

Référendum d'autodétermination au Sahara Occidental :

Seul garant de la paix et de la sécurité dans la région

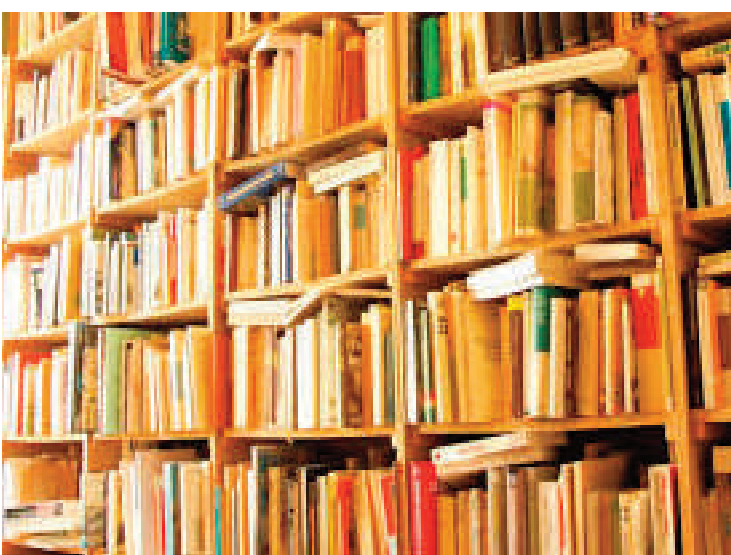
Les participants au 15e Congrès du Front Polisario «Chahid El-Boukhari Ahmed», dont les travaux se poursuivaient hier à huis clos à Tifariti, ont affirmé que la paix et la sécurité dans la région ne sauront être réalisées sans la garantie du droit juste et inaliénable du peuple sahraoui à l'autodétermination, à travers l'organisation d'un référendum d'autodétermination. Lors du troisième jour de ce rendez-vous crucial pour la cause sahraoui, qui se poursuivra jusqu'au 23 décembre, les congressistes procéderont à la désignation des Commissions de travail pour l'élaboration des plans définitifs liés à l'organisation du Congrès, selon les organisateurs. La Commission du statut particulier devra, quant à elle, présenter son plan de travail, avant de procéder à l'approbation des différents articles proposés à

la réforme, en plus du projet de réforme de la Constitution, et également la formation de la Commission chargée de l'élection du Secrétaire général du Front Polisario, qui occupera aussi le poste de Président de la République arabe sahraoui démocratique (RASD).



Elle va servir à la création de trois bibliothèques :

l'opération «Un livre à la place d'un billet» revient cette année



Après une expérience-pilote lancée en décembre 2017, le Théâtre régional d'Oran Abdelkader-Alloula lance la deuxième opération baptisée «Un livre à la place d'un billet» destinée à encourager la lecture à travers la création de bibliothèques pour enfants. La nouveauté de cette année, l'opération va servir à la création deux fois, au minimum deux bibliothèques au lieu d'une seule, a-t-on appris de Mourad Senouci, directeur du TRO d'Oran, dans une déclaration à notre journal. «En 2017, l'opération a duré 4 jours, ce qui nous a permis de collecter 3.000 livres qui ont servi à la création d'une bibliothèque à

l'hôpital pédiatrique de Canastel. Pour cette année, la direction du TRO a décidé de mener cette opération pendant une dizaine de jours et donc nous allons pouvoir collecter, sans grandes difficultés, 6.000 à 8.000 livres. Ainsi, au lieu d'une seule bibliothèque nous allons ouvrir deux ou trois. Une dans la commune de Gdyl, une autre à Hassi Mefssoukh et une troisième à Ras El Aïn relevant du secteur urbain Sidi El Houari. Il faut savoir que toutes les opérations que nous réalisons dans le cadre de cette initiative, nous le faisons avec le soutien des associations locales» a indiqué notre interlocuteur.

Le président de la République, Abdelmadjid Tebboune, a inauguré dimanche, la 28ème Foire de la production Algérienne « FPA 2019 », au Palais des expositions (Pins maritimes), Alger, en présence de membres du gouvernement, de plusieurs personnalités et des représentants du corps diplomatique accrédités en Algérie.

- Cette inauguration constitue la première sortie sur le terrain du Président de la République, qui a prêté serment jeudi.

- Placée sous le slogan « Algérie : une économie diversifiée, innovante et compétitive », cette 28ème édition se tient jusqu'au 28 décembre avec la participation de 467 entreprises algériennes publiques, privées et start-up, sur une superficie globale de 22.352 m2, selon la Société algérienne des foires et exportations (Safex), organisatrice de cet événement



Production Nationale

Le président TEBBOUNE

met en avant son
soutien aux projets
productifs créateurs
d'emplois (actualisé)

Lutte antiterroriste.. Arrestation d'un (01) élément de soutien aux groupes terroristes à Oum El-Bouaghi

Dans le cadre de la lutte antiterroriste et grâce à l'exploitation de renseignements, un Détachement combiné de l'Armée Nationale Populaire a arrêté, le 19 décembre 2019 à Ain Beida, wilaya d'Oum El-Bouaghi/5°RM, un (01) élément de soutien aux groupes terroristes.

Dans le cadre de la lutte contre la contrebande et la criminalité organisée, un détachement combiné de l'ANP, en coordination avec les services des Douanes algériennes, a intercepté, à Nâama/2eRM, deux (02) narcotrafiquants et saisi (87) kilogrammes et (500) grammes de kif traité, alors que d'autres détachements ont arrêté, à Tamanrasset, Bordj Badji Mokhtar, In Guezzam/6eRM et Djanet/4°RM, (82) individus et saisi trois (03) véhicules tout-terrain, (57) groupes électrogènes, (37) marteaux piqueurs et (13) téléphones portables, tandis que des tentatives de contrebande de (16894) litres de carburant ont été déjouées à Souk-Ahras, Tébessa et El Taref/5°RM.

Dans le même contexte, des éléments de la Gendarmerie Nationale ont intercepté à El Oued/4°RM et Relizane/2eRM, quatre (04) individus et saisi (19698) unités de différentes boissons à bord d'un camion ainsi que (497) comprimés psychotropes à bord d'un véhicule touristique.

Par ailleurs, des Gardes-côtes ont arrêté, à Jijel/5°RM, deux (02) plongeurs sans autorisation et saisi des équipements de plongée et de pêche sous-marine, tandis que quinze (15) immigrants clandestins de différentes nationalités ont été interceptés à Tlemcen et Béchar.

Lutte antiterroriste.. Reddition d'un dangereux terroriste aux autorités militaires à Mila

Dans le cadre de la lutte antiterroriste et grâce aux efforts des Forces de l'Armée Nationale Populaire, le dangereux terroriste dénommé «Cherouana Abdelmoumen» alias «Abou El Baraa» s'est rendu, ce soir 19 décembre 2019, aux autorités militaires dans la localité de Kaf-Bou-Naadja, commune de Grarem, wilaya de Mila en 5ème Région Militaire. Ce terroriste qui a rallié les groupes terroristes en 2012, était en possession d'un (01) pistolet mitrailleur de type Kalachnikov et de deux (02) chargeurs garnis de munitions.

Il convient de signaler que ledit terroriste est le frère du dangereux terroriste «Cherouana Abdelhamid», abattu, le 19 novembre 2018, par un détachement de l'Armée Nationale Populaire dans la zone d'Ouled-Mohamed, wilaya de Mila/5e RM.

Ces résultats réitérent, encore une fois, l'efficacité de l'approche adoptée par le Haut Commandement de l'Armée Nationale Populaire pour venir à bout du fléau du terrorisme et faire régner la sécurité et la quiétude à travers tout le territoire national.

Monsieur le Général de Corps d'Armée Ahmed Gaïd Salah décoré de la médaille de l'Ordre du Mérite National de rang "SADR"

Monsieur Abdelmadjid TEBBOUNE, Président de la République Algérienne Démocratique et Populaire, a décerné, ce jour 19 décembre 2019, au Général de Corps d'Armée Ahmed Gaïd Salah, Vice-Ministre de la Défense Nationale, Chef d'Etat-Major de l'Armée Nationale Populaire, la Médaille de l'Ordre du Mérite National de rang "SADR", témoin de la reconnaissance de la Nation Algérienne pour les efforts colossaux qu'il a fournis et l'importante mission qu'il a menée à bien durant cette phase sensible, et ce dans le respect de la Constitution, la garantie de la sécurité des citoyens et la sécurité du pays et des institutions de la République.

Cette distinction a été décernée lors de la cérémonie d'investiture et de prestation de serment par Monsieur Abdelmadjid TEBBOUNE, Président de la République, au Palais des Nations au Club Des Pins, en présence des hautes instances Nationales.

Lutte antiterroriste.. Arrestation d'un (01) élément de soutien aux groupes terroristes à Boumerdes

Dans le cadre de la lutte antiterroriste et grâce à l'exploitation de renseignements, un détachement de l'Armée Nationale Populaire a arrêté, le 17 décembre 2019 à Boumerdes/1èreRM, un (01) élément de soutien aux groupes terroristes, tandis qu'un autre détachement a détruit une (01) mine antipersonnel à Tébessa/5eRM.

Dans le cadre de la lutte contre la criminalité organisée, des éléments de la Gendarmerie Nationale ont intercepté, à Oran et Ain Témouchent/2eRM, deux (02) narcotrafiquants en leur possession huit (08) kilogrammes de kif traité et (1000) comprimés psychotropes.

Par ailleurs, un détachement de l'ANP a arrêté, à Bordj Badji Mokhtar/6eRM, huit (08) individus et saisi divers outils d'orpaillage, tandis que huit (08) immigrants clandestins de différentes nationalités ont été interceptés à Tamanrasset/6eRM.

