remercié les quatre candidats en lice pour la magistrature suprême, en soulignant à ce propos : « Je suis disposé à discuter avec tout le monde sans distinction, y compris avec les quatre candidats ». Par ailleurs, Tebboune a fait savoir que la dissolution du Parlement et des Assemblées locales ne sera pas sa première priorité. « Les élections se sont achevées et il est temps désormais de se mettre au travail sans exclusion, ni tendance revancharde comme le prétendent certains... », a-t-il indiqué, affirmant par là même qu'« il œuvrera à plier la page du passé et ouvrir un nouveau chapitre avec une nouvelle mentalité et une nouvelle méthodologie ». S'adressant aux jeunes, le 8e président de la République a félicité les jeunes auxquels il promet de remettre le flambeau, en se définissant d'ailleurs comme « un trait d'union entre deux générations ». « Je tends ma main pour un dialogue

sincère pour l'Algérie et rien que l'Algérie », a-t-il insisté. En outre, le nouveau locataire du Palais de El Mouradia n'a pas manqué de rendre un vibrant hommage à l'Institution militaire, notamment au général de Corps d'Armée, affirmant que « l'Armée a protégé le Hirak en évitant l'effusion d'une seule goutte de sang pendant les 10 mois du Hirak en dépit des conspirations fomentées tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du pays visant à détruite l'Etat algérien ». « Nous aspirons à édifier un Etat national où nul ne sera victime d'injustice. Nous allons continuer à combattre la Issaba et ses alliés là où ils se trouvent », a-t-il promis. « Mes salutations vont au chef de l'Etat, Abdelkader Bensalah, pour ses services louables en faveur du pays... Je salue Mohamed Charfi ainsi que tous les membres de l'ANIE », a-t-il renchérit, rassurant ainsi « les hommes d'affaires sincères, générateurs de la richesse et des emplois et qui soutiennent le Trésor public en s'acquittant de leurs impôts... Ils sont une partie indivisible du pays ». « Je m'engage devant vous de rendre l'Université à sa place de leader et tous les couches de la société qui réclament une vie digne », a-t-il insisté, non sans saluer « la communauté algérienne établie à l'étranger et qui a beaucoup souffert lors de ce processus électoral



et c'est là une preuve qui atteste de leur esprit patriotique ». S'agissant des préoccupations de la diaspora algérienne à l'étranger, il s'est engagé à mettre en place un fonds destiné au rapatriement des dépouilles d'Algériens qui meurent à l'étranger. Par ailleurs, celui qui devient désormais chef de l'Etat et plus candidat à la présidentielle a fait savoir que la première décision qu'il prendra après

son installation au Palais de El Mouradia sera bel et bien la révision totale de la Constitution qui sera, selon lui, soumise au référendum et c'en impliquant des experts et enseignants du droit constitutionnel, tout en procédant au changement de la loi électorale en séparant définitivement l'argent des échéances électorales. Pour Tebboune, ces décisions sont de nature à permet-

tre aux jeunes de se présenter aux élections, promettant que les frais des élections seront pris en charge par l'Etat. Comme il s'est engagé à rendre justice à ceux et celles qui sont condamnés injustement par la Issaba, indiquant que « justice leur sera rendue ». Tebboune s'est dit également « impatient de se rendre prochainement à Tizi Ouzou et Béjaïa ».

Loi de finances 2020: Plusieurs mesures au profit de l'investissement productif



La loi de finances 2020, signée hier par le chef de l'Etat, Abdelkader Bensalah, prévoit plusieurs mesures pour encourager l'investissement productif en Algérie. Parmi les dispositions législatives inscrites dans ce sens, figurent des mesures incitatives fiscales au profit des start-up et la création de 4 types de zones industrielles à travers le pays en vue d'abriter ces start-up et créer un fond pour les soutenir. Dans l'objectif d'améliorer le climat des investissements, la loi a abrogé la règle 51/49% pour les secteurs économiques non stratégiques et a autorisé le recours "en cas de besoin et de manière sélective" aux financements extérieurs auprès des institutions financières internationales pour le financement de projets économiques structurels et fructueux. Elle a, en outre, restructuré la taxe sur la fortune et autorisé les citoyens à importer des véhicules touristiques d'occasion de moins de trois ans avec moteurs à essence ou diesel, dans le respect des normes environnementales, en comptant sur leurs propres moyens financiers. En matière de protection de l'environnement, la loi de finances pour 2020 a instauré une taxe sur l'environnement, appliquée dès la souscription des contrats d'assurances avec un montant de 1.500 Da pour les véhicules touristiques et 3.000 DA pour les autres types de véhicules, la réorganisation du système fiscal imposé sur les appareils électriques à haute consommation et l'augmentation des montants des taxes sur l'environnement en fonction du principe "pollueur-payant". Quant au renforcement de la solidarité nationale, une augmentation, de 1% à 2%, de la contribution solidaire appliquée sur les importations au profit de la Caisse nationale des retraites (CNR) a été adoptée.

Un cadrage macro-économique prudent

Elaboré sur la base d'un prix référentiel du baril de pétrole à 50 dollars/baril et d'un prix de marché à 60 dollars, la loi prévoit un taux de change de 123 DA /dollar. Elle prévoit également une croissance économique à hauteur de 1,8 %, le

même taux de croissance hors hydrocarbures et une augmentation du taux d'inflation à 4,08 %. Le texte prévoit une augmentation des revenus des exportations des hydrocarbures en 2020 de 2% par rapport à 2019 pour atteindre 35,2 milliards (mds) de dollars (contre 34,5 mds de dollars en 2019), et ce en raison d'une augmentation de 2,06 % des quantités des hydrocarbures devant être exportées. Quant aux importations, la loi prévoit leur baisse de 13,3 % à 38,6 milliards de dollars en 2020. Les importations des marchandises devraient baisser de 12 % et celles des services de 16%. Le déficit de la balance des paiements devrait atteindre -8,5 milliards USD en 2020 contre -16,6 milliards USD en 2019, soit une baisse de 8,1 milliards USD. Les réserves de change connaîtront une contraction à 51,6 fin 2020 ce qui représente 12,4 mois d'importations sans facteurs de production. La loi prévoit également une baisse de 8,6% à 7.823 mds DA en matière de dépenses publiques, un recul de 1,2% des dépenses de fonctionnement et de 18,7% des dépenses d'équipement. Le budget de fonctionnement de l'année prochaine assurera 33.179 postes budgétaires dont 16.117 nouveaux postes pour garantir la gestion de 1.353 établissements en cours de réception au profit de plusieurs secteurs. En 2020, la masse salariale dépassera les 2.900 milliards de DA pour un nombre de postes budgétaires dépassant 2.279.555 postes. Le budget des transferts sociaux est estimé à 1.798,3 milliards de DA, soit 8,4 % du Produit intérieur brut (PIB). Concernant le budget d'équipement, la loi des finances a réservé une enveloppe de 1.619,88 mds DA (37,7%) au budget d'autorisations de programmes, en sus d'un autre montant de 2.929,7 mds DA pour les crédits de paiement. Aussi, le budget de 2020 a inscrit un nouveau programme de 469,88 milliards DA dont 190,19 milliards DA pour de nouveaux programmes et 279,69 milliards DA destinés à la réévaluation de programmes en cours de réalisation, outre 150 milliards DA affectés aux dépenses

imprévues. Par ailleurs, les recettes globales du budget passeront à 6.200,3 milliards DA en 2020, soit une baisse de 7% en raison du recul de la fiscalité pétrolière à 2.200,3 milliards DA. En outre, les ressources ordinaires augmenteront de 1% en raison du double effet des importations fiscales estimées à 9,2% outre le recul des importations exceptionnelles de 23,1%. L'année prochaine connaîtra une hausse des recettes de la fiscalité ordinaire qui s'élèveront à 300 milliards DA grâce à l'élargissement de l'assiette fiscale, à l'amélioration du recouvrement et à la lutte contre la fraude et l'évasion fiscales. Ainsi, la loi des finances 2020 prévoit un déficit du budget de -1.533,4 milliards DA (-7% du PIB) et un déficit du trésor de -2.435,6 milliards DA (-11,4% du PIB).

De légères augmentations d'impôts, une nouvelle taxe sur les véhicules

La loi de finances pour 2020, prévoit de légères augmentations d'impôts et de taxes, ainsi que l'institution d'une nouvelle taxe sur les 0véhicules. La loi prévoit ainsi l'institution d'une taxe annuelle sur les véhicules automobiles et engins roulant, due lors de la souscription d'un contrat d'assurance par les propriétaires et fixée à 1.500 DA pour les voitures de tourisme et à 3.000 DA pour les autres véhicules. En outre, il est décidé d'augmenter la taxe sur les titres de transports individuels ou collectifs délivrés aux résidents pour un parcours international, la portant de 500 DA à 1.000 DA pour chaque voyage par voie routière ou ferroviaire. Aussi, le relèvement du timbre imposé aux cartes de résidences délivrées aux étrangers, de 3.000 DA à 6.000 DA pour les cartes d'une durée de deux ans et de 15.000 DA à 30.000 DA pour les cartes de 10 ans est également instauré par la loi. Par ailleurs, l'augmentation de la Taxe intérieure de consommation (TIC), applicable aux véhicules de grosses cylindrées, est augmentée de 30% à 60% avec l'extension de son champ d'application aux véhicules à essence d'une cylindrée excédent

1.800 cm³ et les véhicules diesel d'une cylindrée supérieure à 2.000 cm³.

Augmentation de la taxe de domiciliation bancaire

Pour ce qui est des importations, la loi prévoit une augmentation de la contribution de solidarité applicable aux importations de marchandises afin d'atténuer le déficit de la CNR (Caisse Nationale de Retraite), la portant de 1% à 2%. La taxe de domiciliation bancaire pour les biens et marchandises destinés à la revente en l'état va également augmenter, passant de 0,3% à 0,5%. Pour les importations des kits rentrant dans les collections CKD/SKD cette taxe passera à 1%, alors que les importations de services seront soumises à un taux de 4% (contre 3% actuellement). L'assemblage des micro-ordinateurs sera à son tour régi par le dispositif CKD/SKD et ne bénéficiera donc plus du taux réduit de la TVA. Les téléphones portables seront par contre exclu du champ d'application du dispositif de montage CKD/SKD et seront soumis à un régime unique avec une augmentation du droit de douane auquel ils sont soumis, de 5% à 30%. En 2020, la taxe d'enlèvement des ordures ménagères, augmente à son tour, passant à une fourchette allant de 1.500 DA à 2.000 DA (contre une fourchette actuelle de 1.000 DA à 1.500 DA) pour les locaux à usage d'habitation et à une fourchette de 4.000 DA à 14.000 DA (contre 3.000 DA à 12.000 DA) pour les locaux à usage professionnel, commercial ou artisanal. Pour les terrains aménagés pour camping et caravanes, la fourchette de cette taxe passera à 10.000 DA-25.000 DA (contre 8.000 à 23.000 DA) alors que les locaux à usage industriel commercial ou artisanal produisant de grandes quantités de déchets seront soumis à des tarifs de 22.000 à 132.000 DA (contre 20.000 à 130.000 DA actuellement). Les revenus tirés de la location des salles des fêtes et celles destinées à l'organisation de séminaires et de meeting seront soumis à la catégorie bénéfices professionnels de l'IRG, au lieu d'un IRG à 15% actuellement. Le taux d'IRG

appliqué sur l'activité de consulting est rehaussé pour sa part, pour être fixé dans une fourchette allant de 10% à un taux proportionnel de 26% (contre un taux fixe de 10% actuellement). Les ventes en ligne de biens numérisés et certains services fournis par voie électronique exploités en Algérie seront d'autre part soumis à la TVA en application du taux réduit de 9%. L'abattement applicable sur les redevances pour le cas des contrats portant sur l'utilisation de logiciels informatiques sera réduit à 30% contre 80% actuellement. Pour les activités du BTPH, il est décidé d'annuler la réfaction de 25% au titre du chiffre d'affaires soumis à la TAP. La loi de finances 2020 a instauré par ailleurs une restructuration de l'impôt sur le patrimoine, applicable sur les biens immobiliers et mobiliers comme les véhicules et motocycles de luxe, les yachts et bateaux de plaisance, les avions de tourisme, les chevaux de course, les objets d'art et les meubles et bijoux. Alors que cet impôt était imposé selon des taux proportionnels, il est désormais soumis à un taux unique fixé à 1 pour cent.

Hausse de l'éco-fiscalité

L'éco-fiscalité connaît à son tour quelques légères augmentations dans le cadre de la loi de finances 2020. Ces augmentations touchent la taxe sur les activités polluantes ou dangereuses pour l'environnement, la taxe d'incitation au déstockage des déchets industriels, la taxe complémentaire sur la pollution atmosphérique d'origine industrielle, la taxe complémentaire sur les eaux usées, la taxe sur les huiles lubrifiantes ainsi que la taxe spécifique sur les sacs en plastique. La taxe additionnelle sur les produits tabagiques est à son tour augmentée pour être portée de 11 DA à 22 DA par paquet. La taxe d'efficacité énergétique pour les produits fabriqués localement et les produits importés est pour sa part réaménagée, alors que les produits à très forte consommation en électricité (classe D à G) seront autorisés à l'importation, mais fortement taxés (40%).

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde
Quotidien National d'Information

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GÉNÉRAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

RÉDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DISTRIBUTION

OUEST- CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

Exportations algériennes hors hydrocarbures L'Algérie déterminée à conquérir le marché africain

L'Algérie ne cesse de relever son ambition et sa détermination de conquérir le marché africain. Un travail minutieux y sera nécessaire. Les statistiques enregistrées appuient cet impératif effort à consentir. En 2018, les exportations algériennes hors hydrocarbures vers l'Afrique étaient de l'ordre de 206 millions de dollars seulement, soit 13% du montant global des exportations vers le continent noir. S'y ajoutent d'autres préalables comme l'amélioration de la logistique et l'accompagnement des banques en faveur des exportateurs. Ce marché, commente Mohamed Boukhari, économiste, est associé à des «risques élevés qu'il est impératif de prendre en considération». Par risques, l'universitaire désigne «l'instabilité macroéconomique, la méfiance envers les institutions et les retards en matière d'infrastructure». Une situation qui rend, selon lui, le soutien et l'accompagnement de l'Etat «indispensables pour juguler ces risques et permettre aux entreprises algériennes de s'implanter en Afrique». A ces défis et risques, le marché africain présente des atouts qu'il faut ex-

ploiter. La croissance qui y est enregistrée ces dernières années est un acquis irréversible, qui offre des opportunités d'investissement en dehors du secteur des matières premières. Au niveau institutionnel, l'Algérie semble aussi réaliser l'importance des marchés africains et la nécessité de s'orienter vers ces niches. Elle envisage d'entamer des négociations avec la Communauté économique des pays d'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), représentant un marché de 300 millions de consommateurs, en vue de conclure un accord commercial préférentiel entre les deux parties. Confirmant cette tendance d'aller vers l'Afrique, le ministre du Commerce affirmait que l'Algérie va orienter les exportations hors hydrocarbures vers l'Afrique, «un continent où il existe une marge de manœuvre en termes de commerce et de partenariat interafricain». A ce sujet, M. Djellab indiquait que pendant la période 2019-2020, se tiendront quelque 53 salons internationaux, dont 25 en Afrique, auxquels l'Algérie participera. Notre pays abritera, faut-il le rappeler, le premier Salon Import-Export africain «Impex-2020», du 13



au 15 avril prochain, au Centre international des conférences (CIC) à Alger. Un événement qui s'inscrit dans le sillage de l'accompagnement des accords douaniers interafricains ayant abouti à la création de la Zone de libre-échange continentale africaine qui érigera, selon M. Djellab, le continent en «force économique mondiale par excel-

lence». D'autres mesures sont prises pour parvenir à une meilleure intégration économique avec le reste du continent africain. Il est question de la création de Zones économiques spéciales dans les espaces frontaliers de son Grand Sud dont l'objectif est de mettre en valeur la diversification du tissu industriel national. Par ailleurs, il y a

lieu de préciser que cette conquête du marché africain nécessitera un meilleur accompagnement des PME, car les opérations d'exportation nécessitent un savoir-faire, des frais spécifiques lourds, une confrontation à de nombreux intermédiaires et une prise de risques élevés.

M.T

Transport de gaz naturel: La Russie achève un premier essai d'Arktika, son brise-glace le plus puissant au monde



Le brise-glace nucléaire russe Arktika, présenté comme le plus puissant navire de ce type au monde, destiné au transport de gaz naturel liquéfié depuis l'Arctique, est rentré au port de Saint-Petersbourg samedi après un voyage d'essai de deux jours. Symbole des ambitions de Moscou pour l'Arctique, ce navire titanesque mesure 173 mètres de long pour 15 mètres de hauteur et affiche un tirant d'eau de 14.000 tonnes. Il est entré samedi matin dans les eaux de la deuxième ville de Russie en direction des chantiers navals de la Baltique où il a été construit. Les deux jours que l'Arktika a passés en mer ont servi à tester les algorithmes de fonctionnement du navire et sa manœuvrabilité, a précisé dans un communiqué Moustafa Kachka, directeur d'Atomflot, la société en charge de la flotte de brises-glaces russes. S'il est à propulsion nucléaire, l'Arktika a utilisé un moteur diesel pour ce premier voyage. Selon ses constructeurs, il peut couper à travers 2,8 mètres de glace. Inauguré en 2016, il fait partie d'un projet plus global destiné à permettre la navigation tout au long de l'année à travers le passage du Nord-Ouest, qui relie l'océan Atlantique à l'océan Pacifique par l'Arctique. Il doit notamment simplifier pour la Russie la livraison d'hydrocarbures vers l'Asie du Sud-est. Les tests finaux de l'Arktika sont prévus pour mars et avril 2020, avec une mise en service en mai 2020. Deux autres navires similaires, l'"Oural" et le "Sibir", sont en construction. Le développement économique de l'Arctique, où s'opposent les intérêts de cinq pays dont la Russie et les Etats-Unis, a été fixé comme priorité par le président Vladimir Poutine. La Russie espère y devenir la première puissance économique et militaire tout en profitant du réchauffement climatique et de la fonte des glaces, qui devrait ouvrir de nouvelles routes commerciales dans le Grand Nord.