Lutte antiterroriste.. Découverte d'une cache d'armes et de munitions à Bordj Badji Mokhtar

Dans le cadre de la lutte antiterroriste et de la sécurisation des frontières, grâce à l'exploitation de renseignements, et lors d'une patrouille de fouille et de recherche menée près de la bande frontalière sud à Bordj Badji Mokhtar/6eRM, un détachement de l'Armée Nationale Populaire a découvert, ce jour 17 décembre 2019, une cache d'armes et de munitions contenant :

- (02) Mitrailleuses lourdes de calibre 14.5 mm;
- (01) Lance-roquettes de type RPG-2;
- (01) Fusil semi-automatique de type Simonov ;
- (01) Fusil à répétition;
- (01) Canon pour mitrailleuse de type FM;
- (03) Obus de calibre 100 mm ;
- (40) Obus de calibre 60 mm ;
- Ainsi que (3030) balles de différents calibres.

Cette opération vient s'ajouter à l'ensemble de résultats concrétisés sur le terrain et confirme la grande vigilance et la ferme détermination des Forces de l'ANP mobilisées le long des frontières, à déjouer toute tentative d'intrusion, d'introduction d'armes ou d'atteinte à la sécurité et la stabilité du pays.



Communiqués Participation de l'Armée Nationale Populaire à la 28e édition de la Foire de la Production Algérienne



Dans le cadre de la dynamique de relance économique nationale visant à encourager la production nationale, et en exécution des instructions de Monsieur le Général de Corps d'Armée, Vice-Ministre de la Défense Nationale, Chef d'Etat-Major de l'Armée Nationale Populaire portant sur le développement d'une forte base industrielle militaire, quinze (15) unités et entreprises de production relevant de l'Armée Nationale Populaire prendront part à la 28e édition de la Foire de la Production Algérienne inaugurée aujourd'hui 22 décembre 2019, par Monsieur le Président de la République, et qui se tiendra au niveau du Palais des expositions/Pins Maritimes à Alger jusqu'au 30 décembre 2019.

A cette occasion, l'espace dédié à l'Armée Nationale Populaire situé au Pavillon central de la SAFEX, tout au long de cette importante manifestation économique, sera ouvert pour visiter les différents stands des unités de production et découvrir la panoplie de produits reflétant le haut niveau des fabrications militaires dans leurs différentes filières, et contribuant à la consolidation d'un tissu économique national de qualité, et ce, à travers de nombreuses entreprises et unités de production spécialisées dans divers domaines, à l'instar du secteur du textile, des industries mécaniques légères et lourdes, des industries électroniques ainsi que de la rénovation des matériels aériens et navals.

Lutte antiterroriste.. Découverte et destruction de trois (03) bombes de confection artisanale à Djelfa

Dans le cadre de la lutte antiterroriste, un détachement de l'Armée Nationale Populaire a découvert et détruit, le 21 décembre 2019, trois (03) bombes de confection artisanale à l'issue d'une opération de fouille et de ratissage dans la commune d'Ammoura, wilaya de Djelfa/1èreRM.

Dans le cadre de la lutte contre la criminalité organisée et suite à une embuscade dans la zone de Erg Admer à Djanet/4eRM, un détachement de l'ANP a appréhendé deux (02) individus et abattu un (01) autre qui étaient à bord d'un véhicule tout-terrain, et ce, après avoir refusé d'obtempérer et tenté de prendre la fuite. L'opération a permis de saisir cinq (05) sacs de mélange d'or brut et de pierres.

Par ailleurs, des éléments de la Gendarmerie Nationale ont intercepté, à Msila/1èreRM, trois (03) individus en leur possession deux (02) fusils de chasse et un (01) fusil à pompe, alors qu'ils ont arrêté, à Biskra/4eRM, un (01) individu en sa possession (1292) unités de tabac. De même, seize (16) immigrants clandestins de différentes nationalités ont été appréhendés à Djanet/4eRM.

Lutte antiterroriste.. Découverte et destruction d'une (01) casemate pour terroristes à Skikda

Dans le cadre de la lutte antiterroriste et grâce à l'exploitation de renseignements, un Détachement combiné de l'Armée Nationale Populaire a découvert et détruit, le 20 décembre 2019, lors d'une opération de fouille et de recherche menée à Oued Ounine dans la région de Boulekhraf, wilaya de Skikda/5°RM, une (01) casemate pour terroristes contenant des denrées alimentaires et d'autres objets.

Dans le cadre de la lutte contre la contrebande et la criminalité organisée, des détachements de l'ANP ont intercepté, à Tamanrasset, Bordj Badji Mokhtar et In Guezzam/6°RM, (28) individus et saisi (04) véhicules tout-terrain, (40) groupes électrogènes, (18) marteaux piqueurs, (13) kilogrammes et (680) grammes du dynamite et des outils de détonation ainsi que (1,75) tonne de Farine, tandis que des éléments de la Gendarmerie nationale ont arrêté, à Biskra et Hassi Messaoud/4°RM, (03) personnes et saisi (2436) bouteilles de boissons et (55) comprimés psychotropes.

Par ailleurs, des éléments de la Gendarmerie nationale et des Garde-frontières ont intercepté (10) immigrants clandestins de différentes nationalités à Ain Timouchent, Ghardaïa et Souk-Ahras.

Production nationale : Le président Tebboune met en avant son soutien aux projets productifs créateurs d'emplois (actualisé)



Le président de la République, Abdelmadjid Tebboune, a inauguré dimanche, la 28ème Foire de la production Algérienne « FPA 2019 », au Palais des expositions (Pins maritimes), Alger, en présence de membres du gouvernement, de plusieurs personnalités et des représentants du corps diplomatique accrédités en Algérie.

Cette inauguration constitue la première sortie sur le terrain du Président de la République, qui a prêté serment jeudi.

Placée sous le slogan « Algérie : une économie diversifiée, innovante et compétitive », cette 28ème édition se tient jusqu'au 28 décembre avec la participation de 467 entreprises algériennes publiques, privées et start-up, sur une superficie globale de 22.352 m2, selon la Société algérienne des foires et exportations (Safex), organisatrice de cet événement.

Le président de la République, Abdelmadjid Tebboune, a mis en avant, son soutien et son encouragement aux projets productifs nationaux par des avantages et des incitations en contrepartie de la création de postes d'emploi.

Les incitations fiscales et les avantages accordés par l'Etat (fonciers, crédits et autres) doivent avoir une contrepartie, à savoir la création d'un nombre important de postes d'emploi, a fait savoir le président de la République lors de l'inauguration de la 28e édition de la Foire de la production nationale. "Il faut réduire le taux du chômage et ceci ne peut se faire qu'à travers de véritables projets productifs créateurs d'emploi et non de 'richesse illusoire', a-t-il soutenu. Affirmant que "2020 sera une année différente pour les opérateurs économiques à la condition de s'engager à élargir leurs activités, à redynamiser l'économie nationale et à créer des postes d'emploi, M. Tebboune a souligné l'impératif d'encourager l'exportation du produit national. La promotion de l'exportation du produit national est l'unique voie de parvenir à la diversification de

l'économie nationale et à la sortie de la dépendance aux hydrocarbures, graduellement, a-t-il estimé, ajoutant dans ce sens, "nous avons appris à acheter au lieu de vendre. à importer au lieu d'exporter... Nous ne pouvons continuer ainsi, la tendance doit changer". Inspectant le pavillon des produits agroalimentaires, M. Tebboune a mis l'accent sur la nécessaire protection de ces produits, faisant savoir que les accords commerciaux, notamment avec l'Union européenne prévoient des clauses permettant la prise de mesures de protection du produit national. Le président de la

l'Etat mis en garde contre la possibilité de pénuries, notamment des matières premières comme la pomme de terre, dont le prix ne doit pas dépasser 60 DA, a-t-il ajouté afin de préserver le pouvoir d'achat du citoyen, "qui est une préoccupation majeure" pour l'Etat.

Au niveau du pavillon des industries militaires, le président de la République a appelé les opérateurs industriels à s'inspirer de l'industrie militaire en termes de taux d'intégration nationale, de patriotisme, d'engagement et de sérieux dans le processus de redressement indus-

ministériel dédié aux start-up et à la micro-entreprise, outre d'une banque pour le suivi et l'accompagnement des jeunes porteurs de projets, ainsi que des incubateurs dans toutes les grandes villes du pays.

Concernant le secteur de l'habitat, le chef de l'Etat a prôné l'accélération du rythme de réalisation des projets en accordant l'importance à la qualité des logements, ordonnant le règlement rapide de la situation des souscripteurs qui attendent tant leurs logements.

Lors de sa visite aux pavillons des industries pharmaceutiques, le pré-

aérogares inexploitées au niveau national afin de dynamiser le trafic aérien intérieur, estimant "intolérable" de construire des aéroports au niveau national sans que ceux-ci ne soient opérationnels et desservir quotidiennement". La 28e édition de la Foire de la production nationale a été marquée, en outre, par le lancement d'une campagne de sensibilisation des citoyens quant à la nécessité de la lutte contre le gaspillage du pain. Dans ce cadre, M. Tebboune a estimé qu'il était "inconcevable" que l'Algérie importe du blé pour gaspiller le pain", qualifiant de tel comportement de "perte en devises" (les devises dépensées pour l'importation du blé NDLR). Placée sous le slogan "Algérie : une économie diversifiée, innovante et compétitive", cette 28ème édition se tient jusqu'au 28 décembre avec la participation de 467 entreprises algériennes publiques, privées et start-up, sur une superficie globale de 22.352 m2, selon la Société algérienne des foires et exportations (Safex), organisatrice de cet événement. Les entreprises participantes à la FPA 2019 représentent tous secteurs d'activités confondus : énergie, chimie et pétrochimie, industrie diverses et de transformation, bâtiment et travaux publics, agroalimentaire et services. Selon les organisateurs, cette manifestation vise essentiellement à faire connaître les capacités de production de l'entreprise nationale, ses évolutions et ambitions dans le cadre du nouveau modèle de croissance de l'économie algérienne. En marge de l'exposition, plusieurs ateliers et conférences seront organisés et porteront sur des thématiques ayant trait à l'activité de la production en Algérie, notamment la numérisation, l'innovation, le défi de l'exportation et le financement des start-up. Par ailleurs, un espace de ventes promotionnelles destiné au grand public, a été aménagé au niveau du pavillon "Saoura".



République a fait état, dans ce contexte de "l'interdiction de l'importation des fruits et légumes durant leur saison", affirmant que "le recours à l'importation se fera à titre exceptionnelle dans le cas où la production nationale n'arrive pas à satisfaire la demande du marché local". Soulignant l'impératif d'accorder davantage d'intérêt à l'activité de stockage et refroidissement des produits agricoles au regard de son rôle dans la régulation du marché, M. Tebboune a évoqué la création d'une société spécialisée en la matière au niveau des ports et aéroports. A ce propos, le chef de

triel". Le chef de l'Etat a déploré, dans ce cadre, le fait que certains opérateurs ont gaspillé, des années durant, d'importantes ressources financières en monnaie nationale et en devise étrangère sans aucun résultat. "Certains projets ne peuvent être qualifiés d'industrie, car il s'agit simplement d'une importation masquée", a-t-il lancé, appelant à "réviser les procédés d'importation" et à "traiter certaines pratiques immorales entachant cette opération". Au pavillon "Algérie Innov" réservé aux start-up, le président Tebboune a annoncé la création d'un département

sident de la République a appelé le Groupe public Saïdal à augmenter sa part dans le marché national de 30 à 40% au minimum, affirmant l'impératif d'accorder la priorité à la couverture des besoins nationaux en termes de médicaments de base notamment ceux ayant trait à la santé maternelle et infantile. "Nous espérons voir Saïdal reprendre sa place sur le marché national et être plus entreprenant", a-t-il poursuivi se disant "prêt à encourager le Groupe à réaliser cet objectif. Le président de la République a ordonné, par ailleurs, la réouverture de l'ensemble des

Laghouat: un réseau de trafiquants de faux dossiers de base de véhicules démantelé

Un réseau de trafiquants de faux dossiers de base de véhicules composé de quatre (4) individus a été démantelé par la police judiciaire (PJ) de Laghouat, a-t-on appris dimanche auprès de la cellule de communication et de relations publiques de la sûreté de wilaya.

Des dossiers de base de véhicules falsifiés ont été découverts en possession de ces personnes arrêtées (31 et 52 ans), qui sont des fonctionnaires au niveau des services administratifs chargés du mouvement des véhicules dans la commune de Laghouat, a précisé le chef de la cellule, commissaire de police Mohamed kioua.

Les mis en causes seront présentés devant le procureur de la république auprès du tribunal de Laghouat pour, "reproduction de documents officiels", "falsification et usage de faux sur des documents administratifs", "abus de fonction et pouvoir", selon la même source.



MILA: réception de 83 000 doses de vaccins des bovins contre la rage et la fièvre aphteuse

Les services de l'Inspection vétérinaire de la wilaya de Mila ont reçu une quantité de 83.000 doses de vaccins des bovins contre la rage et la fièvre aphteuse, a-t-on appris samedi de la direction des services agricoles (DSA).

Ce quota de vaccins dont a bénéficié la wilaya dans le cadre d'une campagne nationale de vaccination contre la rage et la fièvre aphteuse chez les bovins lancée récemment, permettra de vacciner les bovins âgés de 2 mois et plus contre la fièvre aphteuse et les têtes bovines âgées de 6 mois et plus contre la rage, a précisé la même source à l'APS.



Devant durée deux mois, la campagne sera prise en charge par des vétérinaires de statut privé désirant y participer, conformément à une convention signée avec la DSA, a fait savoir la même source.

La wilaya de Mila compte 200 vétérinaires praticiens, a rappelé la même source, précisant qu'environ 80 vétérinaires avaient participé la saison écoulée (2018-2019) aux campagnes de vaccinations pour lesquelles il a été réservé près de 65.000 doses de vaccins contre la fièvre aphteuse aux bovins et ovins et 180.000 doses de vaccin contre la peste des petits ruminants (PPR) dont 171.000 doses consommées. Une quantité de 4.000 doses contre la rage avait été réservée en septembre dernier au lancement d'une campagne de vaccination contre cette maladie à l'occasion de la célébration de la journée internationale de la rage, a-t-on encore rappelé, précisant que la campagne se poursuit avec le concours de vétérinaires du secteur public. La DSA a fait état de 29 cas de rage signalés en 2019 chez des chiens, de cheptel et un âne et aucun cas de fièvre aphteuse n'a été enregistré durant les huit (8) premiers mois de l'année en cours.

Tipasa: des moyens considérables pour l'extinction de l'incendie de la forêt des monts de Gouraya

TIPASA - Des moyens considérables ont été mobilisés par les services de la protection civile de Tipasa, en vue de l'extinction de l'incendie, qui s'est déclaré samedi à l'aube, sur les monts de la ville de Gouraya, à l'extrême -ouest de la wilaya, a-t-on appris auprès de la direction locale de ce corps constitué.

"Tout a été mis en œuvre en vue de venir à bout des flammes, déclarées aux environs de 6h00 à l'aube, au niveau des forêts des monts de Gouraya, à 70 km à l'ouest de Tipasa", a indiqué à l'APS, le chargé de la communication auprès de la direction de la protection civile, le lieutenant Rabah Bendouha, soulignant la "poursuite, jusqu'à cette heure des opérations, au vu de la difficulté des accès à cette région montagneuse".

Au total, 14 camions anti-incendie et 70 pompiers sont mobilisés au titre de cette opération, dont l'encadrement est assuré par le directeur de la protection civile de la wilaya. Ils sont soutenus, sur le terrain, par des unités de la protection civile de Blida, Ain Defla, Chlef, et Alger, a ajouté M. Bendouha.

Signalant, en outre, qu'une priorité a été accordée dans cette opération à la protection des "populations de trois Douars environnants" eu égard, a-t-il dit "aux conditions climatiques ambiantes, caractérisées par des vents forts propices à la propagation des flammes", est-il précisé.

Toujours selon le lieutenant Rabah Bendouha, il s'agit, en l'occurrence, des villages "El Bernous", "Mehaba", et "Irouani", cernés par des forêts denses et aux accès difficiles, sur une trentaine de km, à la ronde. "Aucune perte en vies humaines n'a été signalée, jusqu'à l'heure", a-t-il, en outre souligné, au moment où les causes de cet incendie n'ont pas encore été identifiées, a, encore, fait savoir M. Bendouha.



Relogement lundi de 460 familles du bidonville "La Concorde" de Gué de Constantine



Quelque 460 familles habitant le bidonville "La Concorde" de Gué de Constantine (Alger) seront relogées, lundi, dans le cadre de la seconde phase de la 25e opération de relogement, ont indiqué les services de la wilaya, dimanche, dans un communiqué.

Dans le cadre de la poursuite du programme de la 2e phase de la 25e opération de relogement, initiée par la wilaya d'Alger afin d'éradiquer les bidonvilles, les habitats précaires et les caves, 460 familles du bidonville "La Concorde" seront relogées, lundi matin, vers la "cité 590 logements" à Haouch Mihoub (Baraki), pré-

cise-t-on de même source.

Le wali d'Alger, Abdelkhalek Sayouda avait annoncé récemment, dans le cadre de la deuxième phase de la 25e opération de relogement, lancée par les services de la wilaya d'Alger, la distribution, dans les plus brefs délais, de plus de 2.000 logements sociaux au profit des familles habitant des bâtisses menaçant ruine et des habitations précaires, à travers les différentes circonscriptions administratives d'Alger.

Selon le même responsable, les services de la wilaya s'emploient à arrêter les listes des familles devant bénéficier de la prochaine opération de relogement.

Jijel : 69.400 T de ciment gris à expédier du port de Djen-djen vers des pays d'Afrique occidentale



Une quantité de 69.400 tonnes de ciment gris (clinker) seront expédiées courant de cette semaine du port de Djen-djen (Jijel) vers des pays d'Afrique occidentale, a-t-on appris samedi auprès du PDG de cette entreprise portuaire, Abdeslam Bouab.

Pas moins de 37.400 tonnes de clinker de la société Cilas Lafarge-Holcim de Biskra acheminés pour la première fois vers Djen-djen par voie ferroviaire sont actuellement en cours de chargement en vue de leur expédition à bord de trois navires, a précisé à l'APS le même responsable qui a indiqué que tous les moyens humains et matériels du port sont mobilisés pour assurer le succès de l'opération.

Dès la sortie du port de cette pre-

mière cargaison, débutera le chargement d'une seconde opération d'exportation de 32.000 autres tonnes de clinker de la cimenterie d'Ain El Kebira (Sétif) du groupe public industriel des ciments d'Algérie (GICA) vers des pays d'Afrique occidentale.

Une autre opération d'exportation à partir de ce port de clinker de la cimenterie de Sigus (Oum El Bouaghi) du groupe GICA est programmé début janvier 2020, selon encore la même source.