Hydrocarbures: Publication de trois décrets présidentiels validant des contrats d'exploitation

Trois décrets présidentiels portant approbation des contrats et d'avenants de contrats de recherche et d'exploitation des hydrocarbures au profit de la compagnie nationale Sonatrach et de ses partenaires ont été publiés au journal officiel N°76. Le premier décret porte approbation de l'avenant au contrat du 24 novembre 1992 pour la recherche et l'exploitation d'hydrocarbures sur les périmètres dénommés "Oulad-N'Sir" et "Menzel-Lejmat" (blocs : 215 et 405). Cet avenant au contrat a été conclu à Alger, le 2 octobre 2019 entre la société nationale Sonatrach -S.P.A et les sociétés "PT Pertamina Algeria Eksplorasi Produksi", "Talisman (Algeria) B.V" et "Repsol Exploracion 405A, S.A". Le deuxième décret porte approbation du contrat pour la recherche et l'exploitation des hydrocarbures sur le périmètre dénommé "Reggane II". Ce contrat a été conclu à



Alger, le 6 octobre 2019 entre l'agence nationale pour la valorisation des ressources en hydrocarbures (ALNAFT) et la société nationale Sonatrach-S.P.A, sur les périmètres dénommés "EL Hadi II" (bloc : 208 a), "El Hadjra II" (blocs : 416 et 417) et "Garet El Bouib II" (bloc : 426d). Ces contrats et avenants de contrats approuvés seront exécutés, conformément à la législation et à la réglementation en vigueur.

Moussa . O

Pétrole : Le Brent à plus de 65 dollars

Les prix du pétrole se sont redressés, et évoluaient à des plus hauts depuis septembre, hier en cours d'échanges européens, portés par les perspectives d'un prochain accord commercial sino-américain et par la victoire des conservateurs au Royaume-Uni. Vers 11H15 GMT, le baril de Brent de la mer du Nord pour livraison en février valait 65,18 dollars à Londres, en hausse de 1,53% par rapport à la clôture de jeudi. À New York, le baril américain de WTI pour janvier gagnait 1,27% à 59,93 dollars. En touchant respectivement 65,22 dollars et 59,96 dollars le baril, les cours du Brent et du WTI ont même atteint des records depuis le mois de septembre. «Grâce à une large victoire de Boris Johnson aux législatives au Royaume-Uni et un + nous y sommes presque+ dans la (résolution de la) guerre commerciale entre les Etats-Unis et la Chine, le Brent est dans le vert», a résumé Bjarne Schieldrop, analyste chez SEB. Selon la presse,



Washington renoncerait à mettre en place dimanche une nouvelle salve de tarifs douaniers sur quelque 160 milliards de dollars de biens chinois (téléphones portables, consoles de jeux vidéo, vêtements de sport). La Chine a néanmoins refusé vendredi de confirmer qu'un accord commercial partiel avec Washington était imminent réaffirmant cependant qu'un tel accord devait être «mutuellement bénéfique». Par ailleurs, «la fin de l'épisode sur le Brexit soutient égale-

ment les prix du pétrole», a estimé Eugen Weinberg, de Commerzbank. La victoire écrasante de Boris Johnson aux élections législatives britanniques devrait permettre de réaliser le Brexit d'ici fin janvier et apporter un bol d'air à la cinquième économie mondiale, même si les négociations sur la future relation commerciale avec l'UE restent à mener. Le scénario qui se dessine «encourage les perspectives d'une demande plus soutenue (en pétrole) à moyen terme», a ajouté l'analyste.

Blida : Les habitants de Chiffa en butte à un problème d'eau, un projet AEP à la rescousse



Les habitants de la commune de Chiffa (Ouest de Blida) demeurent en butte à un problème de perturbations dans l'alimentation en eau potable, voire parfois la contamination de l'eau, en dépit d'une proposition de la commune pour leur dotation d'un projet AEP devant assurer alimentation en cette denrée vitale en H24. Et pour cause, le projet n'a pu être concrétisé, faute de financement. De nombreux habitants de la localité se sont dit "extrêmement mécontents" du fait de ce problème qui les "affecte profondément", exprimant leur souhait de voir se dessiner rapidement une solution pour leur garantir le précieux liquide en permanence. Parmi eux, Nouredine (56 ans), un habitant du village "Communale", dit attendre une solution "radicale" à ce problème d'eau, au moment où sa concitoyenne, Samia (47 ans) de la cite "Sidi Madani", évoque un sentiment de "lassitude" exprimé par des habitants de Chiffa à l'égard des coupures "répétées" de l'alimentation en eau potable. Un problème réitéré par Zoheir (60 ans), un habitant de la cite des 69 logements, qui, de plus, a déploré la "contamination de cette eau quand elle est disponible". "L'eau que nous recevons est boueuse certaines fois, ce qui nous contraint à acheter de l'eau minérale, outre l'acquisition de pompes à eau, et de citernes", a-t-il relevé. En fait, tous les habitants de la localité rencontrés par l'APS, se sont accordés sur ce qu'ils considèrent comme étant "l'unique «solution à ce problème, à savoir, ont-ils insisté, un projet de raccordement aux sources d'eau de Ramka, proposé par l'APC.

Un projet AEP à partir de la source de Ramka

"Je suis parfaitement conscient du problème auquel font face les habitants de la localité", a indiqué à l'APS le président de l'APC de Chiffa, Mazari Abdessamad Mohamed. Il a fait part de la proposition, en 2014, d'un "important" projet dont les frais, estimés à 250 millions de DA, "sont dérisoires comparativement aux gains escomptés", a-t-il assuré. Le responsable a déploré, néanmoins, la "non concrétisation, à ce jour, de ce projet, faute de financement, en dépit de son approbation par la direction locale des Ressources en eau, et de l'accord de principe du ministère de tutelle", a-t-il fait savoir. En l'occurrence, il s'agit, a-t-il précisé, d'un projet pour l'alimentation en H24 de la population (44.000 âmes) de Chiffa à partir de l'eau de source de Ramka, se trouvant sur les hauteurs de la localité. Le projet vise le captage de l'eau douce à partir des sources des hauteurs et forêts de Ramka (à environ 11 km de la ville de Chiffa). Cette eau est particulièrement réputée pour son très haut débit, estimé à 35l/s, tout au long de l'année. Soit un facteur qui plaide énormément en faveur de ce projet AEP, susceptible, selon les objectifs qui lui ont été fixés, de mettre un terme aux coupures d'eau, au niveau de cette localité, ayant enregistré ces dernières années, une importante extension urbanistique, parallèlement à la consécration d'une autosuffisance en la matière, en son sein. À cela s'ajoute la préservation escomptée des nappes souterraines d'eau, avec le transfert du quota de la localité en puits artésiens au profit de la ville de Mermene, ou Blida, selon les explications du P/APC de Chiffa. "Ce projet a notamment fait l'objet d'une étude (de deux ans) réalisée par un bureau d'études spécialisé au moment où des analyses en laboratoire réalisés sur les eaux de la source de la Ramka ont attesté de leur + haute qualité+ qui concurrence celle des eaux minérales", a assuré le même responsable. "Encore plus, cette eau ne requiert pas d'énergie électrique pour son acheminement aux citoyens, mais juste des conduites", a-t-il précisé, outre la possibilité offerte à la commune de se "doter de réservoirs d'eau supplémentaires en guise de réserve garante de la mettre à l'abri des coupures d'eau", a-t-il ajouté. Toujours selon M.Mazari, cette étude de projet a été "soumise à la direction des Ressources en eau, qui l'a approuvée depuis trois mois", au même titre qu'au wali qui a estimé, quant à lui, que "l'enveloppe nécessitée est au dessus des moyens de la wilaya", signalant néanmoins, qu'il va le "soumettre au ministre des Ressources en eau pour demander une subvention pour sa concrétisation". Aussi, le responsable a particulièrement déploré le "problème de financement" qui a entravé la concrétisation de ce projet "à double profit" selon lui, en "cas de son exploitation à bon escient". Et pour cause, outre la dotation de la localité en eau potable, il devrait permettre une production de l'énergie électrique, qui sera destinée à l'éclairage gratuit des établissements éducatifs, administrations et autres zones reculées, "ce qui est synonyme d'une réduction des frais des factures d'électricité", est-il escompté. Il n'a pas manqué, en outre, de déplorer la "perte vaine", actuellement des eaux des sources de la Ramka, qui sont rejetées dans les cours d'eau, où elles sont polluées, avant d'arriver à la mer. "Au moment où on aurait pu en faire bénéficier la population de Chiffa, distante à quelque km seulement de cette source", a-t-il observé. À titre indicatif, il a fait part d'une expérience réalisée avec la collaboration d'un expert en énergie pour la production d'électricité à partir du réservoir de la région des "7 chauhadas" de Chiffa. "L'expérience a été un franc succès", a-t-il assuré, prévoyant des "gains d'importance pour la commune et pour la Sonelgaz, en cas de l'exploitation de l'énergie électrique produite par les eaux de cette source". Un projet d'ailleurs inscrit au titre de la stratégie de l'Etat encourageant l'exploitation des énergies alternatives, est-il signalé.

Accord de principe de la tutelle pour le projet

Interrogé à propos de ce projet, le chef du service AEP auprès de la direction des Ressources en eau de la wilaya, Allouche Abdelkrim, a confirmé son approbation par sa direction depuis près de trois mois, avec l'introduction d'une demande auprès de la tutelle pour son financement, a-t-il fait savoir. Il a aussi signalé l'accord de principe signifié par la tutelle à sa direction, qui est en "attente du financement requis", dont il a prévu "la probabilité d'introduction au titre du nouveau budget du secteur". Le responsable, qui a estimé que la concrétisation de ce projet "pourrait mettre un terme définitif aux coupures d'eau à Chiffa, et son alimentation en H24", n'a pas manqué de louer l'"idée de ce projet peu coûteux et bénéfique pour les citoyens", vu qu'il s'agit de sources d'eau naturelle, "ne requérant pas de traitement préalable, ni de gros moyens matériels pour son acheminement aux citoyens", a-t-il affirmé.

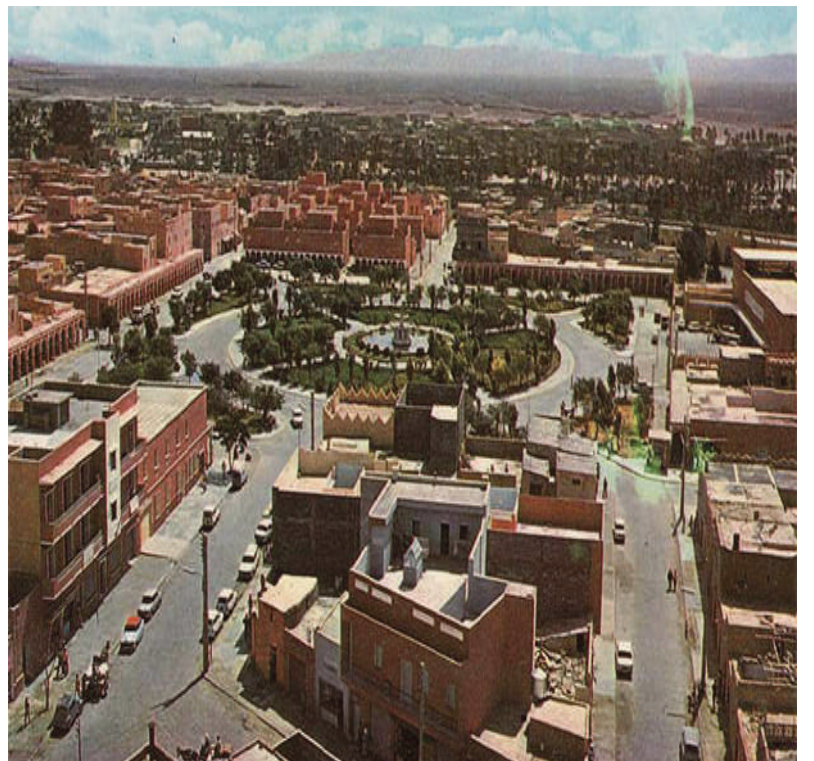
Tébessa Un lot supplémentaire de 1.400 logements



Un lot supplémentaire de 1.400 logements publics locatifs, le troisième en moins d'une année, sera attribué à ses bénéficiaires dans la daïra du chef-lieu dès le début de l'année 2020. L'annonce a été faite par le wali de Tébéssa, Attallah Moulati, à la session ordinaire de l'APW. Selon le wali quelque 9.000 recours ont été étudiés ; la plupart étaient infondés. Les demandeurs insatisfaits sont autorisés au recours dans les délais réglementaires. Pour rappel, le secteur a bénéficié d'une dotation financière de 1,30 milliard de dinars, lors de la dernière visite du ministre de l'Habitat. Quand on sait que pas moins de 2.000 logements, localisés dans les communes de Tébéssa, Bir Mokkadem, Oum Ali et Ouenza, accusent des retards, alors que le projet

était inscrit au titre des programmes de 2013-14-15. En conséquence, les coûts seront en hausse après les multiples réévaluations. Le ministre a aussi annoncé l'octroi d'un second lot de 500 logements publics aidés. Quant au projet des 3.000 logements du programme AADL en cours de réalisation dans la commune de Boulhah Dyr, les souscripteurs signalent à maintes reprises les retards ou les défauts de construction. Un programme qui aura à combler quelque peu le déficit dans un secteur de l'habitat à Tébéssa qui, au cours des dernières décennies, a vu s'accumuler les insatisfactions dès qu'on procédait à des attributions. Les postulants à un logement sont toujours aux aguets des informations concernant l'affichage des listes des heureux élus.

Béchar : Le squat des espaces publics persiste



Les nombreux citoyens outrés par une situation intolérable ne cessent d'interpeller la presse locale écrite sur le laxisme de l'Etat face au squat des trottoirs et même l'accaparement d'une partie de la chaussée par des marchands informels. Cette situation qui perdure depuis plusieurs mois suscite l'inquiétude, car elle prend de l'ampleur mais sans faire réagir les services de l'Etat concernés par ce phénomène et dont la mission est de maintenir l'ordre public. Il suffit de faire une virée au centre commercial appelé les Baraques ou au marché des fruits et légumes de Bouhlal, pour avoir une idée précise du laxisme et du laisser-aller des services compétents et qui ont conduit à une anarchie dans les lieux. Les piétons sont acculés à circuler sur la chaussée, dont une partie est occupée par des marchands qui ont implanté des stands. Au niveau des Baraques, c'est le même décor qu'offre cet espace commercial, où certains commerçants légaux, nous a-t-on confié, agissent de connivence avec ces marchands illégaux occupant carrément une partie de la chaussée réservée à la circulation automobile et qui est bloquée, car ils ont installé des stands au milieu de la route dans l'indifférence totale de ceux qui sont chargés de veiller à maintenir l'ordre public.

11.000 scientifiques déclarent l'urgence climatique

Un rapport signé par plus de 11.000 scientifiques issus d'un large éventail de disciplines résonne aujourd'hui comme un nouveau cri d'alarme. Selon ces experts, notre Terre fait aujourd'hui « face à une urgence climatique claire et non équivoque ». Ils proposent quelques pistes pour y faire face.

« 40 ans de négociations n'y ont rien fait. Nous avons continué à nous comporter comme si de rien n'était. » C'est le constat de William Ripple, chercheur à l'université de l'Oregon (États-Unis) et chef de file d'une coalition scientifique internationale qui lance aujourd'hui un cri d'alarme. « Le changement climatique est en cours. Il s'accélère même plus rapidement que prévu par de nombreux scientifiques », poursuit l'expert. Sans changements profonds et durables visant à limiter nos émissions de gaz à effet de serre, « une souffrance humaine indescriptible » apparaît inévitable. C'est la conclusion d'un rapport rédigé par l'équipe de William Ripple et signé par plus de 11.000 scientifiques issus de 153 pays. Une façon pour eux de déclarer une véritable urgence climatique. Une situation face à laquelle ils refusent toutefois de nous laisser sans quelques pistes de solutions.

Ainsi les chercheurs pointent plusieurs grands domaines dans lesquels des mesures immédiates devraient être prises pour ralentir les effets du réchauffement de la planète. Et avant tout dans le secteur de l'énergie. Secteur dans lequel les scientifiques appellent bien sûr à un remplacement immédiat des combustibles fossiles par des ressources renouvelables. Pour y parvenir, ils suggèrent de supprimer les subventions aux entreprises fortement émettrices de CO₂ et d'imposer des redevances sur le carbone suffisamment dissuasives. Ils recommandent aussi de protéger -- et le cas échéant de restaurer -- les écosystèmes susceptibles de stocker le CO₂ atmosphérique. Comme les forêts, les prairies ou les mangroves.

« La température de surface mondiale et celle des océans, les conditions météorologiques extrêmes et leurs coûts, le niveau de la mer, l'acidité des océans et la superficie brûlée aux États-Unis sont en



hausse », prévient William Ripple, chercheur à l'université de

Une urgence à limiter les émissions polluantes

Autre levier mis en avant, celui des polluants dits de courtes durées. Ainsi les chercheurs demandent une réduction rapide des émissions de méthane, de suie ou encore d'hydrofluorocarbones. Selon eux, cette mesure permettrait, à elle seule, de réduire de plus de 50 % la tendance au réchauffement à court terme. Les scientifiques encouragent notamment dans ce cadre à un changement d'habitudes alimentaires. Il faut bien sûr réussir à limiter le gaspillage alimentaire. Mais aussi manger plus de plantes et consommer moins de produits d'origine animale. Ceci réduirait considérablement les émissions de méthane et d'autres gaz à effet de serre et libérerait des terres agricoles pour la production de nourriture humaine plutôt que d'aliments pour le bétail. Cela implique des changements majeurs.

Les scientifiques attirent enfin l'attention sur le problème de la surpopulation. Ils appellent à stabiliser une population qui aujourd'hui augmente de plus de 200.000 per-

sonnes par jour. « Atténuer et s'adapter au changement climatique tout en respectant la diversité humaine implique des transformations majeures dans les modes de fonctionnement et d'interaction de notre société mondiale avec les écosystèmes naturels », précisent-ils. « En tant qu'alliance scientifique, nous sommes prêts à aider les décideurs à opérer une transition juste vers un avenir durable et équitable. »

Dans un texte signé il y a 25 ans par 1.700 chercheurs, les auteurs exhortaient à réagir face à la destruction de l'environnement, craignant que « l'humanité ne pousse les écosystèmes au-delà de leurs capacités à entretenir le tissu de la vie ». Mais la situation s'est encore plus aggravée et devant l'ampleur du phénomène, plus de 15.000 scientifiques ont signé un cri d'alarme sans précédent. Si nous ne réagissons pas, nous allons droit dans le mur, expliquent-ils. Le temps presse.