Le PDG du port a assuré que les opérateurs économiques trouvent à leur service des aires de stockage, de chargement et de déchargement ainsi que les installations outils nécessaires outre plusieurs facilités à l'exportation.

M.A

Loi de finances pour 2020 : Vecteur économique et perspectives de développement

La Chambre de commerce et d'industrie algéro-française organise, en partenariat avec le cabinet KPMG Algérie, un séminaire portant sur le thème «La loi de finances 2020, vecteur économique et perspectives de développement». Ce séminaire, qui aura lieu le 15 janvier prochain, au Centre international des conférences (CIC) Club-des-Pins, permettra de faire le point sur l'évolution récente du contexte réglementaire dans toutes ses dimensions, notamment au plan économique, et de cerner, par la même occasion, les effets des différentes mesures sur les stratégies fiscales des entreprises.

«La loi de finances pour l'année 2020 s'inscrit dans la continuité des efforts consentis par l'Etat en vue d'atténuer les effets négatifs générés par la diminution des ressources financières sur l'économie nationale ». Dans cette optique, le cadrage du texte prévoit « une série de mesures législatives et fiscales visant à consolider le développement et préserver les

équilibres macro-économiques ». Pour permettre aux entreprises de « maîtriser les impacts des dispositions qui en découlent, aussi bien sur leur activité que sur l'environnement économique », le séminaire donnera l'opportunité aux acteurs économiques de « bénéficier de l'expertise des praticiens qui seront présents à l'événement pour aborder l'évolution récente du contexte réglementaire de cette loi. Dans ce contexte, le ministre des Finances, Mohammed Loukal, avait précisé que le gouvernement avait veillé dans sa démarche à «mettre en place les mesures nécessaires pour faire face à la diminution des ressources par la rationalisation des dépenses publiques, l'optimisation du pouvoir d'achat des citoyens et le maintien du niveau d'investissement garantissant un niveau d'activité favorisant une croissance économique considérable». Aussi, la LF pour 2020 prévoit plusieurs mesures pour encourager l'entreprise et l'investissement en Algérie.



Parmi les dispositions législatives introduites à ce niveau, figurent des mesures incitatives fiscales au profit des start-up, à la faveur notamment de la révision du Code des marchés au profit de ces dernières, la création de 4 types de zones industrielles à travers le pays en vue d'abriter ces start-up et le projet de création d'un fonds pour les soutenir. Dans l'objectif d'améliorer le

climat des investissements, la loi a abrogé la règle 51/49% pour les secteurs économiques non stratégiques et mis en place des incitations fiscales destinées à stimuler la croissance économique, créer de la richesse et des emplois et de promouvoir des activités économiques dans les différents secteurs. Une dynamique où «l'impôt doit s'imposer comme étant un instrument

de régulation de l'économie et élément central de la croissance», a souligné dans ce sens le ministre des Finances. Et c'est dans cet esprit que s'inscrit d'ailleurs l'initiative de réforme du système fiscal national dont la finalité consiste à déployer cette ressource vitale au service de l'économie du pays.

k.l

Pétrole : Le panier de l'Opep s'approche des 68 dollarsD.R



Le prix du panier de quatorze pétroles bruts (ORB), qui sert de référence à l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (Opep) a poursuivi sa progression en s'établissant à 67,93 dollars en fin de la semaine, a indiqué l'Organisation sur son site web. L'ORB avait atteint 67,77 dollars mercredi, selon la même source. Introduit en 2005, le panier de référence de pétrole brut de l'Opep comprend actuellement le Sahara Blend (Algérie), Girassol (Angola), Djen (Congo), Oriente (Equateur), Zafiro (Guinée Equatoriale), Rabi light (Gabon), Iran Heavy (Iran), Basra Light (Irak), Kuwait Export (Koweït), Es-Sider (Libye), Bonny Light (Nigeria), Arab Light (Arabie saoudite), Murban (Emirats arabes unis) et Mery (Venezuela). Jeudi, les prix de l'or noir ont terminé en hausse. Le baril de Brent de la mer du Nord pour livraison en février s'est établi 66,54 dollars à Londres, en hausse de 0,56% ou 37 cents par rapport à la clôture de mercredi. A New York, le baril américain de WTI pour janvier, dont c'est le dernier jour de cotation, a gagné 0,48% ou 29 cents à 61,22 dollars. Cette hausse intervient dans un marché optimiste sur les relations commerciales sino-américaines. Les prix restent aussi soutenus par la baisse des stocks de brut américains, selon le dernier rapport de l'Agence américaine d'information sur l'Energie (EIA) publié mercredi dernier. Lors de la semaine achevée le 13 décembre, les réserves commerciales de brut aux Etats-Unis ont reculé de 1,1 million de barils. Cette progression des prix reste également le fruit des efforts de l'Opep et ses partenaires. Lors de la septième réunion Opep+ tenue le 6 décembre à Vienne, les pays Opep et non- Opep sont parvenus à un accord pour réduire encore leur production d'au moins 500.000 barils. La réduction globale de la production de l'Organisation et de ses alliés atteindra, ainsi, 1,7 million de barils/jour. Cet ajustement entrera en vigueur à partir du 1er janvier 2020. Une nouvelle réunion de l'Opep+ est programmée pour le 6 mars prochain à Vienne, sachant que l'accord de limitation de la production s'achève le 31 mars 2020. Cette réunion sera précédée par la tenue à Vienne de la 18e réunion du Comité ministériel de suivi de l'accord Opep-Non opep (JMMC). Le JMMC est composé de sept pays membres de l'Opep (Algérie, Arabie saoudite, Emirats arabes unis, Irak, Koweït, Nigeria et Venezuela) et de deux pays non membres de l'Opep (Russie et Kazakhstan).

Port de Djen-djen à Jijel : 69.400 T de ciment gris à expédier vers des pays d'Afrique occidentale

Une quantité de 69.400 tonnes de ciment gris (clinker) seront expédiées au courant de cette semaine du port de Djen-Djen (Jijel) vers des pays d'Afrique occidentale, a-t-on appris samedi auprès du PDG de cette entreprise portuaire, Abdeslam Bouab. Pas moins de 37.400 tonnes de clinker de la société Cilas LafargeHolcim de Biskra acheminés pour la première fois vers Djen-Djen par voie ferroviaire sont actuellement en cours de chargement en vue de leur expédition à bord de trois navires, a précisé à l'APS le même responsable qui a indiqué que tous les moyens humains et matériels du port sont mobilisés pour assurer le succès de l'opération. Dès la sortie du port de cette première cargaison, débutera le chargement d'une seconde opération d'exportation de 32.000 autres tonnes de clinker de la cimenterie d'Ain El Kebira (Sétif) du Groupe public industriel des ciments d'Algérie (GICA) vers des pays d'Afrique occidentale. Une autre opération d'exportation à partir de ce



port de clinker de la cimenterie de Sigus (Oum El Bouaghi) du groupe GICA est programmé début janvier 2020, selon encore la même source. Le PDG du port a assuré que les opérateurs

économiques trouvent à leur service des aires de stockage, de chargement et de déchargement ainsi que les installations outils nécessaires outre plusieurs facilités à l'exportation.

Tadmaït Premier marché de légumes bio

Le premier marché, au niveau national, de produits maraîchers issus d'agriculture biologique sera ouvert prochainement dans la commune de Tadmaït à 17 km, au sud-ouest de Tizi Ouzou, par l'Entreprise régionale de génie rural (ERGR) Djurdjura, a annoncé sa directrice, Chaouchi Houria. «Ce marché paysan, qui ouvrira ses portes dans deux ou trois mois, est le premier du genre à l'échelle nationale et créé par un organisme public», a souligné Mme Chaouchi qui a observé que jusque-là, les quelques marchés dédiés à ce type d'agriculture sont initiés par des associations. Le marché sera implanté au niveau de la pépinière «Planète verte» de l'ERGR Djurdjura à Tadmaït qui est accessible par la RN 12, à l'entrée ouest de Tadmaït, a expliqué, à l'APS, cette même responsable. D'une capacité de 300 stands, cette infrastructure sera alimentée par des agriculteurs qui vont produire sur place sur un site de production de six ha, abritant 208 serres pour la culture de plusieurs variétés de légumes qui ne sont pas produits localement. La vente se fera directement du producteur au consommateur chaque vendredi dans des stands en



bois, et les clients disposeront d'un parking d'une capacité de 300 véhicules, a ajouté la directrice de l'ERGR Djurdjura. Le marché sera réalisé dans le cadre d'un projet de modernisation de la pépinière de Tadmaït doté d'une enveloppe financière de 280 millions de DA destiné à rendre cet espace ouvert au public, a indiqué Mme Chaouchi. En plus du marché paysan bio il est aussi prévu dans le cadre de cette opération, l'aménagement d'une ferme pédagogique avec des ateliers et une salle de conférences, destinée notamment aux étudiants de l'université de Tizi-Ouzou et de l'Institut de technologie moyen agricole spécialisé (ITMAS) de Boukhalfa pour leurs travaux pratiques, a souligné

cette même responsable. Le projet prévoit aussi la mise en place d'une étable pour l'élevage de vaches et de moutons d'une capacité totale de 40 têtes et d'une écurie pour mulets, de petites unités de transformation (fromagerie, confiserie, distillerie), une boutique des produits du terroir, un espace familial pour les visiteurs avec une aire de détente et de loisirs pour enfants, un aqua-parc, un lac avec animaux, a-t-on précisé de même source. L'ouverture des espaces se fera par étapes, celui destiné aux familles ouvrira dans environ six mois et la totalité du projet, qui fera de la pépinière de Tadmaït un établissement éco-agro-touristique, sera livré dans une année, a, enfin, indiqué Mme Ch.a.