En 1992, 1.700 scientifiques, dont près d'une centaine de prix Nobel, lançaient à l'occasion du Sommet de la Terre à Rio, premier du genre, le « World Scientist's Warning to Humanity ». Cet avertissement à

l'humanité décrivait la destruction de l'environnement, peu conscientisée à l'époque, et soulignait combien notre espèce est « sur une trajectoire de collision avec le monde naturel », si elle ne réagit pas.

Vingt-cinq ans plus tard, les scientifiques constatent que la situation ne s'est pas améliorée. Au contraire, elle a empiré dans tous les domaines en crise, avec une exception, l'affaiblissement de la couche d'ozone, réduit grâce à une forte mobilisation internationale. Alors 15.364 scientifiques du monde entier (184 pays) ont signé un nouveau cri d'alarme, d'une ampleur sans précédent. Le texte a été publié le 13 novembre dans la revue scientifique BioScience et dans Le Monde (« Il sera bientôt trop tard » titrait en Une lundi le quotidien), alors que se déroule jusqu'au 17 novembre, la COP23, sur le climat, à Bonn.

Le péril climatique

Le climat, justement. « Particulièrement troublante est la trajectoire actuelle d'un changement climatique potentiellement catastrophique » écrivent les auteurs dans le « cri d'alarme » de 2017. Le taux de CO₂ dans l'atmosphère terrestre, nous l'avons vu récemment, n'a jamais été aussi élevé depuis au moins 800.000 ans. Il est désormais au-dessus de 400 ppm contre 280 ppm avant l'ère industrielle. Et cela ne devrait pas s'améliorer car les émissions de ce gaz à effet de serre le quel, rappelons-le, peut séjourner 100 ans dans l'atmosphère, sont réparties à la hausse après trois années de stabilité selon le nouveau rapport annuel du Global Carbon Project. Elles devraient être de +2 % en 2017 et atteindre un record de 36,8 milliards de tonnes. « Le monde n'a donc pas atteint son pic d'émissions, affirment les auteurs de l'étude qui vient de paraître dans Nature Climate Change, Environmental Research Letters et Earth System Science Data. Cela montre qu'il faut agir plus fortement. Il faut oublier toute autosatisfaction. »

« La nature, c'est nous »

Pour Corinne Le Quééré, de l'université britannique d'East Anglia, selon des propos rapportés par l'AFP : « c'est une grande déception. Avec 41

milliards de tonnes de CO₂ émis estimés pour 2017 [si l'on ajoute la déforestation, NDLR], on risque de manquer de temps pour garder la température sous 2 °C, et a fortiori 1,5 °C ». D'ailleurs, l'objectif très enthousiaste de limiter le réchauffement climatique à +1,5 °C lors des accords de Paris en 2015 semble de plus en plus hors d'atteinte. Cet été, des chercheurs annonçaient même qu'il n'y aurait que 5 % de chances de le limiter à 2 °C.

Le problème de la gestion des ressources

Pas plus tard qu'il y a huit jours, le célèbre physicien Stephen Hawking déclarait lors d'une conférence que si nous ne faisons rien, la Terre serait inhabitable dans un avenir proche, en proie à une surpopulation, des terres devenues incultivables et un épuisement croissant des ressources naturelles. Il exhortait l'humanité à préparer l'exploration interstellaire.

La Terre est notre seul foyer

Enfin, la pression démographique s'exerce sur les milieux naturels, les fragmentant de plus en plus jusqu'à les réduire à peau de chagrin. On le voit en Amazonie ou en Indonésie, exemples les plus connus où les grandes forêts, foyers des plus riches biodiversités de la planète, sont mises en pièce -- idem dans les milieux marins avec la destruction notamment des coraux en raison du réchauffement des eaux et de leur acidification -- pour des monocultures (huile de palme, soja pour les animaux...), mais c'est aussi le cas dans nos campagnes où la nature laisse la place au béton (environ 236 hectares de perdus par jour en France).

Il sera bientôt trop tard !

Pour les chercheurs, nos seules chances de salut passent par un sursaut collectif et aussi individuel : « grâce à un raz-de-marée d'initiatives organisées à la base, il est possible de vaincre n'importe quelle opposition, aussi acharnée soit-elle, et d'obliger les dirigeants politiques à agir », écrivent-ils. Et cela passe aussi par nos comportements individuels « en limitant notre propre reproduction [...] et en diminuant drastiquement notre consommation par tête de combustibles fossiles, de viande et d'autres ressources ».



Faire connaître son entreprise avec la communication alternative

Devant les entreprises qui occupent la une des médias, les questions récurrentes qui viennent à l'esprit de tous les dirigeants : comment font-ils ? Et comment pourrais-je faire comme eux ? pour mettre mon entreprise sur le devant de la scène.

Se faire connaître dans un monde où la communication règne en maître pour le meilleur et pour le pire car le public est un juge sans appel et parfois certaines communications tombent à contre-courant des événements économiques, sociaux.... Ce qui était accepté devient l'objet de critiques acerbes... Il existe les moyens que les grandes entreprises et les success story peuvent s'offrir grâce à leur budget communication qui se révèle être conséquent. Et pourtant, il leur arrive aussi d'avoir prévu une campagne onéreuse qui se retrouve mis au pilori car les actualités réduisent à néant leur impact. Mais en dehors de ces moyens faire connaître son entreprise requiert de cerner toutes les facettes de la communication pour choisir celle qui correspond à son budget mais aussi à son public. Le tout est de faire du buzz ! Pour cela, le marketing sur les réseaux sociaux fonctionne bien. Grâce à Facebook et Twitter entre autres on peut faire connaître son entreprise à un niveau national et international en un éclair. Aujourd'hui, être présent sur ces médias web fait partie du minimum de la communication

En un mot le « community

management » ?

Le community management est la gestion de communautés de fans, d'intéressés ou d'influents. C'est l'art de parler d'un produit ou d'une marque à des consommateurs en rapport avec l'univers de ceux-ci. Le community management est devenu un point d'ancrage pour communiquer.

Créer du buzz sur internet

Du paysagiste à l'artisan coiffeur, en passant par l'agence de publicité, l'éditeur de logiciel, la société de services à personne, bref tout type d'entreprise peut créer du buzz sur la toile. Cela signifie jouer avec son univers, son secteur d'activité et faire parler de soi un maximum, souvent d'une manière détournée, par l'humour ou la rumeur. Cela demande d'avoir une conscience aiguë des courants de pensée. Par exemple, en ce moment tout ce qui touche à la femme, aux animaux, à l'écologie... doit être utilisé à bon escient aux risques de se retrouver pris dans une tourmente que vous ne pourrez pas maîtriser.

Les nouvelles méthodes de communication qui émergent

Tout ce qui est hors média et qui agit sur les communautés a le vent en poupe actuellement. Il faut maintenant parler aux journalistes, mais aussi aux blogueurs, aux influents (ces internautes qui répandent la « bonne parole » sur les réseaux sociaux) et aux early adop-



ters, les supers-consommateurs qui lancent les modes.

Les dernières tendances dans l'événementiel

Il faut être original, investir des lieux insolites. L'événementiel d'aujourd'hui, ce n'est plus la location d'une salle plénière dans un hôtel ou un centre de conférences classique. Les clients veulent maintenant des lieux et des atmosphères en rapport avec leur marque, leur univers mais aussi en lien avec l'écologie... Les jardins sur les toits et terrasses font fureur et donc le buzz ! Un loft design en plein cœur de Paris, une usine désaffectée aux portes de la capitale ou une ancienne banque reconvertie en salle pour des soirées de gala mais tout doit être réfléchi.

Utiliser au mieux les réseaux sociaux virtuels pour sa communication

Il faut bien évidemment s'entourer de professionnels, ayant l'habitude des réseaux sociaux et de leurs utilisations. Mais il faut également savoir et oser prendre des risques, afin de créer du buzz et de faire parler de soi. Il y a peu de temps quand nous parlions de communication sur les réseaux sociaux, on nous répondait que c'était un effet de mode et que ça allait disparaître. Maintenant, tout le monde en veut ! Il n'y a plus d'effet de mode, c'est une nouvelle façon de se renseigner sur des produits, et de vivre sa vie sociale « virtuelle » mais certains communicants en ont peur aussi car

les exemples de communication ratée font pléthores.

Réussir une campagne de street marketing

L'objectif final est de faire du buzz. Il faut jouer avec la saison, avec le mobilier urbain, avec la rue, avec la météo et avec l'environnement local. La campagne de street marketing pour la sortie d'un jeu sur PlayStation. L'image principale du jeu était un origami et avait été reproduit et tagué à différents endroits de la capitale, la veille du lancement, grâce à des clean tags, c'est à dire en nettoyant le trottoir afin d'y faire apparaître le visuel. Une excellente idée qui est aujourd'hui reprise et qui donne d'excellents résultats.

k.a

Votre management est-il au top ?

Il existait une époque pas si lointaine où le management appliquait une méthode unique, pyramidale et que personne ne remettait en question. Ce management bâti sur le corporatisme était adapté à l'époque. Aujourd'hui, sous la pression des informations planétaires le management ne peut plus ressembler à celui d'hier car les innovations et les évolutions permanentes le conduisent à se remettre en question. Comment savoir si votre management et les méthodes que vous utilisez sont efficaces et optimales ? Comment prendre le recul nécessaire pour obtenir toutes les réponses à vos questions voire pour développer de nouvelles méthodes et techniques de management plus en lien avec les attentes de vos collaborateurs ?

Les signes qui doivent amener à une remise en question

Vous êtes dirigeant et les méthodes que vous mettez en œuvre permettent de faire fonctionner l'entreprise. Il vous faut donc jongler entre une implication totale dans votre entreprise et une prise de recul nécessaire pour juger de vos résultats personnels. Ce recul est complètement nécessaire : un manager qui ne douterait jamais de ses méthodes et de ses aptitudes serait en proie à une chute bien plus fatale.

De nombreuses situations peuvent faire que vous dou-

tiez sur la qualité et l'efficacité de vos méthodes de management. Pêle-mêle, il peut s'agir de remarques provenant de certains salariés et qui mettent en doute vos méthodes de management, d'une remise en question personnelle sur vos qualités et vos aptitudes à gérer des hommes et des femmes au sein de votre entreprise, de suggestions provenant de la part de vos supérieurs et qui mettent le doute dans votre esprit, de chiffres récemment tombés et qui démontrent un manque cruel d'efficacité...

Vos méthodes de management : top ou flop ?

En tant que chef d'entreprise, vous êtes dans l'obligation d'utiliser des méthodes de management reprenant les bases de ce domaine d'application tout en y ajoutant des touches personnelles. Ces touches doivent être ajoutées avec parcimonie, bien que l'aspect personnel soit primordial dans le management. Et c'est là que le bât blesse : avec des méthodes qui ne cessent d'évoluer, les managers d'aujourd'hui ont de plus en plus de peine pour trouver des bases fixes, immuables. Et les remises en question se font nombreuses. Stress, burn-out, manque de confiance en soi, tous ces maux guettent ces mêmes managers dans le cadre de leur fonction courante, et ces mêmes maux poussent les dirigeants à se re-

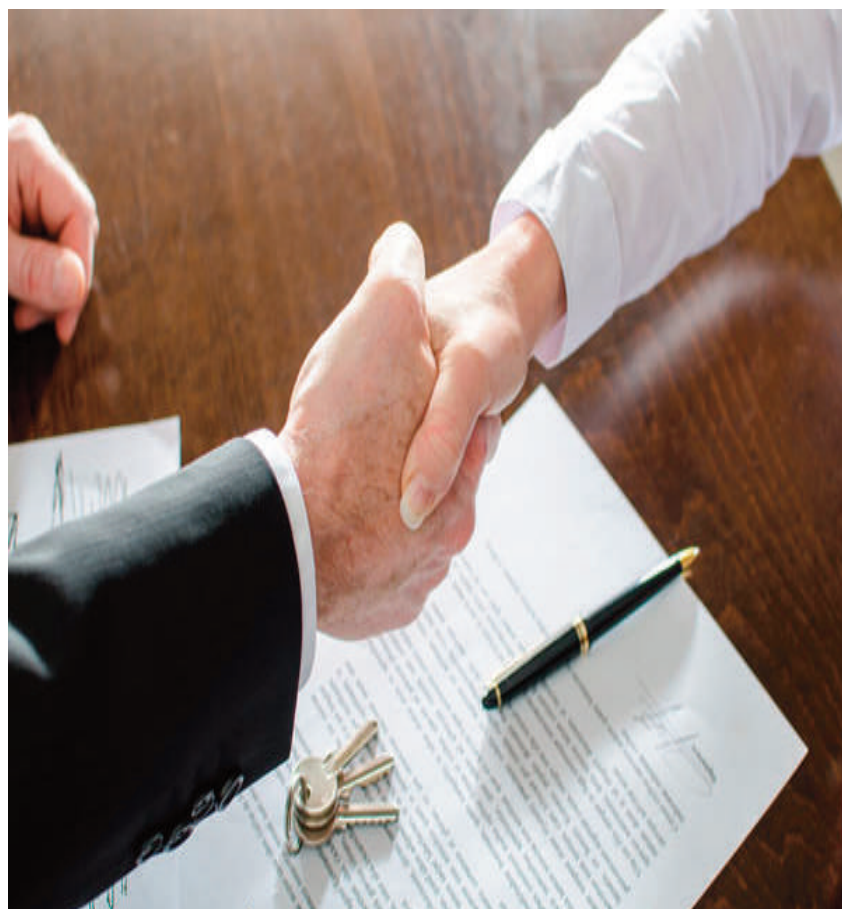
mettre en question de plus en plus souvent, jusqu'à ne plus savoir véritablement quoi faire. Il est cependant très important de rappeler quelque chose : les remises en question ne sont pas nécessairement négatives, bien au contraire.

Se remettre en question pour atteindre la voie de l'excellence

Pour savoir si votre management est au top, pour juger de la qualité de vos méthodes personnelles, et ce tout en évitant les maux qui vous guettent, n'hésitez pas à vous remettre en question souvent, mais de façon constructive. Quels sont les points d'amélioration possibles de mes méthodes de management ? Quels sont les retours que j'ai eus provenant de mes collaborateurs, des employés que j'ai sous mes ordres, de mes supérieurs ? Sont-ils positifs ou négatifs ? Pourquoi ? Prenez le temps de réponse à toutes ces questions pour trouver les pistes d'amélioration qui s'offrent à vous, pour mettre en place les solutions d'amélioration pour vos méthodes de management actuelles. Il vous faut prendre ce temps, prendre ce recul indispensable à l'amélioration de vos aptitudes de gestion et de management. Une fois cette démarche réalisée, il vous sera tout à fait possible d'affirmer la chose suivante : « Oui, mon management est au top ! ».

k.a

Rachat d'entreprise par les salariés (R.E.S.)



Il y a rachat d'entreprise par les salariés (R.E.S.) lorsque les employés rachètent l'entreprise où ils travaillent. Pour ce faire, ils assument généralement une quantité substantielle de la dette. Les actifs de l'entreprise sont donnés en garantie de la dette, qui est remboursée au moyen des éventuels flux de trésorerie. Les R.E.S. sont rares et se produisent généralement dans les très petites entreprises. Les employés achètent l'entreprise du propriétaire puis, au fil du temps, augmentent leur participation jusqu'à ce qu'ils en obtiennent l'entière

propriété. D'autres fois, les employés deviennent propriétaires par nécessité. Pour créer un sentiment de responsabilité partagée pour le succès de l'entreprise ou parce que les cadres supérieurs ne disposent pas suffisamment de fonds propres pour effectuer eux-mêmes un rachat par les dirigeants.

Parce que les employés ont généralement peu d'expérience en possession et en gestion d'entreprise, ils confient habituellement la gestion quotidienne de celle-ci à des gestionnaires professionnels.

s.i

Comment abrégé une réunion qui n'en finit pas

Les réunions dans les sondages apparaissent le plus souvent chronophages et souvent sans grand intérêt. Certaines traînent en longueur et vous ne savez pas comment les écourter. Il existe pourtant des techniques pour sortir de la réunionite et optimiser votre temps. Quelques astuces pour sortir de la spirale de la réunion qui n'en finit pas.

Tous les sondages le mettent en évidence et il suffit de lire les commentaires des interviewés pour comprendre comment sont perçues les réunions : chronophages, pertes de temps, improvisées...

Pour créer la cohésion des équipes, rien de plus pertinent que des réunions qui ont du sens et qui suscitent l'implication des collaborateurs. Si une réunion démotive les collaborateurs c'est qu'elle n'a aucune valeur ajoutée et qu'elle doit être soit supprimée, soit transformée ! Rien ne justifie la perte de temps. Le dirigeant ou le manager doit tout mettre en œuvre pour que les réunions dont il a la responsabilité soient performantes.

Stop à la multiplication des réunions et des rituels d'une autre temps

Une réunion ne doit jamais se transformer en rituel et cela d'autant plus qu'il existe aujourd'hui des outils performants qui permettent de communiquer des informations qui ne nécessitent pas d'être évoquées lors d'une réunion. Il ar-

rive que des dirigeants ou des managers multiplient les réunions pour se rassurer ou pour garder le contrôle de leurs équipes. Rien n'est moins porteur de sens.

Stop aux réunions improvisées et au tour de table

Il vaut mieux annuler une réunion que de maintenir une réunion que l'on n'a pas eu le temps de préparer. Elles n'auront pour résultat que de vous décrédibiliser et se transformer en un tour de table pour meubler le temps. De plus certaines personnes qui ont besoin de s'exprimer vont s'éterniser sur des sujets qui n'intéressent pas l'ensemble des participants et susciter leur exaspération. Rien de pire que de voir des participants qui ne suivent pas les échanges, qui répondent à leurs mails et textos !

Stop aux réunions longues

Selon une étude Ifop, l'attention des cadres décroche en moyenne au bout de 52 minutes de réunion. Et après seulement 30 minutes pour 23% d'entre eux. Pourtant, la durée moyenne d'une réunion est souvent bien au-delà. A raison de trois réunions par semaine en moyenne pour les cadres, une entreprise ne peut pas être compétitive. Une évidence mais qui ne trouve pas d'effets dans la réalité.

Stop aux participants qui n'ont pas leur place dans la réunion



Inutile de convier tout le monde, les personnes présentes ont une raison d'être là parce qu'elles sont impliquées par les sujets évoqués. Elles ne sont pas là pour justifier de l'importance de la réunion.

Le nec plus ultra : désigner un maître du temps

Il aura pour mission de chronométrer la réunion dans les temps : 30 minutes et pas une de plus. L'idéal est de charger un maître de temps à chaque réunion pour gérer le temps. N'oubliez pas de le féliciter à la fin de la réunion pour son efficacité. En amont, il aura pour mis-

sion d'avoir préparé la salle, de vous avoir rencontré pour l'ordre du jour et de l'avoir envoyé à chaque participant.