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde
Quotidien National d'Information

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GÉNÉRAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

RÉDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DIFFUSION

OUEST- CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

Conjoncture : Défi agricole.R

«L'agriculture aura une stratégie d'urgence pour assurer une autonomie agricole et aller vers l'exportation ensuite.» Promesse du Président Tebboune dans son discours d'investiture. Restituer ses lettres de noblesse à ce secteur, qui participe à l'économie nationale avec une proportion de 12,3% du PIB, est de bon augure. Un impératif, diront d'autres. Dans les deux cas de figure, le chemin sera parsemé d'écueils. D'abord, le foncier que d'aucuns qualifient de boîte de Pandore. L'assainissement inachevé de ce dossier lourd trouve son explication dans, entre autres, la complexité, au plan juridique notamment, qui caractérise sa gestion et son classement. Côté gouvernement, la question a eu droit à un cortège d'engagements genre «ce problème relève désormais du passé». Or la résolution de l'équation n'est pas rhétorique, mais pratique. Explications d'experts : «L'Etat devrait tant accompagner les exploitants agricoles pour améliorer la productivité que faciliter la réallocation de la terre aux producteurs qui sont en mesure de la valoriser au mieux», note le Pr Ali Daoudi, de l'Ecole nationale d'agronomie. Un fonctionnement «transparent et fluide» de ces marchés des droits sur la terre est, aux yeux de l'universitaire, «susceptible de jouer un rôle central dans le développement agricole, en permettant une réallocation, qu'elle soit définitive ou temporaire, des terres à des pro-



ducteurs plus efficaces». L'autre écueil a trait aux attentes. Structuellement orientée vers la satisfaction de la demande nationale, en faire un secteur d'exportation prendra du temps et exigera des moyens pour sa mise à niveau technique et organisationnelle. Une sorte de mauvais procès. D'autre part, une sévère crise de l'emploi, comme le mentionne le Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes, affecte aujourd'hui un

secteur agricole en déficit de main-d'œuvre qualifiée et de jeunes salariés à employer dans les nouvelles exploitations patronales et entrepreneuriales qui se développent. La stratégie agricole devra également prendre en compte les handicaps agroclimatiques. La sécheresse et l'aridité constituent une menace constante, même dans les régions humides où la moyenne annuelle des précipitations paraît élevée. L'agriculture subit d'autres contraintes phy-



siques qui grèvent son potentiel naturel et pèsent sur les équilibres écologiques des différentes régions naturelles. Ce n'est pas tout. L'Algérie, prévient le Ciheam, est aujourd'hui fortement dépendante de ses moyens de paiements extérieurs pour assurer ses approvisionnements alimentaires. Si la baisse de ces moyens venait à se poursuivre sur les prochaines années, le risque politique serait grand de voir le pays dans l'incapacité d'assumer sa facture ali-

mentaire. D'autres facteurs exogènes complexifient les solutions envisagées. Le secteur agricole évolue dans un cadre macro-économique et financier fortement contraint, marqué par la dégradation des fondamentaux : balance commerciale négative depuis 2015, taux de couverture des importations par les exportations qui passe de 107% en 2014 à 76% en 2017, et des réserves de change en essoufflement. Entre autres...

Fouad Irnatene

Gabon : 140 millions d'euros de la BAD pour les infrastructuresD.R



La Banque africaine de développement (BAD) a approuvé un prêt de 140 millions d'euros destiné à financer la première phase du projet d'appui au secteur des infrastructures (PASIG) au Gabon. Cette première phase du PASIG consiste principalement en la construction et le bitumage de la section Ndendé-Dousala (49 km) et du pont frontalier entre le Gabon et le Congo, sur la rivière Ngongo, ainsi que la construction et le bitumage de quelque 21 kilomètres de voiries à Libreville, indique un communiqué de la BAD. Elle comprend aussi un appui institutionnel portant sur des études stratégiques capables d'alimenter une réserve de projets bancables dans le secteur routier. «En contribuant aux efforts visant à relier le Gabon et le Congo par une infrastructure routière pérenne, praticable en toutes saisons, le projet permettra à la Banque de consolider son rôle d'accompagnement dans la mise en œuvre du Plan directeur consensuel des transports en Afrique centrale adopté en janvier 2004», a déclaré Racine Kane, DG adjoint de la Banque pour la région d'Afrique centrale.

Le projet PASIG facilitera ainsi les déplacements entre villes et communautés, en améliorant l'efficacité de la chaîne logistique de transport, en réduisant les coûts

d'acheminement entre Libreville et Brazzaville, en améliorant les conditions de déplacement à Libreville et en contribuant à l'amélioration de l'accès des populations de la zone d'influence du projet aux infrastructures socioéconomiques de base. La Banque a déjà approuvé, en 2012, un financement de plus de 250 millions d'euros (165 milliards de francs CFA) pour l'aménagement des sections Fougamou-Mouila, Ndendé-Lébamba et Laléyou-Lastoursville. Les aménagements prévus par le PASIG sont un nouveau signe du soutien qu'apporte la Banque au développement d'infrastructures au Gabon.

Le PASIG est aligné sur les objectifs clés de la stratégie décennale de la Banque africaine de développement (2013-2022) ainsi que sur les cinq priorités stratégiques de la Banque, « High 5 », notamment celles relatives à l'intégration régionale et à l'amélioration des conditions de vie des populations africaines.

Le programme s'inscrit aussi dans le Plan d'action 2019-2024 de développement urbain durable établi par la Banque, qui vise à apporter une réponse à un ensemble de défis auxquels sont exposés les villes du continent

Aymanef

Production nationale : Le président de la République inaugure 28ème Foire de la production Algérienne



Le président de la République, Abdelmadjid Tebboune, a inauguré dimanche, la 28ème Foire de la production Algérienne « FPA 2019 », au Palais des expositions (Pins maritimes), Alger, en présence de membres du gouvernement, de plusieurs personnalités et des représentants du corps diplomatique accrédités en Algérie. Cette inauguration constitue la première sortie sur le terrain du Président de la République, qui a prêté serment jeudi. Placée sous le slogan « Algérie : une économie diversifiée, innovante et compétitive », cette 28ème édition se tient jusqu'au 28 décembre avec la participation de 467 entreprises algériennes publiques, privées et start-up, sur une superficie globale de 22.352 m2, selon la Société algérienne des foires et exportations (Safex), organisatrice de cet événement.

Les entreprises participantes à la FPA 2019 représentent tous secteurs d'activités confondus : énergie, chimie et pétrochimie, industrie diverses et de transformation, bâtiment et travaux publics, agroalimentaire et services.

Les entreprises de l'industrie militaire ainsi que celles du secteur de l'automobile sont aussi présentes à la FPA 2019, et ce, pour la 4ème année consécutive.

Cette édition est marquée également par la participation de 50 start-up et jeunes entrepreneurs venus exposer leurs expériences et produits et services au niveau du pavillon « Algeria Innov » qui sera « une véritable pépinière d'idées et d'opportunités », selon la Safex.

Selon les organisateurs, cette manifestation vise essentiellement à faire connaître les capacités de production de l'entreprise nationale, ses évolutions et ambitions dans le cadre du nouveau modèle de croissance de l'économie algérienne.

En marge de l'exposition, plusieurs ateliers et conférences seront organisés et porteront sur des thématiques ayant trait à l'activité de la production en Algérie, notamment la numérisation, l'innovation, le défi de l'exportation et le financement des start-up.

En outre, trois campagnes de sensibilisation seront menées par des organisations de la société civile et des acteurs économiques et institutionnels pour la lutte contre le gaspillage du pain, l'encouragement de l'utilisation des sacs en papier au lieu des sacs en plastique ainsi que l'utilisation des moyens de paiement électronique. Par ailleurs, un espace de ventes promotionnelles destiné au grand public, a été aménagé au niveau du pavillon

GARE ROUTIÈRE Mouvement de protestation des taxieurs

En cette fin de semaine et suite à la grève qui a été déclenchée par les taxieurs lors de laquelle, les transporteurs ont exposé leurs préoccupations, le wali de Mascara, a tenu une réunion au niveau du cabinet en présence des cadres concernés, des syndicats des transports et des représentants des transporteurs, lesquels ont exposé le problème de la dégradation et la mauvaise gestion de la gare routière, la permanence, le tarif des entrées des véhicules, l'activité des clandestins, le renforcement de la ligne de transport entre la ville de Mohamadia et le pôle urbain en affectant des taxis.

Les points exposés ont fait l'objet de discussions avec les directeurs concernés de l'exécutif et les représentants des transporteurs au sein de la direction des transports, ainsi que les représentants des services de sécurité, des impôts et des mines.

Ces derniers ont réussi à solutionner certains souci, en attendant de résoudre tous les problèmes enregistrés à moyen terme. Ensuite, la parole est donné au chef de la daïra de Mascara et le P/APC qui ont déclaré que la gare routière va connaître un aménagement qui porte sur la réalisation d'un poste de police dont les travaux sont à 40 %, l'aménagement des voies à l'intérieur de la gare routière. Les travaux ont déjà commencé. Le Wali a insisté sur l'étude immédiate d'un château d'eau et la mise en place des bassins pour approvisionner la gare, la peinture et l'éclairage en LED dans un délai qui ne dépasse pas les trois semaines. L'installation d'abris de bus et surtout une étude pour moderniser la gare routière sont inscrits dans le budget 2020.

Le wali a ordonné au chef de la Daïra et le P/APC d'installer des caméras de surveillance dans le périmètre de la gare routière pour que ces lieux soient surveillés à partir du poste de police, ce qui dissuadera les véhicules clandestins.