Le nec plus ultra : fixer un ordre du jour

Organiser une réunion sans en avoir fixé d'ordre du jour c'est aller vers toutes les dérives. Il est bien de demander en amont si les personnes ont des questions. Si vous pensez que le sujet doit être abordé lors de la réunion, vous l'intégrez à l'ordre du jour, si vous pensez que ce n'est pas le moment propice, proposez de le traiter à un autre moment.

Le nec plus ultra : faire un standing meeting

Plus de tables ni chaises. La réunion d'une durée de 15 minutes s'installe en cercle et les participants échangent en face à face debout pendant une courte durée. La forme du cercle favorise les prises de paroles spontanées mais aussi de tous.

Pour réussir votre réunion, rien de tel qu'un excellent PowerPoint. Concevez un document simple, efficace, cohérent, agrémenté d'éléments visuels percutants, mais toujours adapté à votre public mais aussi à la durée de la réunion.

b.m

Ratio cours-bénéfice (CB)



Le ratio cours-bénéfice (auss appelé «coefficient de capitalisation des résultats (CCR)») aide les actionnaires à comprendre la valeur de leur part de participation dans l'entreprise. On calcule le ratio cours-bénéfice en divisant le prix actuel du marché des actions ordinaires par le bénéfice

par action ordinaire (BPA) pour la dernière période de déclaration. Les entreprises privées et les plus petites entreprises utilisent parfois ce ratio comme règle empirique pour évaluer une entreprise. On calcule le ratio cours-bénéfice uniquement pour les actions ordinaires.

Ratio d'endettement

Le ratio d'endettement indique quelle portion d'une entreprise détiennent les créanciers (ceux à qui elle a emprunté de l'argent) par rapport aux capitaux propres qu'elle possède. C'est l'un des trois calculs qui mesurent la capacité d'endettement d'une entreprise avec le ratio du service de la dette et le ratio dette-actif total. La capacité d'endettement montre à la fois la capacité d'une entreprise à effectuer les paiements de sa dette actuelle et sa capacité à générer des fonds en contractant une nouvelle dette, au besoin. Cela peut être fait pour soutenir l'entreprise lors d'un ralentissement du marché ou lui permettre de profiter des occasions qui se présentent. On utilise surtout le ratio d'endettement pour

évaluer la capacité d'une entreprise à générer des fonds au moyen d'une nouvelle dette. Pour faire cette évaluation, on compare le ratio à celui d'autres entreprises du même secteur. Plus le ratio d'endettement d'une entreprise est élevé, plus l'entreprise est considérée comme à levier financier. Lorsque les revenus diminuent, les entreprises à fort levier financier sont plus susceptibles de manquer les paiements de leur dette. Elles sont également moins aptes à contracter une nouvelle dette. On calcule le ratio d'endettement en divisant la dette totale d'une entreprise par le total des capitaux propres de ses actionnaires.

s.i

Vous connaissez le management visuel ?

La diversité culturelle des équipes et les dangers inhérents à certaines entreprises conduisent les entreprises à manager grâce à un management visuel. Il s'agit de transmettre un message qui se veut universel. Il en est de même du management des valeurs et des objectifs. Zoom sur le management visuel.

Le management incontournable pour la sécurité

Le management visuel s'est déjà imposé dans les entreprises pour les actions liées à la sécurité et tout le monde sait que l'on peut s'y référer en cas de problèmes : il existe des visuels liés aux sorties en cas de danger qui sont devenus aussi bien dans l'entreprise que dans la vie quotidienne compris par tous. De même, Il existe aussi tous les schémas liés aux évacuations qui peuvent en cas de sinistre servir de repères. Il est bien évident qu'il ne s'agit pas seulement

d'afficher des tableaux mais de manager leur optimisation avec l'aide des responsables CHSCT et donc de conduire l'ensemble du personnel à savoir comment s'en servir en cas d'évacuation car il faut bien se souvenir que les difficultés, les sinistres : « cela n'arrive pas qu'aux autres. »

Le management visuel pour partager l'information et décider

Le management visuel permet de partager de l'information au sein d'une équipe ou d'une entreprise afin de trouver, ensemble, des solutions pour mieux s'organiser ou pour répondre à des difficultés ou pour améliorer le fonctionnement des équipes ou pour développer la croissance.... Ainsi pour la gestion de projet, il se révèle particulièrement performant. Il faudra cependant se poser toutes les questions pour éviter de se disperser et n'oublier aucun détail qui serait finalement un critère clef pour la

réussite et définir une stratégie :

**Un exemple de plan d'action

-Les objectifs : quelles informations, process, parties du travail de l'équipe on cherchera à fluidifier
-Les résultats attendus : comment on va mesurer le succès, les difficultés, les contraintes ou l'échec
-Le timing ou retroplanning

Mais avant, il faudra bien se demander

-Quelles sont les informations à faire circuler ?
-Quels sont les outils les plus pertinents et les plus adaptés ?
-A qui s'adresse le management visuel ?
-Quels sont les objectifs visés ?
-....

Mais pourquoi l'utiliser ?

Pour l'organisation interne, les réclamations clients, une chute de la performance, l'apparition d'un

nouveau concurrent, d'un projet de diversification des produits ou services, de l'application d'une nouvelle réglementation, des déchets, des horaires...Tous les sujets inhérents à une entreprise et qui impactent les équipes. L'intérêt c'est les visuels soient accessibles à tous et peuvent donc faire l'objet d'échanges fructueux comme celui de récolter des avis afin de cerner les solutions mais aussi les incidents, les erreurs.

L'exemple du KANBAN

Essayez et vous verrez que vous communiquerez avec vos équipes de façons optimum !
Vous créez un trois ou quatre ou cinq colonnes selon le sujet comme par exemple : « A faire », « En cours » « Terminé » « A voir ultérieurement »
-Écrivez chaque tâche sur un post-it de couleurs différentes et placez-les dans la colonne « A faire ». Chaque membre de l'équipe inscrit la ou les tâches qu'il prend en

charge puis au fur et à mesure de la réalisation, il déplace le post-it dans la colonne en cours ou terminé ...de « A faire » à « En cours ».

Pour gagner en efficacité et favoriser la résolution de problème, le manager doit faire un feed-back : Qu'est-ce qui est terminé ? Quelles sont les difficultés rencontrées ? Quelles sont les suggestions ou remarques ? Qu'est-ce qui fonctionne ou fonctionne mal dans le management visuel mis en place
-Ce qui a fonctionné (ou non) lors du projet.
-Quelles compétences ont manqué ?

Le management visuel est créateur de valeur au sein des entreprises car il permet de créer avec les équipes des échanges qui ne peuvent qu'être porteurs de sens et de cohésion.

b.m

Dépendance au jeu vidéo

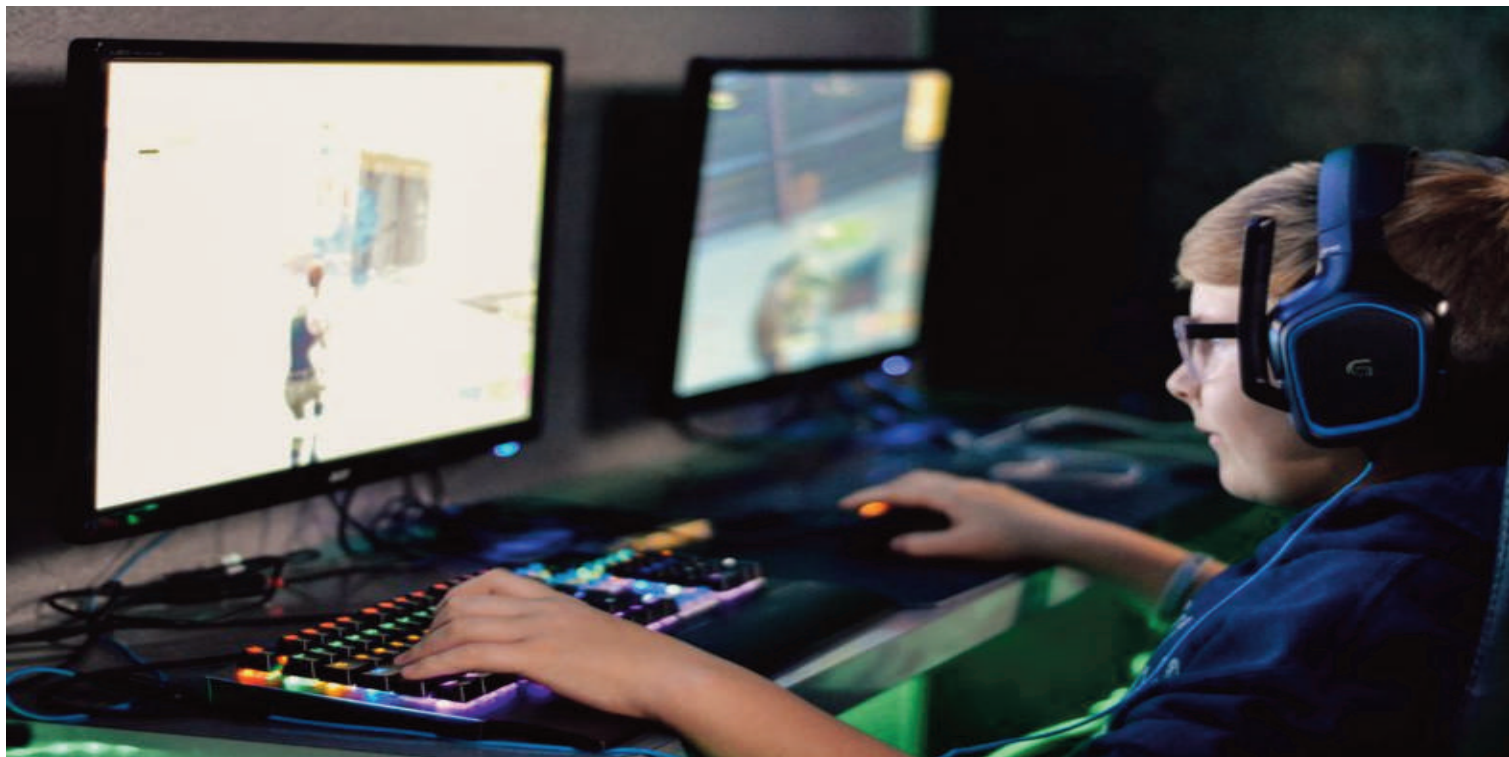
La dépendance au jeu vidéo désigne un éventuel trouble psychologique caractérisant un besoin irrésistible et obsessionnel de jouer à un jeu vidéo. Elle est reconnue depuis le 18 juin 2018 comme maladie par l'OMS. Elle est officialisée comme "trouble du jeu vidéo". L'addiction aux jeux vidéo entraînerait chez le joueur des comportements au caractère répétitif et compulsif, comme chez les joueurs pathologiques ou les consommateurs de substances psychoactives. Le trouble du jeu vidéo est défini dans le projet de 11e révision de la Classification internationale des maladies (CIM-11) comme un comportement lié à la pratique des jeux vidéo ou des jeux numériques, qui se caractérise par une perte de contrôle sur le jeu, une priorité accrue accordée au jeu, au point que celui-ci prenne le pas sur d'autres centres d'intérêt et activités quotidiennes, et par la poursuite ou la pratique croissante du jeu en dépit de répercussions dommageables. Pour que ce trouble soit diagnostiqué en tant que tel, le comportement doit être d'une sévérité suffisante pour entraîner une altération non négligeable des activités personnelles, familiales, sociales, éducatives, professionnelles ou d'autres domaines importants du fonctionnement, et en principe, se manifester clairement sur une période d'au moins 12 mois.

Qu'est-ce que la Classification internationale des maladies?

La Classification internationale des maladies (CIM) sert de cadre à la définition des statistiques et des tendances mondiales en matière de santé, et constitue la norme internationale de notification des maladies et des problèmes sanitaires. Elle est utilisée par les médecins du monde entier pour diagnostiquer des affections, et par les chercheurs pour classer des maladies par catégories. L'inclusion d'un trouble dans la CIM est une considération dont les pays tiennent compte lorsqu'ils planifient leurs stratégies de santé publique et surveillent les tendances relatives aux troubles. L'OMS s'emploie actuellement à mettre à jour la CIM. La 11e révision de la Classification internationale des maladies (CIM-11) devrait être publiée à la mi-2018.

Pourquoi le trouble du jeu vidéo a-t-il été inclus dans la CIM-11?

La décision relative à l'inclusion du trouble du jeu vidéo dans la CIM-11 a été sous-tendue par les analyses des données factuelles disponibles et procède d'un consensus d'experts dans des disciplines différentes, issus de régions géographiques diverses, qui ont participé aux consultations techniques tenues par l'OMS dans le cadre de l'élaboration de la CIM-11. L'inclusion du trouble du jeu vidéo dans la CIM-11 fait suite à l'élaboration de programmes de traitement destinés à des patients souffrant d'affections présentant des caractéristiques identiques à celles du trouble du jeu vidéo, observées dans de nombreuses parties du monde, ce qui amènera les professionnels de la santé à porter une attention accrue sur les risques de développement de ce trouble et, partant, sur les mesures à prendre en matière de prévention et de traitement.



Existence d'une « dépendance »

Le 6 mars 2012, l'Académie nationale de Médecine précise qu'il est préférable de parler de « pratique excessive » que d'addiction aux jeux vidéo et cela pour deux raisons:

face-à-face ». Les jeux les plus pointés du doigt quant à leur « potentiel addictif » sont les jeux de rôle en ligne massivement multi-joueur (MMORPG), où le joueur évolue dans un monde persistant, tels que World of Warcraft, Dark Age of Camelot, EverQuest, Runes

-soulagement ou plaisir durant la période ;
-perte de contrôle dès le début de la crise ;
-présence d'au moins cinq des neuf critères suivants :
*monopolisation de la pensée par le projet de comportement addictif,

selon le Computer Addiction Services

Le Dr Maressa Hecht Orzack, directeur du service d'addiction à l'ordinateur à l'Université d'Harvard, affilié à l'hôpital McLean, dit que l'aspect social prédomine dans l'addiction aux jeux : « beaucoup des patients vivent seuls, en jouant ils se sentent appartenir à une communauté et parfois le jeu leur apporte les seuls amis qu'ils aient. » Les symptômes de l'addiction à l'ordinateur selon le Computer Addiction Services sont assez spécifiques:

-les symptômes psychologiques :
*sensation de bien être voire d'euphorie devant l'ordinateur,
*incapacité à stopper l'activité,
*passer de plus en plus de temps devant l'ordinateur,
*négliger sa famille ou ses amis,
*se sentir vide, déprimé, irritable quand on ne se trouve pas devant l'ordinateur,
*mentir à son travail ou à sa famille sur ses activités,
*problèmes à l'école ou au travail,
-les symptômes physiques :
*syndrome du canal carpien,
*yeux desséchés,
*migraines régulières,
*douleur dorsale et cervicale,
*alimentation irrégulière, repas sautés,
*difficultés à assurer une hygiène correcte,
*trouble du sommeil, changement de cycle du sommeil.

Addiction au jeu vidéo selon le Dr Mark Griffiths

Le Dr Mark Griffiths de l'Université de Nottingham Trent est spécialisé dans l'addiction aux jeux vidéo. Voici son test permettant de reconnaître rapidement si un enfant a une conduite addictive aux jeux vidéo :
-joue-t-il presque tous les jours ?
-joue-t-il souvent pendant de longues périodes : 3-4 heures ?
-joue-t-il pour l'excitation qu'il en retire ?
-est-il de mauvaise humeur quand il ne peut pas jouer ?
-délaisse-t-il les activités sociales et sportives ?
-joue-t-il au lieu de faire ses devoirs ?
-les tentatives de diminuer son temps de jeu sont-elles des échecs ?
En cas de réponse positive à plus de quatre de ces questions, l'enfant joue probablement trop et il existe un problème.



-il n'y a à ce jour aucun consensus scientifique sur l'existence d'une réelle addiction aux jeux vidéo ;
-le terme « pratique excessive » est plus approprié car moins stigmatisant.

Certains psychiatres remettent en cause la notion d'addiction appliquée à des objets qui ne sont pas des drogues, comme les jeux vidéo, le travail ou le jogging, arguant que dans ce cas, on pourrait avancer que toute passion est pathologique. Ainsi, le psychanalyste Yann Leroux affirme pour sa part qu'« Il n'y a pas d'addiction aux jeux vidéo. » De même, Keith Baker, spécialiste de l'addiction, a créé en 2006 un centre de désintoxication. Après deux ans de travail sur plusieurs centaines de jeunes dépendants aux jeux vidéo, il affirme catégoriquement que cette addiction reflète en vérité des problèmes sociaux, expliquant qu'aucun de ses traitements classiques ne fonctionne.

La pratique excessive des jeux vidéo est fréquente chez les personnes victimes de harcèlement scolaire, et notamment les autistes Asperger, parce qu'elle leur permet de « s'échapper dans un monde où ils peuvent éviter les interactions en

of Magic. Ils ont comme particularités qu'on y joue en réseau - donc avec d'autres joueurs, que l'univers continue à évoluer même lorsqu'on ne joue pas, le but étant de faire progresser et évoluer son personnage.

Tentatives de définitions diagnostiques

Bien qu'il n'y ait pas de consensus concernant cette pathologie, de nombreux auteurs ont tenté de donner des clés diagnostiques. Le diagnostic de la dépendance au jeu vidéo se fait lors de l'interrogatoire. En voici quelques-unes, d'abord les critères médico-psychiatriques de l'addiction, ensuite les critères de l'addiction à l'ordinateur, puis deux propositions de critères diagnostique pour l'addiction aux jeux vidéo.

Critères d'addiction

Ils sont nombreux et varient autant que les points de vue et références théoriques qui les sous-tendent. Par exemple, et selon le modèle mécaniste d'Aviel Goodman, psychiatre américain on décrit :
-impossibilité de résister à l'impulsion de passage à l'acte ;
-sensation croissante de tension précédant immédiatement le début du comportement ;

*intensité et durée des épisodes plus importants que souhaités à l'origine,
*tentatives répétées pour réduire, contrôler ou abandonner le comportement,
*temps important consacré à préparer les épisodes, à les entreprendre ou à s'en remettre,
*l'engagement dans le comportement est tel que la personne ne peut plus accomplir des gestes élémentaires (se laver, se nourrir) et le conduit vers un désinvestissement social, professionnel et familial,
*survenue fréquente des épisodes lorsque le sujet doit accomplir des obligations professionnelles, familiales ou sociales,
*poursuite du comportement malgré l'aggravation des problèmes sociaux et en dépit de la connaissance des conséquences négatives.
*tolérance marquée, c'est-à-dire besoin d'augmenter l'intensité ou la fréquence pour obtenir l'effet désiré, ou diminution de l'effet procuré par un comportement de même intensité,
*agitation, irritabilité et surtout angoisse si le passage à l'acte addictif est différé, empêché (voir l'article détaillé sevrage).

Addiction à l'ordinateur

Addiction au jeu vidéo selon Tejeiro RA et Bersabe-Moran RM

Critères diagnostiques publiés dans Measuring Problem Video Game Playing In Adolescent :

- augmentation du temps passé à jouer ou à y penser, ou à programmer ses prochaines parties, ou à se remémorer ses anciennes parties ;
- mauvaise humeur, irritabilité lorsqu'on est incapable de jouer ;
- augmentation du temps passé à jouer dans les moments difficiles ;
- tentatives échouées à contrôler son temps de jeu ;
- dissimulation du temps passé à jouer avec ses parents ou amis ;
- école buissonnière, devoirs non faits, pour jouer davantage aux jeux vidéo ;
- couché tardif, repas manqués et diminution du temps passé en famille ou avec ses amis pour jouer davantage.

Addiction au jeu vidéo selon Bruno Rocher (IFAC)

Les addictions comportementales liées au jeu vidéo étaient évaluées en 2009 comme une réalité, considérant le comportement problématique comme une manifestation symptomatique d'une souffrance individuelle, familiale ou sociale qu'il faut évaluer et éventuellement prendre en charge.

Addiction au jeu vidéo selon l'OMS

L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) considère l'addiction au jeu vidéo comme un « trouble du jeu vidéo ». En juin 2018, l'OMS intégra ce trouble dans la 11e liste de la classification internationale des maladies, aux côtés des « maladies endocriniennes, nutritionnelles, métaboliques et de l'appareil digestif » ainsi que des « malformations congénitales et anomalies chromosomiques ». D'après l'agence onusienne, l'addiction se caractériserait « par un comportement de jeu persistant ou récurrent, qu'il soit en ligne ou hors ligne ». Aussi, l'OMS considérerait un joueur comme addict si il montre plusieurs caractéristiques telles qu'un mauvais contrôle vis-à-vis du jeu vidéo (en termes de fréquence, durée, intensité, etc), une priorité accrue au jeu qui prime sur « les autres intérêts de la vie et les activités quotidiennes » ou encore, l'action de jouer tout en négligeant « l'occurrence de conséquences négatives ».

Le 25 mai 2019, l'OMS, par le biais d'une décision « prise par un consensus d'experts dans des disciplines différentes, issus de régions géographiques diverses, en se basant sur les « données factuelles disponibles », confirme l'inscription des jeux vidéo à la

Classification internationale des maladies dans la section consacrée aux addictions « en dépit d'une forte opposition sur ce point, [notamment de l'ESA] (y compris des communautés scientifiques) », lors du CMI-11. Appelé « trouble du jeu vidéo » « gaming disorder » en anglais, l'entrée en vigueur sera effective le 1er janvier 2022. Le 27 mai 2019 le SELL et l'ISFE (Interactive Software of Europe) expriment leur désaccord quant à cette décision, sans occulter les problématiques.

Conscience du risque

Les études disponibles démontrent que les joueurs sont pleinement conscients du risque représenté par leur activité.

Une étude américaine citée par la MILDT révèle que 50 % des adeptes d'un jeu de rôle en ligne se considèrent comme « dépendants ». Cette tendance est retrouvée dans l'enquête réalisée par le docteur John Charlton de l'Université britannique de Bolton où il apparaît que plus de 40 % d'anciens joueurs estiment que leur engouement pour un jeu de rôle en ligne a nui à leur vie sociale et que 50 % reconnaissent qu'ils diminuaient leur temps de sommeil. Ces deux enquêtes démontrent que dans la sphère du jeu vidéo, les jeux de rôle en ligne pourraient représenter



logiques graves et de sérieux problèmes d'identité : leur "moi" s'est dilué sur l'écran vidéo ; ils ont fini par s'identifier au rôle de leurs personnages de combattants dans des jeux violents où la victoire représente une gratification certaine ». Ainsi sa clinique peut accueillir jusqu'à 90 jeunes, devant déboursier l'équivalent de 900 euros par mois pour une cure qui peut durer 90

une confrontation directe comme le feraient certains. D'autant plus que cette activité est souvent pratiquée au détriment de leur vie scolaire.

*Hommes - Femmes

Cette dépendance est particulièrement présente chez les hommes, mais touche également les femmes.

jeux. Les CIRDD (Centres d'information Régionaux sur les Drogues et les Dépendances) sous influence de la MILDT ouvrent les champs de réflexion sur ce sujet sur une échelle régionale (colloques). Cependant, la prévention et le contrôle de la consommation est difficile et limité, la prévention doit toucher l'entourage et l'individu.

La Délégation Interministérielle à la Famille a pour mission de mettre en œuvre une politique familiale tenant compte des spécificités de la période de l'adolescence et du soutien à apporter aux parents d'adolescents en passant par :

- l'information et la formation des parents aux usages et aux pratiques d'Internet ;
- l'instauration d'un dialogue parental autour d'Internet ;
- donner les outils d'un contrôle parental adapté ;
- la contribution à la sécurisation d'Internet.

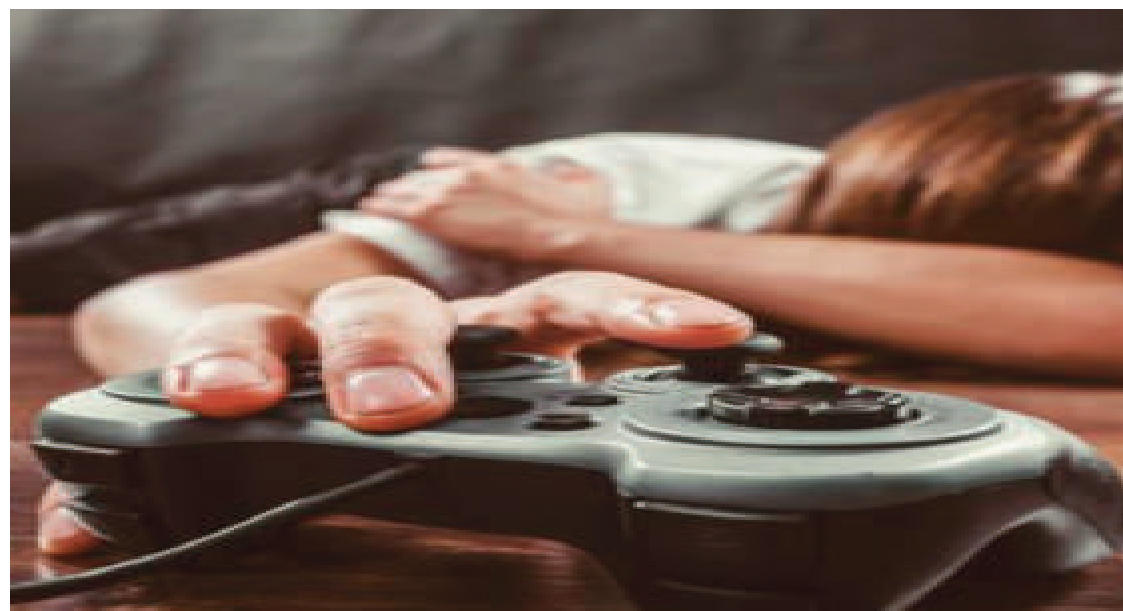
Les campagnes de prévention sont peu nombreuses et souvent à l'initiative d'associations en partenariat avec le ministère de la famille. Leur action est locale. La dépendance au jeu vidéo étant récente et assez peu fréquente, sa prévention n'est pas une priorité de santé publique. À la suite d'une directive nationale en 2007, l'INSERM (France) a constitué un groupe d'experts qui a formulé les recommandations suivantes :

- élaborer une campagne de prévention adaptée au public ;
- instaurer un programme de formation national commun aux différents acteurs du secteur ;
- développer des travaux sociologiques pour comprendre les pratiques vidéo-ludiques s'inscrivant dans les transformations de notre société.

Traitement

Lors d'une hospitalisation due à une cyber-addiction, et plus particulièrement aux game-addicts, le personnel soignant couple en général une thérapie individuelle, familiale et sociétale. Cet aspect polymorphe permet d'aborder cette pathologie en ayant un spectre d'action le plus large possible, offrant ainsi la possibilité aux thérapeutes de trouver la(les) raison(s) sous-jacente(s) à cette dépendance. De plus, on peut faire une analogie avec les méthodes de traitement que l'on trouve dans le cadre de l'addiction avec substance, qui elle aussi combine un aspect bio-psycho-social.

k.a



un risque plus important que d'autres formes d'amusement.

Pratique excessive du jeu vidéo dans le monde *En Chine

Le docteur Tao Ran, médecin militaire et psychiatre spécialisé dans la dépendance à la drogue, a créé en 2004 un centre de réhabilitation pour les « drogués » de l'Internet dans une base aérienne des environs de la capitale. Pour lui, « 95 % des dépendances à l'Internet chez les jeunes sont liées aux jeux vidéo » et ses jeunes patients « souffrent tous de troubles psycho-

jours. « Il faut rétablir l'autorité sur ces enfants, dont 95 % sont des garçons ; ils souffrent d'un déficit d'amour paternel. En Chine, les parents sont très soucieux de l'éducation de leur progéniture et des résultats scolaires. Mais ils négligent souvent l'épanouissement affectif. » Mais le cas de la Chine serait à nuancer, en effet pour le jeu World of Warcraft de nombreuses entreprises chinoises proposent des services en jeu (montée de niveau rapide, pièces d'or virtuelles) contre de l'argent réel. Ainsi un véritable business s'est créé et de jeunes chinois passent des jours et des nuits sur des ordinateurs à travailler pour des joueurs occidentaux.

Sujets à risque *Adolescents

Tout le monde n'est pas susceptible de devenir dépendant aux jeux vidéo mais certains sont plus fragiles que d'autres. L'adolescent qui éprouve de la difficulté à accéder à l'autonomie au sein de la cellule familiale va, en jouant beaucoup, en coupant en quelque sorte les liens avec le monde réel, chercher à montrer sa différence, son indépendance, son autonomie. Mais tout cela sans réellement partir, sans claquer la porte ou sans chercher

Prévention

La prévention passe par l'information. Des messages sur internet, des outils et des indicateurs de contenu sur les jeux vidéo sont mis en place.

Les outils de contrôle parental permettent aux parents de limiter ou d'interdire l'accès à certaines fonctionnalités sur les consoles de jeu, les téléphones portables et les systèmes d'exploitation PC et MAC. Ils permettent notamment de limiter le temps de jeu d'un enfant, de contrôler ses achats en ligne et de sélectionner les jeux auxquels il joue.

Le collectif PedaGoJeux.fr, par exemple en France, diffuse des informations à destination des parents et des acteurs professionnels, pour une pratique sereine du jeu vidéo depuis 2008. Il propose de nombreux guides et fiches pratiques accessibles en ligne, et regroupe un collectif d'ambassadeurs qui réalise de nombreuses actions de sensibilisation sur le territoire français.

Le système de classification PEGI (Pan-European Game Information) a été créé en 2003 pour aider les parents à prendre des décisions éclairées dans leurs achats de jeux vidéo. Il est utilisé dans 38 pays, et a permis de noter plus de 30 000



Mers Eddadjadj à Zemmouri Marine Un site archéologique à revaloriser

Le site archéologique "Mers Eddadjadj" (port-aux-poules) à Zemmouri Marine (Boumerdès est) constitue l'un des plus prestigieux sites découverts ces dernières années, de par ses valeureux vestiges témoins des différentes civilisations qui y se sont succédées, d'où la nécessité d'assurer sa protection et sa revalorisation pour éviter son déclin et sa décadence. Situé à l'entrée principale de Zemmouri marine, un vaste espace éclaté s'offre au visiteur. Ce site à l'abandon, découvert en 1996, a été pourtant classé patrimoine national culturel en 2016, d'où le besoin incessant de créer, sur place, une section spéciale pour les archéologues et étudiants afin de revaloriser ce site et préserver les pièces archéologiques enfouies, en attendant leur transfert vers les musées. Après l'inscription des vestiges de ce site sur l'inventaire additionnel des biens culturels de la wilaya de Boumerdès, des fouilles ont été menées en 2018 et 2019, ayant permis notamment la découverte de pièces archéologiques remontant aux différentes époques historiques. Cependant, le site demeure sans protection et sujet au pillage et à la

destruction. À l'issue des fouilles réalisées l'été passé par une équipe de spécialistes de l'Université d'Alger et du Centre national de recherches en archéologie (CNRA), le site de sept hectares regorgerait de vestiges attestant de l'existence d'une ville antique peuplée jadis. Les habitants de la commune de Zemmouri marine attendent impatiemment la valorisation de ce site qui renferme énormément de vestiges pouvant contribuer, de manière efficace, à la promotion de la destination touristique et culturelle de cette ville côtière en y attirant des touristes, des estivants et les passionnés par le patrimoine.

Un bureau d'études spécialisé pour l'élaboration d'un plan technique

Pour la sauvegarde et la valorisation de ce site archéologique important, un bureau d'étude spécialisé s'est lancé dans l'élaboration d'un plan technique permanent pour la protection et la sauvegarde du site "Mers Eddadjadj", suite à des investigations archéologiques triennales menées par l'Institut national d'archéologie et l'association locale "Souagui", a indiqué le Direc-

teur de la Culture, Koudid Abdellaali. Le bureau d'études en question a été choisi par la commission de wilaya de protection des biens culturels pour l'élaboration de ce plan, suite au classement du site patrimoine national culturel en 2016. Selon M. Koudid, ce plan constitue un outil de réhabilitation et de reconstruction portant des orientations juridiques et réglementaires pour la protection du site et son exploitation en tant qu'espace touristique. Le site "Mers Eddadjadj", formé de couches souterraines archéologiques appartenant aux différentes époques historiques, a bénéficié en 2017 de travaux de prospection archéologique effectués par des étudiants de l'institut d'archéologie relevant de l'université d'Alger 2 avec la participation d'enseignants et de chercheurs de différentes spécialités, en sus du sondage archéologique effectué en mars 2007 ayant donné lieu à d'importantes découvertes à l'origine du classement du site patrimoine culturel national, le 28 avril 2016. Pour Dr Ismail Benaamne, archéologue, en se référant aux opérations de prospection et aux sources et références historiques, ce site renfer-



merait la ville historique "Mers Eddadjadj", célèbre à l'époque islamique et connue sous l'appellation "Rusubikari" à l'époque romaine et fut un important comptoir de négoce à l'époque des phéniciens. En 1225, ce pôle économique important a subi une attaque militaire menée par Yahia Ben Abi Ghania

El Miourki, qui avait conduit une révolte contre les Almohades, en détruisant leurs villes et forts, dont cette cité, qui fut dès lors ensevelie sous le sable des siècles durant, avant de réapparaître en 2006, a-t-il ajouté.

B.M / Ag

Unesco La musique gnaoua et la culture du palmier dattier inscrites au patrimoine immatériel de l'Humanité

La musique gnaoua, dont le style rituel et initiatique a été perpétué par les descendants d'anciens esclaves venus d'Afrique noire, a été inscrite jeudi à Bogota au patrimoine immatériel de l'Unesco. La ville portuaire d'Essaouira, au sud du Maroc, est le sanctuaire de cette musique, pour laquelle le royaume chérifien avait déposé une demande d'inscription sur la liste de l'Unesco. Le festival d'Essaouira, parfois décrit comme le «Woodstock marocain», célèbre dans une ambiance relax une musique traditionnelle qui a séduit les plus grands. Sa filiation africaine favorise les mélanges avec le blues et le jazz, mais aussi le flamenco, le reggae ou encore la salsa. Jusqu'à la naissance du festival d'Essaouira, la confrérie gnaoua, qui associe rituels africains et culte des saints de l'islam, était peu connue, voire mal perçue au Maroc. La culture du palmier dattier également inscrite mercredi sur la liste représentative du patrimoine culturel immatériel de l'humanité de l'Unesco, a joué un rôle crucial dans le développement des civilisations des régions chaudes et arides du monde arabe. La demande d'inscrire «les connaissances, savoir-faire, traditions et pratiques associés au palmier dattier» a été retenue par l'organisme parmi 41 autres demandes. «Les peuples des Etats soumissionnaires sont liés au palmier dattier depuis des siècles étant donné qu'il les a aidés à construire leur civilisation», ont assuré les 14 pays arabes ayant présenté cette candidature (Bahreïn, Egypte, Irak, Jordanie, Koweït, Mauritanie, Maroc, Oman, Territoires palestiniens, Arabie Saoudite, Soudan, Tunisie, Emirats arabes unis et Yémen). C'est la première fois que la réunion annuelle du Comité intergouvernemental de sauvegarde du patrimoine culturel immatériel se tient en Amérique latine.

Archéologie : Découverte d'un buste de Ramsès II

Un «rare» buste d'une statue du pharaon Ramsès II a été découvert près de Guizeh, au sud du Caire, a annoncé, mercredi, le ministère égyptien des Antiquités. Un «rare» buste d'une statue du pharaon Ramsès II a été découvert près de Guizeh, au sud du Caire, a annoncé, mercredi, le ministère égyptien des Antiquités. La statue est le premier buste en granite rose de Ramsès II portant sur sa tête le «Ka» — symbole de l'ensemble des énergies vitales animant les dieux et les hommes — à être découvert, d'après un communiqué du ministère, qui a présenté cette découverte comme «rare». Les fouilles entamées la semaine dernière par une équipe du ministère ont eu lieu dans un terrain privé à Mit Rahina, site de l'antique Memphis à 30 km au sud du Caire, selon le communiqué. Cette statue de Ramsès II,



l'un des plus célèbres pharaons de la XIXe dynastie (1301-1236 avant J.-C.), mesure 105 cm de haut et 55 cm de large. Ces der-

nières années, les autorités ont considérablement renforcé leur communication autour des découvertes archéologiques.