JOURNÉE NATIONALE DE L'ARBRE Célébrée aux côtés des forestiers

Le wali de Mascara a célébré aux côtés des forestiers de la Conservation de Mascara, la journée de l'Arbre où il a planté un arbre symbolisant l'évènement. À cette occasion, le wali a eu droit à des explications sur le programme de reboisement de toute l'année, à travers le territoire de la wilaya.

L'objectif de cette journée est de susciter une mobilisation générale de toute la population pour la restauration des forêts et les monts dégradés de notre wilaya. Il faut créer des campagnes de plantation, d'entretien des montagnes et bois, la protection de la nouvelle faune arboricole et celle nouvellement mise en terre. L'arbre est l'ami de l'être avec ses multiples fonctions et ses services socio-économiques. Les femmes et hommes en vert qui sont des forestiers doivent être reconnus et récompensés. Ce sont des acteurs intervenants dans le domaine forestier et ce sont eux qui préservent nos ressources forestières.

FORMATION DE JOURNALISTES SUR L'ENVIRONNEMENT

La Maison de l'Environnement de Mascara a abrité une formation pour une quinzaine de journalistes dans la spécialité «environnement», dispensée par le ministère de l'Environnement et assurée par l'Institut national des formations sur l'environnement et ce durant douze jours.

Cette formation, qui est sanctionnée par une attestation, a porté sur cinq importants thèmes, chacun assuré par un Docteur de l'université de Mascara. La formation qui s'est déroulée dans de très bonnes conditions, s'est déroulée au niveau de la maison de l'environnement de la wilaya de Mascara, suivant un programme pédagogique mis en place par le Conservatoire national des formations à l'environnement, une information environnementale de premier ordre, notamment la gestion technique des déchets ainsi que la préservation de la biodiversité dans le circuit de la production propre et la consommation durable dans une économie verte et de énergies renouvelables.



Nouvelles de Mascara, Zone humide de la MACTA : quel avenir ?



La zone humide qui s'étant sur une superficie de 45.000 hectares zone optimale se trouve dans une dépression triangulaire parallèle au littoral méditerranéen à l'Ouest de l'Algérie. Elle est classée dans la convention de RAMSAR (Iran) depuis 2001, couvrant 23.000 ha, où est localisée la biodiversité végétale la plus importante. Avec des habitants des plus remarquables qui varient avec la dynamique temporelle de l'eau, les marais de la Macta constituent un habitat naturel particulier d'une importance primordiale pour la conservation de la biodiversité. C'est un habitat indispensable pour l'hivernage et la nidification des oiseaux migrateurs. Il joue un rôle écologique important. Mais de leur localisation en bordure littorale, les marais de la Macta sont exposés à différentes menaces allant des menaces endogènes, salinisation, érosion hydrique et érosion éolienne, le pompage pour l'irrigation des cultures agricoles, le pâturage des cheptels ovins et bovins qui ne cessent d'augmenter, la pollution, les décharges qui sont au nombre de 25, dont 8 sauvages et 7 autorisées et non contrôlées, la pollution d'origine terrestres, les pollutions marines et atmosphériques, générées par l'industrie pétrochimique le long du golfe d'Arzew. Les conséquences pourraient être irréversibles pour la zone humide de la Macta si des mesures ne sont pas prises dans l'immédiat. Mais qui en a la charge ? Si la Macta demeure une zone à l'abandon administrativement, elle n'est gérée par aucun secteur, sans identité si on peut dire, et chaque administration la renvoie à l'autre. Les services de

l'environnement affirment qu'elle ne dépend pas de leur secteur, la direction de l'agriculture, s'en lave les mains, alors que la direction des forêts gère un patrimoine qui ne dépend pas de ses prérogatives. Une zone humide qui abrite une faune très importante, menacée, en effet, la Macta a comptabilisé plus de 24.000 oiseaux en 2015 dont plusieurs espèces inscrits sur la liste rouge de l'IUCN, alors que les services des Forêts agissent comme ils peuvent quant à la protection d'un patrimoine qui ne dépend pas de leur autorité, et pour lequel ils ne peuvent ni sanctionner ni verbaliser les personnes réfractaires. D'ailleurs, on se demande comment se fait-il qu'une zone soit classée mondialement et nécessite une protection, alors qu'elle n'a pas de statut dans le pays propriétaire qui n'est pas en mesure de la réglementer, lui offrir une carte d'identité officielle qui peut lui garantir une survie ? Il y a une importante faune animale et végétale qui se trouve sur le point de disparaître et qui peut causer une catastrophe écologique par la faute de certaines administrations qui ne veulent pas jouer le jeu, même s'il est dans l'intérêt de la nation. A titre d'exemple, une association fait des pieds et des mains pour bénéficier d'un projet de proximité au niveau du ministère de l'Environnement, et par la faute de la direction de l'environnement de la wilaya, le projet a failli être annulé, faute de communication entre ce dernier et la wilaya. Heureusement que la DRAG a sauvé la mise pour que ce projet soit maintenu et le voilà qui accuse un retard de deux ans. Qui doit-on incriminer ?

D.R

Santé 37 nouveaux spécialistes

Pas moins de 37 nouveaux spécialistes sont en poste dans les établissements de santé de la wilaya de Mascara après avoir été affectés par le ministère de la Santé, de la Population et de la Réforme hospitalière, a-t-on appris dimanche du directeur de la santé, le Dr Lamri Mohamed. Dans une déclaration à la presse, le Dr Lamri a fait savoir que la wilaya a employé dernièrement 37 nouveaux spécialistes en cardiovasculaire, gynécologie obstétrique, chirurgie générale, radiologie, réanimation et néphrologie, dans les établissements de santé et pris en charge pour ce qui est du logement afin d'assurer des prestations sanitaires nécessaires à la population. Ainsi, neuf spécialistes n'ont pas rejoint encore leurs postes

en attendant l'achèvement des procédures administratives pour combler le déficit en matière de spécialités, notamment en médecine physique, maladies cardiovasculaires et chirurgie générale dans certains établissements. Le directeur de la santé de la wilaya de Mascara a évoqué un manque dans certaines spécialités médicales, notamment en réanimation, radiologie, néphrologie, maladies des voies urinaires, soulignant que les postes seront assurés progressivement au fur et à mesure de venue de spécialistes. Le Dr. Lamri s'est félicité de l'amélioration que connaît le secteur de la santé dans la wilaya de Mascara, notamment en gynécologie où les transferts vers les hôpitaux de wilayas limitrophes a nettement baissé.

Y.K

Téléphonie mobile OPPO Algérie met sur le marché le smartphone "A1k"

Se présentant comme marque de smartphones « innovante » et « avant-gardiste », OPPO a dévoilé son dernier smartphone qui dispose d'une mémoire de stockage de 32 Go et 2 Go de RAM, d'une batterie « robuste » et « longue » durée de 4000 mAh et, surtout, de l'écran "Waterdrop", le plus « populaire » de l'année, ainsi que d'une coque arrière à la texture métallique. En vente sur le marché algérien depuis le 5 novembre dernier au prix de 20.900 DA, il est disponible en deux couleurs « haut de gamme », en l'occurrence le noir et le rouge, choisies parmi des centaines d'options de couleurs, confirmant ainsi la « réputation » d'OPPO d'être une marque « leader » du secteur en matière d'esthétique de design. « Réactif » et « riche » en variations, l'effet final est « remarquable ». Selon en effet un communiqué de presse d'OPPO Algérie, ce "A1k" tire parti de « l'optimisation » des algorithmes d'intelligence artificielle (AI) pour « réduire » la consommation d'énergie et offrir une durée de vie « exceptionnellement longue ». « Alimenté par une batterie grande capacité de 4000mAh, cet appareil utilise également du matériel APCF à l'écran. Sous le même niveau de dissipation de puissance, la luminosité de l'écran augmente, ce qui permet de voir plus clairement tout en réduisant la consommation d'énergie. De plus, grâce à l'optimisation des algorithmes d'intelligence artificielle, son processeur MTK6762 permet à plusieurs applications de fonctionner de manière transparente en même temps, éliminant efficacement le gel et servant plusieurs scénarios d'utilisation tout en réduisant la consommation d'énergie », explique notre source qui révèle que dans l'ensemble, le smartphone en question assure jusqu'à 17 heures d'utilisation quotidienne, offrant une durée de vie « exceptionnelle » de la batterie. Grâce à la combinaison de batterie de 4000 mAh et de 32 Go de mémoire de stockage, "A1k" promet d'offrir une « meilleure » expérience utilisateur par rapport aux autres smartphones du même segment de prix.