Meilleur film sur les droits de l'homme La DGSN remporte le premier prix

L'Algérie a remporté, le prix du meilleur film de sensibilisation sur les droits de l'homme dans l'action de police, dans le cadre du concours des films et messages de sensibilisation, organisé par le Conseil des ministres arabes de l'Intérieur (CMAI), a indiqué Samedi, un communiqué de la Direction générale de la Sûreté nationale (DGSN). Ce film réalisé par la cellule de communication de la DGSN, a mis en avant, les efforts de la police algérienne dans le respect des droits de l'homme lors de sa mission constitutionnelle. Cette distinction est intervenue

en marge de la participation d'une délégation de la police algérienne aux travaux du 43e Congrès des dirigeants de la police et de la sécurité arabes, tenu à Tunis (Tunisie). Le prix a été remis au DAG de la Sûreté Nationale, représentant du DGSN, la délégation algérienne par le Secrétaire Général du CMAI, Mohamed Benali Kouman. Cette distinction «est un message d'estime et de reconnaissance aux efforts déployés par la police algérienne en matière de sensibilisation de la société aux différents fléaux sociaux», a indiqué le communiqué.



10e Festival international du film documentaire de Saint-Louis (Senegal) Le documentaire "Nice Very Nice" en compétition

Le court métrage documentaire "Nice Very Nice" du jeune réalisateur El Kheyer Zidani a été sélectionné en compétition du 10e Festival international du film documentaire de Saint-Louis prévu dans cette ville sénégalaise du 16 au 21 décembre, annoncent les organisateurs. D'une durée de 16 mn, "Nice Very Nice" relate le quotidien de "Didou" qui érige en souvenir de son épouse en lui érigeant un petit musée dans la maison familiale à la Casbah d'Alger. A la mémoire de la défunte qui avait toujours souhaité vivre

dans un palais ottoman, "Didou" refait la décoration de sa maison, progressivement avec les moyens du bord. Présenté au Short Film Corner du Festival de Cannes en 2018, "Nice Very Nice" a été présenté dans plusieurs festivals internationaux et primé en Algérie, en Egypte et en Tunisie. A Saint-Louis, le film sera en compétition avec "Demal" du sénégalais Loïc Hoquet, "I am sheriff" du sud-africain Teboho Edkins ou encore "Une autre journée ensoleillée" du namibien Tim Huebschle. Sept autres films documentaires sont également

en compétition dans la catégorie des longs et moyens métrages: "Le procès contre Mandela et les autres" coréalisé par les Français Nicolas Champeaux et Gilles Porte, "Poisson d'or, poisson africain" du sénégalais Moussa Diop, ou encore "Boxing Libreville" de Amédée Pacôme Nkoulou (Gabon). Créé en 2010, le Festival international du film documentaire de Saint-Louis est organisé par l'association "Krysalide diffusion" en partenariat avec des centres culturels et universitaires sénégalais et étrangers.

AC Milan Les Rossoneri font une excellente affaire avec Bennacer

La valeur marchande de l'international algérien, Ismael Bennacer, dépasse désormais les 25 millions d'euros selon les informations du média sportif Calciomercato. Les dirigeants du Milan AC se sont offerts les services du meilleur joueur de la dernière Coupe d'Afrique, l'été dernier, contre un chèque de 16 millions d'euros. Le milieu de terrain de 21 ans a signé un contrat de cinq saisons avec le club italien. Le milieu central est en train de s'affirmer au sein de l'effectif milanais après un début de saison difficile. Il est désormais devenu l'un des hommes forts du jeu de Stefano Pioli avant la trêve hivernale.

Al-Raed : Azzedine Doukha touché aux ischio-jambiers

Le gardien de but international algérien d'Al-Raed Azzedine Doukha, s'est blessé jeudi soir aux ischio-jambiers, lors de la victoire décrochée en déplacement face à Al-Shabab (4-3), dans le cadre de la 11e journée du championnat saoudien de football. « J'ai ressenti des douleurs derrière la cuisse. Je dois passer une IRM pour y voir plus clair et détecter plus précisément la nature de ma blessure. J'espère que ça ne va pas être trop grave pour moi », a réagi le portier algérien à l'issue de la partie.

De l'autre côté, le défenseur international algérien Djamel Eddine Benlamri, a pris part à l'intégralité de la rencontre avec Al-Shabab, confirmant que son désaccord avec sa direction fait désormais partie du passé, lui qui a menacé dans un premier temps de quitter le club. Doukha rallonge la liste des blessés chez les internationaux algériens, après le défenseur de l'OGC Nice (France) Youcef Atal (genou), et le milieu offensif du Ahly Djeddah (Arabie Saoudite) Youcef Belaïli (cuisse). A l'issue de cette victoire, Al-Raed monte à la 8e place au classement avec 17 points, reléguant Al-Shabab à la 9e place avec 15 unités.

litige : Le Club Africain règle le cas du joueur algérien Chenihi (FTF)

Le Club Africain (Ligue 1 tunisienne) a été autorisé par sa fédération (FTF) à régler son litige avec le milieu offensif algérien Ibrahim Chenihi, en procédant à un virement international, a annoncé samedi l'instance tunisienne. "La somme de 346.833 euros a été transférée au joueur Ibrahim Chenihi et la FIFA en a été informée puisque le dossier sera examiné le 16 décembre courant par la commission de discipline de l'instance internationale", précise la FTF. La commission de discipline de la Fédération internationale de football (FIFA) avait décidé début septembre de retirer six points au Club Africain en championnat pour non-règlement des dus que le MCE Eulma (Ligue 2 algérienne) réclame à la formation tunisienne suite au transfert de Chenihi. En butte à une crise financière aiguë qui a empêché le règlement des frais de transfert à des joueurs et des clubs, le club tunisois, où évolue le défenseur international algérien Mokhtar Belkhir, a pu régler une partie de ses dettes grâce à ses supporters qui ont organisé une collecte dans le cadre de la campagne "1 million de dinars en une journée" Chenihi (29 ans) avait signé au Club Africain en 2015 en provenance du MCEE, avant de rejoindre la formation saoudienne d'Al-Fath SC en janvier 2018 pour un contrat d'un an et demi.

ES Setif Boussouf à Rennes, c'est loin d'être fait !

Contrairement à ce qui a été relayé par la presse algérienne, la jeune pépite de l'ES Setif, Ishak Talal Boussouf (18 ans) qui évolue au poste d'ailier droit, n'a pas encore signé au Stade Rennais. En effet, le manager du joueur en question, Chokri Yousfi, qui s'est exprimé sur Foot Mercato, a démenti catégoriquement cette information. « Il n'y a aucun accord avec le Stade Rennais ni avec aucun autre club. Aujourd'hui c'est un joueur qui est en fin de contrat en juin prochain avec son club de Setif. Il est sollicité par plusieurs clubs en Europe, que ce soit en France, en Belgique, aux Pays-Bas et même en Allemagne. Je démens formellement tout accord avec le Stade Rennais qui est simplement un club qui suit de près ce joueur mais il n'y a aucune offre concrète de ce club et encore moins d'accord. Pour l'instant, ce que je peux dire c'est que Setif a déjà reçu des offres dont celle de l'Esperance de Tunis et que le joueur de son côté souhaite tenter sa chance en Europe. » Les choses sont désormais claires. Le jeune Boussouf a certes des contacts à l'étrangers mais pour l'instant, il n'y a rien de concret.

Liga espagnole (Real Madrid) : Zidane ne se focalise pas sur le "clasico"

L'entraîneur français du Real Madrid Zinedine Zidane, a affirmé samedi qu'il ne se focalisait pas sur le "clasico" face au FC Barcelone mercredi, préférant plutôt penser au match en déplacement face au FC Valence ce soir (21h00), dans le cadre de la 17e journée du championnat espagnol de football. "Je ne crains rien du tout, je ne pense pas du tout à cela. Notre seule préoccupation, c'est le match de demain (dimanche). Le reste, c'est du futur proche, mais en même temps lointain", a déclaré Zidane en conférence de presse. Au classement de la Liga, le Real Madrid talonne le FC Barcelone en tête: chacun compte 34 points, mais avec une victoire en moins pour les Madrilènes. Prévu initialement le 26 octobre dernier, le "clasico" a été reporté en raison des manifestations en Catalogne. "Je mets toute mon énergie dans le match de demain (dimanche). Mais vraiment en plus. Ça ne m'intéresse pas de penser à mercredi (dès ce samedi, ndlr). Dimanche à 23h00, on se penchera là-dessus avec toute l'équipe, mais pas avant", a-t-il insisté. Zidane a prévenu les journalistes qu'il ne souhaitait pas s'étaler sur le clasico contre le FC Barcelone prévu mercredi à 20h00, à la veille d'un match important au stade de Mestalla, contre le Valence CF. "Je sais que vous y portez un certain intérêt, mais on ne va pas parler de cela", a tranché l'entraîneur. Enfin, l'ancien N.10 de l'équipe de France a qualifié le match face à Valence de "compliqué". "C'est une équipe qui joue bien, qui a de bons résultats, qui vient de se qualifier pour les huitièmes de finale de la Ligue des champions. Nous devons donner la meilleure version de nous-mêmes, comme toujours".



Match amical Algérie-France Peu probable en 2020



Tout indique que le très attendu match amical entre l'Algérie et la France n'aura pas lieu en 2020, comme le souhaitent beaucoup de sportifs dans les deux pays. Pis, il n'y a « quasiment » aucune chance que le projet très symbolique de ce match aboutisse en 2020, et ce pour des questions de calendrier, a annoncé le président de la Fédération française de football (FFF), Noël Le Graët, assurant néanmoins garder la ferme volonté de le concrétiser. « Quand je vois le calendrier, entre les matchs de qualification, l'Euro, la Ligue des champions, c'est très compliqué, pour eux comme pour nous. [...] Il y a une élection présidentielle importante là-bas [le 12 décembre]. Mais il faut qu'on y arrive », a confié le dirigeant. « En tout cas, [ce ne sera] pas au premier semestre », avait-il déjà déclaré en conférence de presse, après l'annonce de la prolongation de contrat du sélectionneur de l'équipe de France, Didier Deschamps, jusqu'en 2022. Hautement symbolique en raison de l'histoire commune aux deux pays, la seule rencontre France-Algérie a eu lieu en octobre 2001. Le match avait été interrompu après l'invasion du terrain par des supporters algériens alors que le score était de 4-1 pour la France. Noël Le Graët a toutefois réaffirmé qu'il rêvait de pouvoir organiser dans un avenir proche un duel entre les champions du monde 2018 et les champions d'Afrique 2019. « On a l'impression que la France ne pourra jamais rencontrer l'Algérie, mais moi j'ai tellement envie. Ce sont les deux seuls pays, pratiquement, qui ne peuvent pas se rencontrer, alors qu'il y a un attachement », a-t-il souligné, rappelant les

liens historiques et culturels entre les deux pays. Le président de la FFF a précisé qu'il comptait se rendre en Algérie « fin janvier, début février, pour bavarder », tout en restant attentif au « contexte politique là-bas, qui doit se stabiliser ». Noël Le Graët, avait rencontré son homologue algérien, Kheïreddine Zetchi, en octobre dernier à Paris, au siège de la FFF, et ce la veille du match amical livré par les Verts contre la Colombie à Lille. Lors de cette réunion amicale entre les deux présidents et les deux fédérations, championne du monde 2018 et championne d'Afrique 2019, Noël Le Graët et Kheïreddine Zetchi ont évoqué différentes perspectives de coopération et d'échanges techniques entre les deux nations, dans les quatre années à venir. Parmi ces projets : la tenue d'un tournoi des moins de 17 ans (U17) prochainement organisé en France, avec la participation de l'Algérie. Concernant l'organisation d'un match entre les deux nations en Algérie, aucune décision n'a été prise. Les deux présidents ont prévu d'évoquer cette perspective à l'occasion d'une visite de Noël Le Graët en Algérie, à l'invitation du président de la Fédération algérienne de football, au cours du premier trimestre 2020, rappelle-t-on. À souligner que l'équipe de France a annoncé ses prochains adversaires dans le cadre des préparatifs de l'Euro 2020. Il s'agit de l'Ukraine et de la Finlande. Deux matchs prévus pour la prochaine date Fifa, c'est-à-dire en mars 2020, un mois coïncidant avec le début des éliminatoires africaines de la coupe du monde 2022 pour l'Algérie.

Bessa N

Montpellier : Andy Delort signe son 6e but de la saison



Malgré le 6e but cette saison de l'attaquant algérien, Andy Delort, Montpellier s'est incliné face à Lille (2-1), ce vendredi soir au stade Pierre-Mauroy en ouverture de la 18e journée de la Ligue 1 française. Les Dogues ont pris l'avantage juste avant la pause grâce à Jonathan Ikoné sur penalty. Les Héraultais ont dû attendre le dernier quart d'heure pour revenir au score grâce à Delort. L'Algérien a surgi au deuxième pour égaliser du

droit sur une remise de la tête de Mollet. Élu homme du match, l'international portugais, Renato Sanches a redonné l'avantage au LOSC à cinq minutes du terme de la rencontre d'un tir du droit, après s'être infiltré dans la surface montpelliéraine (84e). Le MHSC qui n'a pas encore gagné hors de ses bases depuis le début de saison, reste en dixième position avec 7 points de retard sur adversaire du jour qui lui monte provisoirement sur le podium.

Championnat nord-africain de tennis de table: Oran abrite l'épreuve qualificative au Top 16 continental

La ville d'Oran sera le théâtre, du 19 au 22 décembre, du Championnat nord-africain de tennis de table seniors (messieurs et dames) qualificatif au Top 16, prévu en février 2020 à Tunis et devant permettre aux vainqueurs de se qualifier aux Jeux olympiques de 2020 (JO-2020) à Tokyo. La compétition nord-africaine, organisée par la Fédération algérienne de tennis de table (FATT) en coordination avec l'Union nord-africaine de la discipline, se déroulera au niveau de la salle omnisports Akid-Lotfi, à Oran, a-t-on appris samedi d'Abdelhamid Ouadah, vice-président de la FATT et également président de la Ligue oranaise de cette discipline. Quarante pongistes des deux sexes prendront part à la compétition, représentant six pays, à savoir l'Algérie, pays hôte, la Tunisie, le Maroc, la Libye, l'Égypte et la Mauritanie, a affirmé le même responsable. Le rendez-vous d'Oran sera inauguré par les épreuves par équipes avec comme enjeu le titre nord-africain (zone 1), avant de passer aux épreuves individuelles à partir du 21 décembre. Celles-ci seront décisives pour la course à la qualification au Top 16, dernière étape avant les JO de Tokyo. Le vice-président de la fédération algérienne s'est dit, en outre, "optimiste" quant aux chances des athlètes algériens d'obtenir les deux seuls tickets mis en jeu (messieurs et dames) pour être présents à Tunis lors de l'épreuve qui mettra aux prises les champions des cinq zones d'Afrique. Par ailleurs, et en prévision du Championnat nord-africain, un stage de formation pour arbitres de premier degré en Afrique débute samedi à Oran et se poursuit jusqu'à jeudi, souligne-t-on de même source. Il s'agit du premier stage de ce genre dédié aux arbitres d'Afrique du nord qui officieront durant le championnat 2019 de cette zone. Il est dirigé par l'arbitre international algérien Driss Hakim. (APS)



Championnat d'Afrique de planches à voile "Bic Techno 293" :

14 athlètes algériens présents au rendez-vous de Djerba (FAV)

14 athlètes algériens, dont quatre filles, représenteront l'Algérie au championnat d'Afrique de planches à voile "BIC Techno 293", prévu dans l'île de Djerba (Tunisie), du 16 au 22 décembre, selon la liste dévoilée samedi par la fédération algérienne (FAV) sur sa page officielle Facebook. L'équipe nationale, dirigée par Boussaha Kheireddine, s'est envolée samedi pour Djerba pour prendre part à cette nouvelle édition, en compagnie de véliplanchistes, de Libye, d'Égypte et de Tunisie qui concourront dans les catégories de -15 ans, -17 ans, -19 ans et Open (+19 ans). Dans une récente conférence de presse, le président de la fédération tunisienne de voile, Abdelkarim Derouiche, a indiqué que "toutes les mesures ont été prises pour assurer une bonne organisation de cette importante manifestation sportive", ajoutant que la fédération a tenu, avec le soutien du ministère de la jeunesse et des sports, à fournir 30 planches Bic Techno 293 aux participants. Ce championnat d'Afrique Bic Techno 293 sera une occasion pour présenter, pour la première en Afrique, la nouvelle planche olympique IQ Foil qui sera adoptée pour les Jeux Olympiques de 2024, et ce en présence du créateur de cette planche et chargé du marketing au sein de la fédération internationale de la discipline.



Liste des athlètes convoqués :
Garçons : Hidibi Ayoub, Baouch Youcef, Brighet Imad, Boussaha Imad, Bennaga Islam, Boudrouma Ramy, Boudrouma Samy, Temzi Riyad, Nedjar Abdelghani, Souames Billel.
Filles : Rezouani Naïla, Baouche Yasmine, Khider Alicia, Nedroumi Lilia. (APS)

Athlétisme: Décès de la légende du demi-fond néo-zélandais, Peter Snell

L'athlète de demi-fond néo-zélandais Peter Snell, triple médaillé d'or olympique, s'est éteint aux États-Unis à l'âge de 80 ans, a annoncé samedi son entourage. Snell, protégé du célèbre entraîneur Arthur Lydiard - considéré comme le «père» du jogging et des nouvelles méthodes d'entraînement des athlètes basées sur l'endurance-, a été le coureur de demi-fond le plus dominant de son époque. Il a remporté l'or dans les trois seules épreuves olympiques qu'il a disputées: le 800 mètres à Rome en 1960 et le 800 mètres et le 1.500 mètres à Tokyo quatre ans plus tard. Il a été le premier athlète masculin à remporter le doublé 800 m/1.500 m aux Jeux Olympiques depuis 1920, un exploit qu'aucun athlète masculin n'a réussi depuis. "C'est probablement le plus grand athlète que la Nouvelle-Zélande ait connu", a déclaré l'historien du sport Ron Palenski cité par l'AFP. Proche de Peter Snell, M. Palenski a indiqué à avoir été informé du décès par l'épouse de M. Snell. Selon Miki Snell, le couple s'apprêtait à aller faire du shopping quand "Peter s'est endormi, ce qui n'est pas inhabituel pour lui. Mais il ne s'est pas réveillé", a raconté M. Palenski. Peter Snell souffrait de problèmes cardiaques depuis quelques années et n'avait pas pu honorer une récente invitation à un gala d'athlétisme à Monaco. Peter Snell a été élu "champion du siècle" en Nouvelle-Zélande et a été l'un des 24 premiers membres du Temple de la renommée (Hall of fame) de la fédération internationale d'athlétisme (IAAF).