Extérieur stylé, écran "Waterdropet" et couverture arrière à texture métallisée

Avec un « sublime » écran "LCD Waterdrop" de 6,1 pouces, un format d'image 19.5 : 9 et une résolu-



tion de 1560 x 720 pixels, la conception de l'écran du OPPO A1k s'inspire d'une gouttelette d'eau sur le point de tomber.

et crée un écran Waterdrop à la fois beau et pratique », détaille la filiale algérienne de la marque chinoise de téléphonie mobile. L'appareil

dans la paume de la main, il est doté d'un cache arrière emballé, le "multitesting" offre un « meilleur » radian pour un look « plus

qui permet de rendre vos portraits encore plus remarquables », fait remarquer OPPO Algérie qui souligne que ce smartphone est équipé aussi de "ColorOS 6.0", la dernière mise à jour d'OPPO de son système d'exploitation intuitif. « La nouvelle conception innovante sans bordure augmente encore la vitesse et la facilité d'utilisation globale. De plus, ColorOS 6.0 dispose de nombreuses fonctions intelligentes, notamment la Barre de notification intelligente, l'Assistant intelligent et la Navigation gestuelle, permettant aux utilisateurs de faire l'expérience d'un style de vie plus intelligent », note le communiqué qui met en avant la fonction intelligente "Smart Assistant" laquelle offre aux utilisateurs un portail de services « unique », qui présente « directement » les informations les « plus importantes » sous forme de carte sur l'écran d'accueil. « Les utilisateurs, ajoute la même source, peuvent l'afficher et l'utiliser à tout moment sans avoir à installer un grand nombre d'applications. Les fonctions de carte prises en charge incluent: les raccourcis, les contacts favoris, l'agenda, le compteur de pas et l'album photo ». Il est bon de rappeler à la fin qu'OPPO est l'une des « principales » marques mondiales d'appareils intelligents et depuis le lancement, en 2008, de son premier smartphone, "Smiley Face", elle a été « inlassablement » à la recherche de la synergie de la satisfaction esthétique et de la technologie innovante. « Aujourd'hui, nous fournissons à nos clients une large gamme d'appareils intelligents, avec en tête les séries Find, R et F, pilotés par les systèmes d'exploitation ColorOS, ainsi que des services Internet tels que OPPO Cloud et OPPO + », se félicite la marque chinoise qui révèle qu'elle est présent dans plus de 40 pays et régions, avec six centres de recherche dans le monde et un centre de design international à Londres (Angleterre). Aussi, plus de 40.000 employés d'OPPO sont dédiés à la création de nouvelles expériences et à une plus grande valeur pour les clients du monde entier.

Abdellah M.

OPPO A1K
Announced : April 2019

- IPS LCD 6.1" HD+
720 x 1560 pixels
- 8 Megapixel (Primary)
5 Megapixel (Selfie)
- Mediatek Helio P22 (12 nm)
Android 9.0 (Pie)
- 32 GB
2 GB RAM
- Li-Po 4000 mAh
microUSB 2.0

oppo

A1k

Mémoire 32Go | Batterie 4000mAh

20 900 DZD



fin » et « plus agréable » qu'un cache arrière ordinaire 2.5D.

Caméra arrière et caméra avant de beauté pour un portrait encore meilleur

En tant que marque « bien-aimée » de téléphones-appareils photo chez les jeunes, les appareils OPPO sont connus pour leurs performances photographiques « exceptionnelles ». « La caméra arrière de A1k utilise un objectif 5P et une technologie anti-vibrations à images multiples pour contrôler avec précision le trajet de la lumière, créant ainsi une image plus nette qui offre une prise de vue vidéo plus stable et plus fluide. De plus, la caméra avant, l'ouverture F2.0 et l'embellissement rendront les selfies plus naturels. OPPO A1k permet également d'obtenir un excellent effet Bokeh, le flou d'arrière-plan, pour aider les utilisateurs à se démarquer dans leurs brillants portraits. Également avec la technologie HDR, chaque détail est plus clair, en particulier dans les environnements faiblement éclairés et à contre-jour, ce

Le questionnaire en ligne, La boussole de l'entrepreneur

Depuis que le clic a imposé sa simplicité, le consommateur, le client et les internautes en général n'hésitent plus à l'utiliser pour répondre aux questionnaires en ligne proposés par les entreprises. Le consommateur a conscience qu'il est devenu acteur et s'en réjouit. Si les administrations ou si le service après-vente de grandes marques incitent à remplir un questionnaire en ligne après chaque passage d'un technicien pour créer un lien de proximité, c'est qu'ils en connaissent l'impact et la valeur des renseignements. Le technicien de terrain n'hésite pas à solliciter le client afin qu'il réponde à un questionnaire en ligne qui « ne lui prendra que quelques minutes » et qui montre qu'il réalise bien son travail. Aujourd'hui, l'internaute est familiarisé et n'hésite plus à répondre aux questionnaires en ligne. Le client sait que sa voix compte et pourquoi certaines questions lui sont posées.

Les logiciels de questionnaire en ligne

Fabriquer de toutes pièces son questionnaire en ligne demeure chronophage pour un entrepreneur déjà submergé par les autres priorités. Pour poursuivre sa croissance, l'information reste une clé de développement. Posséder des indicateurs permet de choisir la bonne stratégie. Certains logiciels comme dragonsurvey.com, gratuit vous permette de le réaliser sans affronter de grandes difficultés dans sa conception. La simplicité d'utilisation des solutions vous offre une prise en main rapide et intuitive. L'entrepreneur n'a, aujourd'hui, pas réellement besoin de formation et les logiciels sont accessibles aux néophytes. Des propositions de questions vous permettent de peaufiner ainsi que des modèles de sondage qui représentent un véritable gain de temps. La présentation n'est pas en reste car les résultats peuvent être obtenus en quelques clics sous format PDF ou Excel.

Le binôme de l'étude de marché

Le questionnaire en ligne complète les informations de votre étude de marché. Cette dernière permet d'avoir un regard sur le marché et la concurrence et la stratégie à prendre, elle vous permet d'anticiper les évolutions du marché et

surtout de l'évolution des besoins des consommateurs. Elle est toujours un faire-valoir aussi bien auprès des investisseurs que des banquiers qui montrent que vous faites une étude fiable et complète et que vous connaissez les forces et les faiblesses de la concurrence. Le questionnaire en ligne permet de vérifier des informations que vous avez pu obtenir sur différentes sources.

Une audience illimitée

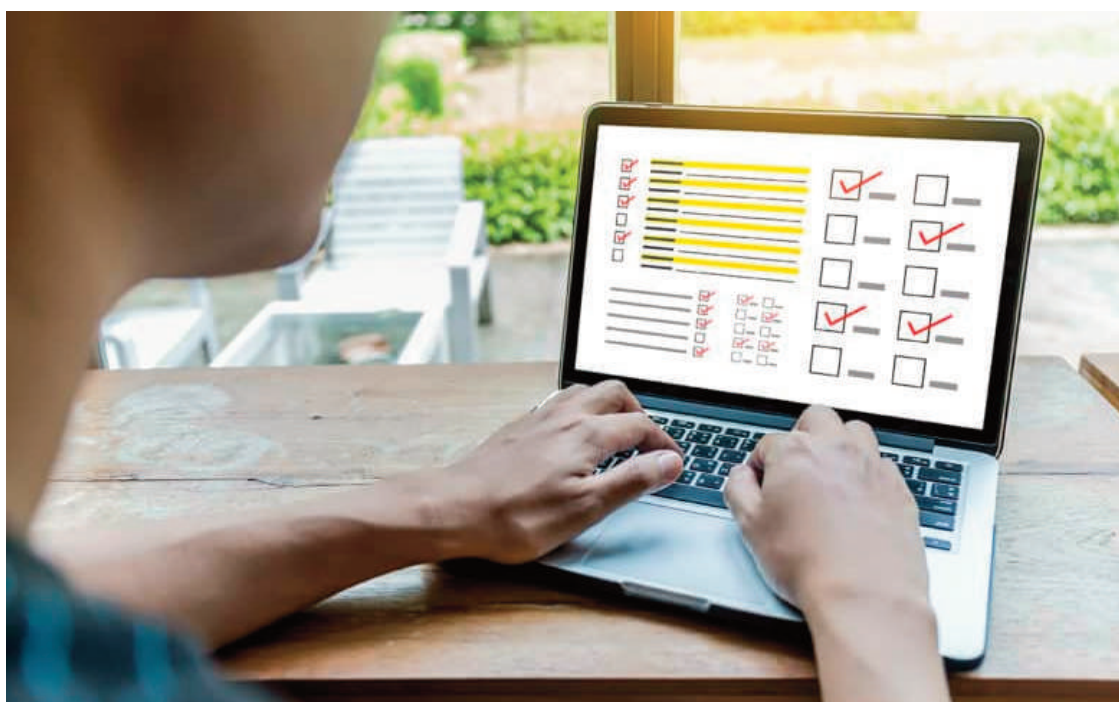
Il est plébiscité par la majorité des entreprises, du fait de sa diffusion exponentielle sur les réseaux sociaux, les forums, les blogs ou par email. Son coût vous permet de ne pas limiter son administration à un public restreint. Elle ouvre des perspectives intéressantes qui peuvent affiner leurs données auprès d'un nombre plus important de prospects/Clients. Le caractère parfois anonyme des questionnaires en ligne permet à celui qui y répond de se sentir libre des commentaires qu'il porte et de le remplir sans crainte d'être jugé. L'entrepreneur peut récolter des résultats fiables et inédits.

Une analyse des résultats à faire

S'il est bien d'obtenir de nombreux résultats, reste qu'ils servent surtout à avoir la possibilité de modifier et d'apporter une valeur ajoutée à votre produit, votre service ou votre offre. Les questionnaires vous permettent d'appréhender avec précision les habitudes et les besoins. La manière dont votre produit est utilisé vous donne des indications sur la meilleure stratégie à prendre. Le degré de satisfaction de vos clients sur votre produit ou service peut être évalué en vue de l'améliorer. Vous pouvez ainsi vous démarquer favorablement de la concurrence, ce qui demeure un nec plus ultra.

La préparation du questionnaire : un fil conducteur

La préparation du questionnaire doit aborder pour l'étude de marché les thématiques essentielles à une vision juste : nature et tendances du secteur cible, clientèle visée et concurrence. Elle doit définir les caractéristiques de votre marché : taille, dimension géographique (local, national, international), volume en termes de chiffre



d'affaires et de vente, état (émergent, en déclin ou en forte croissance), évolutions majeures récentes... Une mine de renseignements qui peut être utilisée au fur et à mesure des besoins de l'entreprise pour déterminer la bonne stratégie pour vous démarquer sur votre marché. L'atout majeur du questionnaire en ligne reste la réduction des coûts : ils ne nécessitent pas la multiplication des ressources humaines et n'impliquent pas de diffuser les formulaires sous format papier.