Handball : Mondial «Dames» Finale inattendue aujourd'hui entre les Pays-Bas et l'Espagne



Les Pays-Bas et l'Espagne, deux nations en quête de leur premier titre international, s'affronteront dans une finale inattendue au Mondial féminin de handball, aujourd'hui à Kumamoto, au Japon. Les Néerlandaises, entraînées par le Français Emmanuel Mayonnade, ont réussi l'exploit d'éliminer les favorites pour l'or, les Russes, 33 à 32. Les Espagnoles ont créé une plus grande sensation encore en balayant la Norvège 28 à 22. Ce sera la deuxième finale mondiale des Pays-Bas après celle perdue en 2015 contre la Norvège. Depuis cette date, les Néerlandaises ont toujours été dans le dernier carré des tournois majeurs et ont remporté plusieurs médailles, mais jamais en or. La sélection ibérique a déjà joué (et perdu) deux finales à l'Euro (2008, 2014) mais ce sera sa première dans un Mondial, où son meilleur résultat est une troisième place (2011). L'équipe des Pays-Bas est dirigée depuis cette année par Emmanuel Mayonnade, qui cumule les fonctions de sélectionneur avec celles d'entraîneur de Metz. Il est quadruple champion de France en titre avec le club lorrain. Les Néerlandaises l'ont emporté dans un match très serré où l'écart n'a ja-

mais dépassé deux buts. Les Russes étaient invaincues jusqu'à alors que les Néerlandaises avaient eu un parcours en dents de scie. Elles se hissent ainsi en finale après avoir perdu trois matches contre la Slovaquie, le Danemark et l'Allemagne. Les arrières Estavana Polman et Lois Abbingh ont été les meilleures Néerlandaises avec 9 et 8 buts. Anna Viakhireva, coéquipière d'Abbingh à Rostov, a marqué 11 fois pour la Russie. Dans la deuxième affiche, les Espagnoles ont largement dominé la Norvège. Après une première période équilibrée (13-13), l'Espagne s'est envolée au retour des vestiaires dans le sillage des arrières Shandy Barbosa et Almudena Rodriguez (7 et 6 buts). Cet échec confirme le recul des Scandinaves, nation dominante des deux dernières décennies (2 titres olympiques, 3 mondiaux et 7 européens). Battue en finale du Mondial par la France en 2017, la Norvège n'avait fini que cinquième de l'Euro-2018. C'est la première fois depuis l'an 2000 qu'elle manque deux fois de suite la finale d'un tournoi majeur. Elle était il est vrai diminuée cette année par de nombreux forfaits, dont ceux de l'arrière Nora Mörk et de la gardienne Kari Grimsbo.

Mondial-2023 «dames» Candidature commune de l'Australie et la Nouvelle-Zélande



L'Australie et la Nouvelle-Zélande ont lancé hier une candidature commune pour organiser la Coupe du monde féminine de football 2023, a révélé le ministre des Sports néo-zélandais Grant Robertson. «La Nouvelle-Zélande et l'Australie peuvent travailler en équipe pour faire quelque chose d'unique et de classe mondiale, en créant aussi un héritage pour les femmes et pour le football dans nos pays, et en Asie et Océanie», a déclaré Robertson. De son côté, le ministre des Sports australien Richard Colbeck a partagé le même avis, indiquant que les deux pays possèdent les infrastructures et l'expertise nécessaires pour organiser un tel événement. «Nous avons les infrastructures, l'expertise et

l'enthousiasme pour co-organiser la Coupe du monde féminine de la Fifa 2023», a affirmé de son côté son homologue australien Richard Colbeck. L'Argentine, le Brésil, la Colombie, le Japon, la Corée du Sud et l'Afrique du Sud sont aussi en lice pour organiser la compétition, selon la Fifa qui devrait faire son choix en mai prochain. Il est à signaler que l'instance du football mondial souhaite élargir à 32 le nombre d'équipes participantes, contre 24 lors de la dernière édition en France cette année, alors que les équipes féminines suscitent un engouement croissant dans plusieurs pays. L'organisation conjointe permettra de mieux faire face à cet élargissement, selon Australiens et Néo-Zélandais.

L'huile essentielle de romarin Quelles sont ses vertus ?

L'huile essentielle de romarin fait partie des huiles essentielles des plus efficaces contre les maux de l'hiver. Découvrez toutes ses vertus sur la santé, le bien-être mais aussi sur la beauté.

Le romarin est facile à cultiver dans son jardin ou sur son balcon. Le romarin est l'allié de la femme, il soulage un grand nombre de ses maux par l'emploi ou la consommation de romarin à camphre.

Les atouts santé de l'huile essentielle de romarin

Pour les problèmes de règles (en retard, en avance, insuffisantes, douloureuses), voici une recette d'infusion à consommer avant et pendant vos règles : portez 1/2 litre d'eau à ébullition, hors du feu mélangez une cuillerée à café de fleurs de camomille séchées et une petite branche de romarin, laissez infuser 10 minutes et buvez à volonté. Le

romarin permet aussi de relancer la circulation, il est donc bien utile contre les jambes lourdes, la rétention d'eau et la cellulite. Enfin, notez que le romarin est proscrit durant la grossesse, mais son usage après accouchement permet de lutter contre le baby-blues. Pour les infections ORL (Oto-Rhino-Laryngologie), privilégiez le romarin à cinéole, si l'infection est plutôt pulmonaire c'est le romarin à verbénone qui sera le plus efficace. Et pour lutter contre le mauvais cholestérol, versez une goutte d'huile essentielle de romarin à verbénone sur un comprimé neutre ou dans une petite cuillerée d'huile d'olive et laissez fondre en bouche avant le repas, pendant 20 jours puis arrêtez durant une semaine. À renouveler autant que nécessaire.

Les atouts bien-être

Rien n'est plus désagréable que de se lever le matin avec un torticolis.



À coup sûr, il va nous gâcher la journée et peut-être même une partie de la semaine. Dans ce cas, plus d'hésitation, ayez le réflexe romarin. Appliquez deux gouttes d'huile essentielle de romarin à camphre en massage léger sur la zone dou-

loureuse et renouveler l'application trois à quatre fois dans la journée.

Les atouts beauté

Le romarin est un très bon raffermissant, il est efficace contre le relâchement cutané quelle que soit

son origine (rides de vieillesse, post-grossesse, perte de poids, etc.). Il est donc conseillé d'ajouter quelques gouttes de romarin dans une crème neutre afin de retendre la peau et améliorer son aspect général.

Les smartphones sont responsables d'une augmentation des blessures à la tête



Les smombies. C'est ainsi que l'on appelle ceux qui utilisent leur smartphone sur la voie publique. En référence au smartphone, bien sûr, mais aussi aux zombies. Et une nouvelle étude confirme aujourd'hui que la pratique s'avère des plus dangereuses.

« Votre téléphone ne devrait pas être entre vos mains lorsque vous traversez la rue. » C'est la recommandation de Boris Pashkover, chirurgien à l'école médicale Rutgers (États-Unis) après une étude menée récemment aux États-Unis. Celle-ci révèle en effet que le nombre de blessures à la tête et au cou a augmenté depuis l'apparition des smartphones. « Vous ne faites pas attention et vous mettez tout le monde en danger », poursuit-il. L'étude porte sur les cas décrits entre début 1998 et fin 2017. Et elle pointe une nette augmentation des blessures en 2007, au moment de la mise sur le marché de l'iPhone. « Il ne s'agit pas d'utiliser votre téléphone pour passer des appels », précise Boris Pashkover. Car même si téléphone vous distrait de la route, vous gardez alors les yeux levés. Ce que les chercheurs mettent en cause, ce sont les applications apparues en même temps que les smartphones.

La base de données du National Electronic Injury Surveillance System - qui se concentre sur les urgences de cent hôpitaux seulement à travers les États-Unis - fait ainsi état de 2.500 blessures dues principalement à des trébuchements ou à des chutes. Mais les chercheurs estiment que sur l'ensemble du pays et avec des données non biaisées par l'autodéclaration, ce chiffre pourrait atteindre les 76.000. Certains pays ont commencé à sanctionner les piétons imprudents. Boris Pashkover, quant à lui, souhaiterait que soient enseignés aux gens les dangers des SMS. Et imposer une amende aux personnes qui utilisent leur smartphone lorsqu'ils traversent la rue. Car c'est finalement dans cette situation précise que se produisent le plus d'accidents.

Des bienfaits peu importe l'âge



Selon le Dr Peteiro, « une bonne capacité d'exercice prédit une diminution du risque de décès par maladies cardiovasculaires, cancer et autres causes. » Les participantes à l'étude précédente étaient d'âge moyen ou plus âgées : l'âge moyen était de 64 ans et 80% se situaient entre 50 et 75 ans. « Les résultats étaient les mêmes pour les femmes de plus de 60 ans et de moins de 60 ans bien que le groupe des moins de 60 ans soit petit », ajoute-t-il. En ce qui concerne l'imagerie du cœur, les chercheurs ont évalué la capacité de pompage du ventricule gauche du cœur pendant l'effort et les résultats montrent que les femmes avec une mauvaise fonction cardiaque à l'effort sont plus à risque de mort par maladie cardiaque. En revanche, l'examen de la fonction cardiaque pendant l'exercice n'a pas permis de prédire la probabilité de décès par cancer ou par d'autres causes. « Si l'on considère les deux examens, il est peu probable que les femmes dont le cœur fonctionne normalement pendant l'exercice aient un événement cardiovasculaire. Mais si leur capacité d'exercice est faible, elles courent toujours le risque de mourir d'un cancer ou d'autres causes. La meilleure situation est d'avoir une performance cardiaque normale pendant l'exercice et une bonne capacité d'exercice », conclut le Dr Peteiro. À noter que selon l'OMS (Organisation mondiale de la santé), les adultes de 65 ans et plus doivent pratiquer 2h30 d'activité physique modérée par semaine.

L'exercice physique régulier peut ajouter des années de vie aux femmes



Une étude confirme que les femmes en bonne forme physique sont significativement plus éloignées des risques de décès importants que sont les maladies cardiovasculaires et le cancer, et ce même à un âge avancé. Il est établi qu'une activité physique est l'une des clefs pour une meilleure espérance de vie. Les personnes physiquement actives sont en effet plus susceptibles d'améliorer leur santé osseuse et système cardiorespiratoire et d'être moins sujettes aux cardiopathies coronariennes, à l'hypertension, aux AVC, au diabète, au cancer et à la dépression. Une nouvelle étude menée par des chercheurs de l'université de La Corogne et publiée par l'European Society of Cardiology prouve une nouvelle fois l'ensemble de ses bienfaits exclusivement sur des femmes. Plus ces dernières s'entraînent régulièrement, moins elles s'exposent à un risque de mourir d'une maladie cardiaque, d'un cancer ou d'autres causes.

L'auteur de l'étude, le Dr Jesús Peteiro, recommande donc aux femmes de « faire de l'exercice autant que vous le pouvez » car « la forme physique protège contre la mort quelle qu'en soit la cause. » Si les bénéfices de l'exercice physique pour la santé sont souvent mis en avant, les informations sur ses effets sur les femmes sont plus rares. Or, les femmes vivent généralement plus longtemps que les hommes, des études spécifiques sont donc nécessaires. Cette étude a examiné la capacité d'exercice et la fonction cardiaque pendant l'exercice chez 4 714 femmes atteintes d'une coronaropathie ou susceptibles d'en développer une, à l'aide d'une échocardiographie d'exercice sur tapis roulant.

Cerveau droit, cerveau gauche Comment ça marche ?

Les deux hémisphères cérébraux auraient une spécialité dominante. À droite, les émotions, à gauche la communication. Pour la première fois, une équipe du CNRS a établi une cartographie complète. La notion de cerveau droit et de cerveau gauche remonte à 1865. À l'époque, le médecin français Paul Broca avait remarqué des troubles du langage chez un patient souffrant d'une lésion au lobe frontal gauche. Depuis, les scientifiques ont cherché à mieux définir le rôle de chacun des deux hémisphères cérébraux. Dans une étude publiée le 19 mars 2019 dans la revue Nature Communications, une équipe franco-italienne du CNRS a établi la première cartographie complète

des fonctions cérébrales. Pour cela, ils se sont basés sur de l'imagerie fonctionnelle (IRM), des données « collectées à l'échelle mondiale depuis plus de 15 ans », selon un communiqué du 29 mars. Les chercheurs ont ainsi identifié différents groupes de fonctions cérébrales « extrêmement latéralisées ». - Le langage, la lecture et le calcul, regroupés sous le terme de « communication symbolique », seraient traités de préférence par l'hémisphère gauche. - Les émotions et le groupe perception/action seraient plutôt latéralisés à droite. - La prise de décision dépendrait essentiellement du lobe frontal droit. Pour réaliser chacune de ces fonctions, l'hémisphère dominant établit un nombre

limité de connexions avec l'autre hémisphère, « pour gagner en efficacité », selon les chercheurs. Les scientifiques en tirent des conclusions étonnantes sur le fonctionnement de notre cerveau : « Cette découverte valide l'idée que les fonctions cérébrales se sont latéralisées avec l'augmentation de la taille du cerveau afin d'optimiser le traitement de l'information. Cette optimisation s'est néanmoins faite aux dépens d'un autre avantage évolutif : la récupération fonctionnelle après une lésion cérébrale. À cause de la diminution des connexions entre les hémisphères, il est en effet plus difficile pour l'hémisphère non endommagé de pallier les fonctions perdues », constatent-ils.

Guelma Trois personnes décédées asphyxiées par le CO

Trois personnes sont décédées asphyxiées par le Monoxyde de Carbone (CO), ces dernières 48 h, a indiqué le DGPC, dans un communiqué. Il s'agit de deux personnes décédées asphyxiées suite à l'inhalation de monoxyde CO émanant d'un chauffe bain à l'intérieur de leur domicile dans la wilaya de Guelma et une autre victime asphyxiée suite à l'inhalation du CO émanant d'un chauffage à Sétif. Par ailleurs, 23 personnes incommodées par le monoxyde de carbone à travers les wilayas de Batna, Constantine, Sétif, Ain Defla, Djelfa, Mila et Bordj Bou Arreridj ont été secourues. Les victimes ont été prises en charge sur les lieux, puis évacuées vers les hôpitaux par les secours de la protection civile.

El Tarf : Arrestation de deux dealers recherchés à El Kala

Les services de la police judiciaire de la daïra frontalière d'El Kala (El Tarf) ont arrêté deux dealers recherchés pour leur implication dans diverses affaires de stupéfiants, a-t-on appris, samedi auprès du chargé de la communication à la sûreté de wilaya. Agissant sur information faisant état d'activités de deux présumés suspects, tous deux âgés de 20 ans, l'un est originaire de la commune d'El Kala et l'autre de la wilaya de Constantine, les services de police ont appréhendé ces deux individus, à l'entrée de cette ville côtière, à bord d'un véhicule touristique, à signalé le commissaire principal, Labidi Mohamed Karim. Qualifié de "dangereux", l'un des deux mis en cause était également sous le coup de trois jugements définitifs pour trafic de psychotropes, a précisé la même source, ajoutant que la fouille du véhicule a permis de mettre la main sur une quantité de comprimés psychotropes et du kif traité. Présentés devant le magistrat instructeur près le tribunal correctionnel d'El Kala, les deux comparses ont été placés sous mandat de dépôt pour détention illégale de produits hallucinogènes, a conclu la même source.

Blida Un voleur de téléphones portables hors d'état de nuire

Il profitait de moments d'inattention de ses victimes à l'intérieur des autobus pour leur soutirer leurs téléphones portables et s'enfuir. C'est suite à une plainte déposée par une dame que le voleur fut enfin identifié et arrêté par les policiers de la 1ère sûreté urbaine d'Ouled Yaich. Le suspect avait aussi fait l'objet d'autres plaintes pour le vol d'un autre téléphone portable d'une femme à l'intérieur d'un bus et un autre encore, à proximité d'un arrêt de bus, toujours des mains d'une jeune étudiante, avant de s'enfuir à bord d'une moto. Le mis en cause a été présenté à la justice qui statuera sur son cas.

Accidents de la circulation: 5 morts et 10 blessés au cours des dernières 48 heures

Cinq personnes ont perdu la vie et 10 autres ont été blessées dans des accidents de la circulation, survenus au cours des dernières 48 heures dans plusieurs régions du pays, selon un bilan établi samedi par les services de la Protection civile. La wilaya de Chlef déplore le bilan le plus lourd avec le décès de 2 personnes, alors que 2 autres ont été blessées, suite à une collision entre deux véhicules et un camion, survenue sur la RN 19, commune de Sobha, daïra de Boukadir. Durant la même période, les secours de la Protection civile sont intervenus pour prodiguer des soins de première urgence à 23 personnes incommodées par le monoxyde de carbone à travers les wilayas de Batna, Constantine, Sétif, Ain Defla, Djelfa, Mila et Bordj Bou-Arreridj, les victimes ont été pris en charge sur les lieux puis évacuées vers les hôpitaux par les secours de la Protection civile. Les secours de la Protection civile de la wilaya de Sétif et Guelma sont, en outre, intervenus pour l'évacuation de 3 personnes décédées asphyxiées par le monoxyde de carbone.



Djelfa Saisie de boissons alcoolisées, deux mandats de dépôt

Des éléments de la sûreté de wilaya ont arrêté deux individus et saisi 890 unités de boissons alcoolisées lors d'une descente dans un quartier de la cité du 5 Juillet agglomération située dans la périphérie de la ville de Djelfa. Ce sont des riverains qui ont dénoncé les agissements suspects du propriétaire d'une maison qui exploitait son domicile pour la revente de boissons alcoolisées. A la suite d'une perquisition, cette quantité de bière a été découverte dissimulée dans son véhicule stationné dans son garage. Sur les lieux, le complice du mis en cause qui faisait le guet a été interpellé. Les deux individus ont été présentés devant la justice. Ils ont été placés sous mandat de dépôt.

Espagne: Arrestation d'un important trafiquant de cocaïne dans le sud

Un important trafiquant de drogue, impliqué au plus haut niveau dans la distribution de cocaïne à des organisations criminelles de Colombie, du Maroc et de France, a été arrêté par la Garde civile espagnole au port d'Algésiras, situé au sud de la péninsule ibérique. Selon un communiqué de la Garde civile, il s'agit d'un Espagnol de 54 ans, impliqué dans le trafic de drogue depuis son jeune âge et connu comme "le Seigneur du Port". C'était "la personne dotée du meilleur réseau de contacts" pour récupérer les envois de cocaïne à leur arrivée au port d'Algésiras, situé au sud de la péninsule ibérique, point d'entrée névralgique pour les drogues dans le pays. L'arrestation de cet homme constitue la deuxième phase d'une opération lancée durant l'été 2018 et durant laquelle 21 personnes avaient été arrêtées, dont dix personnes travaillant pour le port, et 480 kg de cocaïne saisis. Agé de 32 ans, le fils du "Seigneur du Port" a également été arrêté et 710.000 euros en espèces saisis, principalement en billets de 50 euros, dans des boîtes à chaussures. Parallèlement, 14 comptes bancaires ont été bloqués, ajoute la même source.

Prévalence du diabète en Algérie Les chiffres donnent froid au dos

Pour sa 9ème édition, la Fédération internationale du diabète (FID) a tiré la sonnette d'alarme en termes de prévalence du diabète et ses nombreuses complications. En effet, le diabète, type 1 et type 2, (DT1-DT2), diagnostiqué ou non, a plus que doublé en passant, chez les personnes adultes, de 151 millions de cas (4,6 %) en l'an 2000, à 463 millions d'individus (9,3%), en 2019. Ce constat mondial, pour le moins alarmant, prévoit que 578 millions de personnes (10,2%) seront atteintes d'ici 2030 par cette pandémie si aucune mesure appropriée n'est prise pour y faire face. Ce nombre inquiétant passera à 700 millions (10,9%) d'ici 2045. En Algérie, et selon l'enquête

nationale réalisée entre 2016/2017, la prévalence du diabète est de 14,4 %. A partir de ce double constat, une conférence de presse a été organisée, hier, à Alger pour informer sur la prise en charge du diabète en Algérie où seul l'analogue humain du GLP61 (Liraglutine) a obtenu une autorisation de mise sur le marché, ce, depuis plus de cinq ans. Il faut souligner que ce médicament se trouve toujours en attente de son «remboursement» par les caisses d'assurances - maladie civiles, cela, même si le «Liraglutine» (analogue du GLP-1) représente une option thérapeutique «coût-efficace» avant même l'instauration d'une insulinothérapie, chez les personnes atteintes du DT 2.

Lutte contre la contrebande : 5 individus arrêtés au sud du pays



Dans le cadre de la lutte contre la contrebande et la criminalité organisée, des détachements de l'ANP ont arrêté le 13 décembre 2019, lors d'opérations distinctes à Tamanrasset et Bordj Badji Mokhtar/6eRM, trois (03) personnes et saisi quatre (04) marteaux piqueurs, quatre (04) groupes électrogènes et trois (03) détecteurs de métaux, tandis qu'un autre détachement de l'ANP a arrêté, en coordination avec les services des Douanes algériennes, deux (02) narcotrafiquants en possession d'un (01) kilogramme de kif traité et une

somme d'argent». Dans le même contexte, des éléments de la Gendarmerie nationale et des Garde-frontières "ont intercepté, à Tébessa/5eRM, quatre (04) narcotrafiquants et saisi 11120 comprimés psychotropes, alors que des éléments de la GN ont arrêté, à Relizane/2eRM, une (01) personne en possession d'une (01) arme à feu de confection artisanale et une quantité de munitions». Par ailleurs, des Garde-frontières "ont appréhendé 16 immigrants clandestins de différentes nationalités à Tlemcen/2eRM et Tébessa/5e RM",

Tébessa Saisie de plus de 11 000 comprimés psychotropes



Deux narcotrafiquants en possession d'un kilogramme de kif traité et une somme d'argent, ont été interpellés par détachement de l'ANP a arrêté, en coordination avec les services des Douanes Algériennes, a indiqué Samedi le MDN, dans un communiqué. Dans le même contexte, des éléments de la Gendarmerie Nationale et des Garde-frontières ont intercepté, à Tébessa quatre narcotrafiquants et saisi 11 120 comprimés psychotropes. Par ailleurs, dans le cadre de la lutte contre la contrebande et la criminalité orga-

nisée, des détachements de l'ANP ont arrêté le 13 décembre lors d'opérations distinctes à Tamanrasset et Bordj Badji Mokhtar, trois individus et saisi quatre marteaux piqueurs, quatre groupes électrogènes et trois détecteurs de métaux. Selon la même source, des Garde-frontières ont appréhendé 16 migrants clandestins de différentes nationalités à Tlemcen et Tébessa, alors que des éléments de la Gendarmerie Nationale ont arrêté, à Relizane, une personne en possession d'une arme à feu de confection artisanale et une quantité de munitions.

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde
Quotidien National d'Information

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GÉNÉRAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

RÉDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DÉFUSION

QUEST- CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

Construire sa stratégie grâce au modèle VIP

Nombreux sont ceux qui se servent du mot stratégie à mauvais escient. La stratégie, elle est aussi souvent évoquée lors des réunions mais elle est souvent mal comprise par les équipes car peu explicite. Elle sert parfois de justificatifs pour accepter ou refuser et elle est donc loin du rôle qu'elle doit jouer. Le modèle VIP vous permet de développer une stratégie qui vous portera vers la croissance et vous évitera nombre d'écueils. Pouvez-vous résumer votre stratégie en quelques phrases ? Quels sont vos priorités d'allocation de ressources (financières, humaines, matérielles) ? Sans stratégie clairement définie, vous risquez de piloter votre entreprise à vue, selon les opportunités, au péril de sa rentabilité. Comme l'affirme le dicton populaire, « Pour faire du chiffre, il suffit de dire toujours oui, mais pour faire du profit, il faut dire parfois non. » Or, pour savoir quand dire non, il est impératif d'avoir défini une ligne directrice : une stratégie.

Construire une stratégie, c'est réaliser des compromis entre ce que vous devrez abandonner et ce sur quoi vous ne devrez jamais transiger. Cet arbitrage entre l'accessoire et le stratégique nécessite un temps de réflexion dont un entrepreneur, par nature, ne dispose pas toujours. Comment mener concrètement ce processus complexe ? Pour simplifier les choses, gardez à l'esprit que la construction d'une stratégie d'entreprise repose sur trois dimensions fondamentales.

1. Comment générer un écart positif et lucratif entre le coût et la valeur ?

Votre stratégie doit avoir pour objectif de dégager durablement un profit, qui vous permettra de financer la croissance, de lancer des of-

fres nouvelles et de rémunérer vos parties prenantes (collaborateurs, actionnaires, banquiers...). Or, la génération de profit pérenne impose que vos clients valorisent votre offre au-delà de ce qu'elle vous coûte. La stratégie consiste ainsi, pour un coût C, à créer dans l'esprit de vos clients une valeur $V = C + P$, où P sera votre profit. Cette équation résume le modèle économique de votre entreprise (son business model) : comment générer un écart positif et lucratif entre le coût et la valeur ? C'est en créant une valeur supérieure à ses coûts (grâce à l'originalité et à la qualité de son offre, à son image et à son réseau de partenaires) qu'Apple dégage des marges dignes du luxe.

2. Comment mettre ses concurrents au tapis ?

Il ne suffit pas de définir un bon système de création de valeur, car si celui-ci peut être aisément imité, d'autres entreprises finiront par vous copier. Or, si vous avez la même stratégie que vos concurrents, vous n'avez pas de stratégie. Vous basculerez alors dans la guerre des prix, au péril de vos marges. Il est donc indispensable que votre modèle économique soit protégé de l'imitation : il faut que votre entreprise détienne un avantage concurrentiel. Pour cela, vous devrez ériger des barrières à l'entrée, fidéliser vos clients ou encore détenir des ressources uniques. Dans tous les cas, votre stratégie peut consister soit à faire quelque chose de différent de ce que font vos concurrents, soit à faire différemment la même chose qu'eux.

3. Comment cerner son périmètre ?

Une fois que vous avez défini un système de création de valeur difficilement imitable, il vous reste à le déployer sur un périmètre d'ac-



tivité pertinent. Quels marchés viser ? Quels segments de clientèle ? En BtoB ou en BtoC ? Sur quelles zones géographiques ? Que faut-il faire soi-même ? Que peut-on confier à des prestataires ? Afin d'éviter le risque de dérive opportuniste dans lequel tombent beaucoup d'entreprises, partez du principe que la stratégie consiste à définir ce que l'on ne fera pas : en tant qu'entrepreneur, vous devez décider ce qui sera exclu de votre périmètre d'activité, afin de vous concentrer sur ce qui doit véritablement focaliser votre attention, vos ressources et votre énergie.

4. Valeur, Imitation et Périmètre : le VIP de la stratégie !

Toute décision qui entre dans ce triangle VIP peut être considérée comme stratégique. En fait, si vous

êtes capable de répondre à ces trois questions (Quel est mon modèle économique ? Quel est mon avantage concurrentiel ? Quel est mon périmètre d'activité ?), vous avez déjà résolu l'essentiel des problèmes que se posent les stratégies, qu'ils soient entrepreneurs, dirigeants de grands groupes ou consultants.

Pour explorer ces trois questions, vous pouvez mobiliser toute une panoplie d'outils et de concepts que vous trouverez dans les meilleurs manuels de stratégie. Ces grilles d'analyse, ces schémas et ces matrices vous serviront également à expliciter vos ambitions d'une manière directement compréhensible par vos investisseurs. Pour élaborer votre modèle économique, construisez ainsi votre chaîne de valeur, hiérarchisez les forces de la concurrence à l'œuvre

dans votre industrie et déduisez-en des facteurs clés de succès. Définissez votre avantage concurrentiel en choisissant votre stratégie générique, en dessinant un canevas stratégique et en identifiant vos ressources et compétences. Enfin, délimitez votre périmètre d'activité à l'issue d'une démarche de segmentation, au travers de l'identification de groupes stratégiques et grâce à une analyse de la valeur au long de votre filière.

Pour autant, quels que soient les outils mobilisés, souvenez-vous que ce ne sont que des outils. Leur raffinement méthodologique ne doit jamais vous écarter de ces trois questions clés :

Quelle est mon offre (V) ?
Quelle est ma différence (I) ?
Quelle est ma cible (P) ?

k.a

Planification de la relève



La planification de la relève est un processus d'identification, de recrutement, de formation et de mentorat d'employés présentant un rendement élevé tout comme un potentiel à occuper un poste de direction. Il s'agit de les préparer à devenir des dirigeants ou des hauts dirigeants lorsque de tels postes se libéreront. Elle permet à l'entreprise de poursuivre ses activités lors des changements au sein de l'équipe de direction, que ces changements soient planifiés ou non.

En général, la planification de la relève comprend les tâches suivantes :

- L'évaluation des besoins actuels et futurs en fonction du plan stratégique de l'entreprise et des objectifs des programmes ou des projets prioritaires ;
- L'identification des employés dont les compétences, les talents et le potentiel répondent le mieux aux besoins de l'entreprise ;
- L'élaboration de plans pour gérer les lacunes en matière de compétences ou de ca-

pacités pouvant être présentes lors du départ d'un ou de plusieurs dirigeants clés.

La planification de la relève devrait porter sur tous les postes clés, non seulement ceux de gestionnaires ou de cadres supérieurs. On doit envisager tous les postes difficiles à pourvoir en raison des compétences, de l'ancienneté ou de l'expérience.

Si la planification de la relève suggère généralement le développement et l'encadrement de talents internes, il peut également inclure le recrutement externe (trouver des candidats à l'extérieur de l'entreprise susceptibles de pourvoir un poste clé) pour répondre rapidement aux changements de direction.

Il serait judicieux pour les petites entreprises de comprendre et de documenter le travail effectué par des personnes clés, ce qu'ils font et comment ils le font. Il s'agit de la première étape d'un plan de relève efficace

s.i

Plan d'exportation



Un plan d'exportation décrit la façon dont une entreprise établira ou développera ses activités à l'échelle internationale. En général, le plan définit les éléments suivants :

- Les marchés cibles potentiels
- Des objectifs précis et les mesures à prendre pour les atteindre

- Les ressources nécessaires
- Les résultats attendus

Un plan d'exportation détaillé et réaliste aide les entrepreneurs à évaluer les risques et les avantages potentiels d'exploiter leurs activités à l'étranger. Il offre une perspective claire pour atteindre leurs objectifs d'affaires.

s.i

Pari passu

Le pari passu (expression latine pour « pied d'égalité ») est un accord de financement qui accorde à plusieurs prêteurs un droit de réclamation égal aux actifs utilisés pour garantir un prêt. Si l'emprunteur est incapable de satisfaire aux conditions de paiement, les actifs peuvent être vendus, et chaque prêteur reçoit une part égale du produit en même temps. Cela diffère de la plupart des accords impliquant plus d'un prêteur, car ils établissent habi-

tuellement une hiérarchie de remboursement où certains prêteurs ont priorité quant au calendrier de paiement et aux montants. On peut aussi utiliser le terme pari passu dans d'autres contextes de financement où les différentes parties ont un droit de réclamation égal ou selon l'ancienneté (par exemple, les testaments, les fiducies, les obligations, les différentes catégories d'actions).

s.i

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GENERAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

REDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145616147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DIEUSION

QUEST-CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

Elections du Président Tebboune:

Les Etats-Unis et l'Espagne félicitent l'Algérie et souhaitent travailler avec le président élu

Les Etats-Unis ont félicité l'Algérie pour la tenue de l'élection présidentielle du 12 décembre 2019 et exprimé leur souhait de travailler avec le président élu, Abdelmadjid Tebboune, pour "promouvoir la sécurité régionale et la prospérité". De même le royaume d'Espagne félicite le candidat élu, considérant l'Algérie comme un "partenaire

stratégique" de l'Espagne avec lequel elle maintient une coopération "exemplaire" dans plusieurs domaines. Les Etats-Unis et l'Algérie jouissent d'un partenariat mutuellement respectueux et bénéfique", indique le Département d'Etat américain dans un communiqué, exprimant le souhait de "travailler" avec le président élu, Abdelmadjid Tebboune, pour "pro-

mouvoir la sécurité régionale et la prospérité". "Au cours de l'année écoulée, le peuple algérien a exprimé ses aspirations non seulement dans les urnes, mais aussi dans les rues. Les Etats-Unis soutiennent le droit des Algériens à exprimer pacifiquement leurs opinions", ajoute la même source.

Le gouvernement espagnol félicite le président élu Abdelmadjid Tebboune

Le gouvernement espagnol a félicité le président élu Abdelmadjid Tebboune, après sa victoire à l'élection présidentielle du 12 décembre 2019, considérant l'Algérie comme un "partenaire stratégique" de l'Espagne avec lequel elle maintient une coopération "exemplaire" dans plusieurs domaines. Le gouvernement d'Espagne "est confiant de continuer à appro-

fondir les relations avec l'Algérie dans cette nouvelle étape de réformes permettant de satisfaire les aspirations légitimes du peuple algérien et assurer la stabilité du pays", indique samedi un communiqué du ministère espagnol des Affaires étrangères. Il a rappelé, à cette occasion, que l'Algérie "est un partenaire stratégique de l'Espagne dans la région du Maghreb avec lequel nous

maintenons une coopération exemplaire dans plusieurs domaines", exprimant le souhait de l'Espagne de "continuer cette coopération avec l'Algérie au profit de nos peuples et de la région euro-méditerranéenne dans son ensemble". Abdelmadjid Tebboune a remporté l'élection présidentielle du 12 décembre avec 58,15% des voix exprimées

Gaïd Salah félicite le président élu Tebboune, « l'homme apte à mener l'Algérie vers un avenir meilleur »

Le général de Corps d'Armée, Ahmed Gaïd Salah, Vice-ministre de la Défense nationale, Chef d'Etat-major de l'ANP, président du Comité d'Etat-major opérationnel, a félicité samedi le président de la République élu, Abdelmadjid Tebboune, le qualifiant d'"homme expérimenté, apte à mener l'Algérie vers un avenir meilleur". "En cette louable occasion, je tiens à exprimer à tous les fidèles citoyens du peuple algérien, attachés aux principes et valeurs éternelles de Novembre, les plus hautes marques de considération, de gratitude et de reconnaissance pour leur participation massive dans cette importante échéance électorale et leur choix réussi, en toute transparence, intégrité et conscience, de Monsieur Abdelmadjid Tebboune, en tant que Président de la République, l'homme qui convient et expérimenté, apte à mener notre

pays l'Algérie vers un avenir meilleur «a indiqué M. Gaïd Salah dans un message de félicitations. Le général de corps d'armée a souhaité au président Tebboune "toute la réussite et le succès dans ses nobles missions nationales", affirmant par la

même occasion, que l'ANP «demeurera mobilisée et appuiera le président que le peuple a élit, et ne déviara jamais de ses engagements constitutionnels, tout en restant aux aguets contre les ennemis de la patrie.



Mihoubi félicite Tebboune pour sa victoire



Le candidat du Rassemblement national démocratique, Azzedine Mihoubi, a animé aujourd'hui une conférence de presse, quelques minutes après l'annonce des résultats préliminaires par l'Autorité nationale indépendante des élections (ANIE). D'emblée, l'ex-ministre de la Culture a tenu à féliciter son rival Abdelmadjid Tebboune pour sa victoire annoncée avec un taux de 58,15% des voix. « Je lui souhaite toute la réussite dans sa mission nationale noble et dans la réalisation des aspirations du peuple algérien », déclare-t-il. « Il ne trouvera de notre part que le soutien et l'aide parce qu'on est et resteront toujours au service de ce peuple

Le Calife général de la Tidjania félicite le président élu Abdelmadjid Tebboune



Le Calife général de la Tariqa (confrérie) Tidjania, Cheikh Mohamed Ben Ali El-Arabie à Ain-Madhi (Laghouat) a adressé un message de félicitations à M. Abdelmadjid Tebboune, après sa victoire à l'élection présidentielle du 12 décembre, a indiqué, samedi, le chargé de communication de la Zaouïa, Bechar El Tidjani. A ce titre, le Calife général a présenté ses félicitations et exprimé son soutien au nouveau président, l'appelant à la nécessité de "rassembler les Algériens et d'œuvrer à la satisfaction de leurs revendications légitimes, outre la préservation des fondements de la Nation algérienne, unie et unifiée, du Nord au Sud et de l'Est à l'Ouest", a précisé la même source. Le Cheikh El-Arabie a salué le peuple algérien qu'il a qualifié de "souverain juste notamment dans les moments décisifs", affirmant que la participation des Algériens à travers tout le territoire national, à cette élection, dans le calme et la sérénité, pour la patrie "est une preuve du haut degré de conscience du citoyen algérien", estimant qu'elle se veut l'amorce d'une véritable réforme de la Patrie et de la Nation». Le Calife général de la Tariqa Tidjania s'est aussi félicité, dans son message, du rôle majeur et important des différents services de sécurité dans l'accompagnement de l'opération électorale, qui est devenue une véritable fête nationale pour l'Algérie.