Définir mon projet entrepreneurial : comment faire ?

La première étape de la création d'entreprise est en général la rédaction d'un projet entrepreneurial, qui vous servira à la fois à préciser vos idées et à convaincre vos interlocuteurs et futurs partenaires de son bien-fondé et de sa viabilité. Suivant le vieil adage qui veut que « ce qui se conçoit bien s'énonce clairement », votre projet devra être le reflet de la qualité de votre projet et donc de ses chances de réussite.

Internet regorge de propositions de business plan qui vous permettent d'en construire un qui soit fiable. Vous pouvez « piocher » dans les différents modèles qui vous sont présentés et ainsi construire votre business plan adapté à votre produit ou service. Vous pourrez ainsi cerner vos points faibles et vos points forts et ne plus rester dans

des idées préconçues.

Le business plan, canevas incontournable de votre futur projet

L'essentiel est d'identifier le cœur de votre projet, c'est-à-dire ce que fera votre entreprise, quels seront ses produits, ses clients, ses fournisseurs. Le projet fixera aussi les conditions qui permettront la viabilité de votre activité : quelles sont les charges fixes et inévitables (tels que les frais de locaux ou de matériels, les salaires des éventuels employés), quelles sont les charges variables en fonction de la production (tels que le coût des matières premières dans le cas d'une entreprise de fabrication ou celui des achats de produits dans le cas d'un commerce), quels sont les prix de vente ou de facturation espérés et la taille du marché ?

A ce stade, il est essentiel d'être réaliste et d'éviter de bâtir des châteaux en Espagne. Si la rentabilité de votre projet impose de vendre à un million de personnes en six mois, vous pouvez arrêter tout de suite et vous épargner du temps et de l'argent. La création du business plan doit à la fois vous permettre de vérifier que votre projet a une chance raisonnable de succès et ensuite d'en convaincre par exemple votre banquier (si, comme dans la majorité des créations d'entreprise, votre projet implique un emprunt bancaire ou un prêt crowdfunding).

Identifier les attentes

des consommateurs et des investisseurs

L'entreprise que vous allez créer va s'adresser à des consommateurs, qu'il s'agisse de particuliers (société B2C, Business To Consumer) ou d'entreprises (société B2B, Business To Business). Il est nécessaire d'identifier le marché existant ou à créer. S'il s'agit d'un marché déjà existant, il est important d'estimer s'il est encore possible de s'y faire une place dans des conditions de rentabilité réalistes. S'il s'agit d'un nouveau marché (par exemple un produit que vous venez de créer, ou bien un nouveau service via Internet), il faut estimer au mieux le prix que le consommateur est prêt à payer pour ce nouveau produit ou service et la taille du marché potentiel (est-ce que le marché concernera à terme 5 ou 80 % des consommateurs existants ?). Si votre projet nécessite de faire appel à des investisseurs extérieurs, il vous faut estimer les besoins financiers (investissement initial et fond de roulement) et la rémunération des capitaux apportés (sachant que, compte tenu du risque inhérent à une création d'entreprise, les investisseurs vont attendre un retour conséquent). Et n'oubliez pas dans ce cas que le premier argument de votre projet, c'est vous-même : un investisseur en capital-risque va parier tout autant sur la personnalité de l'entrepreneur que sur son projet stricto sensu !

k.a

Grossiste



Un grossiste est une entreprise qui se procure et achète ou stocke des produits et services auprès de multiples fournisseurs, puis qui les stocke et les vend à d'autres entreprises comme les détaillants, les marchands ou d'autres grossistes.

Les grossistes majorent leurs prix pour compenser la valeur qu'ils apportent aux acheteurs en :

-Se procurant une vaste sélection de produits et services afin que les acheteurs puissent y accéder en un seul endroit

-Les faisant économiser grâce à des prix concurrentiels, à des remises et à des promotions

-S'assurant que les produits et services que requièrent les acheteurs sont aisément disponibles pour accroître l'efficacité de leur chaîne d'approvisionnement

En général, les grossistes se spécialisent dans un secteur en particulier (plomberie, fournitures électriques, pièces automobiles, etc.) et vendent par l'entremise de bureaux de vente au détail, de centres d'appels et de sites en ligne.

Gestion de la qualité totale

La gestion de la qualité totale est une approche de gestion exigeant que tous les employés d'une entreprise travaillent ensemble pour améliorer la qualité des produits et des services de même que la satisfaction des clients. La gestion de la qualité totale s'appuie sur diverses pratiques.

-La compréhension des besoins des employés et des clients à l'aide d'entrevues, de sondages, de forums de discussion ou autres.

-La conception de produits et de services faciles à fabriquer et à utiliser, qui répondent ou dépassent les attentes des clients.

-L'utilisation d'un processus opérationnel qui anticipe les erreurs, puis les prévient ou



les réduit.

-L'analyse des résultats et l'utilisation de ceux-ci pour améliorer le système.

-L'amélioration continue des produits et des services.

-L'application d'améliorations à l'intégralité de la chaîne d'approvisionnement, allant des fournisseurs de matières premières jusqu'à la distribution.

Trouver son bras droit dans l'entreprise

Votre entreprise se développe ou bien les opportunités du secteur vont vous conduire à réaliser de nouvelles tâches à valeur ajoutée. Plutôt que d'attendre la dernière minute, vous réfléchissez à trouver la personne qui pourra vous accompagner dans votre aventure entrepreneuriale. La pluralité des tâches qui incombent au dirigeant d'entreprise l'incite à recourir à l'assistance d'un de ses collaborateurs. L'individu à qui il attribue cette responsabilité constitue son bras droit. Ce choix demeure difficile en raison de l'importance des responsabilités y afférentes, et surtout des impacts de ses actes sur la vie de l'entreprise.

Les critères de sélection 1- Trouver une personne aux compétences complémentaires

La complémentarité constitue l'élément principal qui dicte le choix du chef d'entreprise dans la

sélection de son second. Le choix du second varie en fonction des objectifs de la société. Le dirigeant dont les activités s'orientent vers le domaine marketing et commercial doit opter pour un second gestionnaire. Si l'activité du dirigeant se porte sur l'action, son second doit disposer d'une compétence organisationnelle irréprochable.

2- Sélectionner une personne loyale

La complémentarité ne suffit pas, la loyauté s'avère indispensable. Pour garantir le développement de l'entreprise, le dirigeant et son second doivent établir une relation de confiance inébranlable. Ainsi, le second doit manifester cette loyauté envers l'entreprise et son supérieur hiérarchique. Pour une relation saine et harmonieuse, la reconnaissance du manager vis-à-vis de la loyauté de son second est essentielle.

3- Choisir une personne



à valeur ajoutée

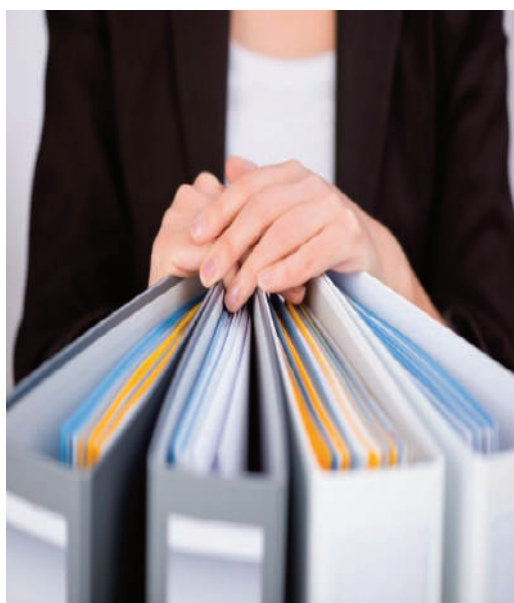
Le dirigeant doit choisir un bras droit capable d'établir un projet innovant, pouvant apporter un plus

dans le développement de l'entreprise. Ce projet doit permettre un développement de la société à court et à long terme. Ce critère constitue le corollaire de la com-

plémentarité, car il ne peut nullement compléter le dirigeant s'il ne dispose pas de la compétence requise.

B.M

Le choix du bras droit du dirigeant constitue une décision cruciale Comment réussir ?



Pour éviter le mauvais choix qui risque de compromettre au développement de l'entreprise, ces quelques précautions s'imposent.

- Se prémunir contre les menteurs

Le recrutement de salariés constitue un domaine où le mensonge règne. Nombreux candidats n'hésitent pas à se vanter de leurs actions pour pouvoir dénicher le poste. Certains inventent des expériences quelconques pour booster leurs candidatures en interne. Ainsi, avant d'arrêter son choix, le manager doit prendre la peine de vérifier son comportement dans l'entreprise, sa réputation, d'étudier avec rigueur son évolution dans l'entreprise : à quoi est-elle due ? compétences, charisme....

- Savoir conserver une relation professionnelle

Pour garantir le succès de la collaboration, le dirigeant doit conserver une relation professionnelle stable et équilibrée avec son second. Le bras droit d'un dirigeant ne peut pas forcément devenir son meilleur ami. Certes, il faut établir une relation de confiance, mais pas au point de nuire aux intérêts de l'entreprise. Si le dirigeant n'arrive pas à séparer l'amical du professionnel, il risque de compromettre la gestion de la délégation de pouvoir.

- Apprendre l'art de déléguer ses fonctions

En ce qui concerne la délégation de pouvoir, le dirigeant doit déterminer les activités qu'il peut déléguer et celles dont il doit se charger lui-même. Ainsi, la délégation de pouvoir de décision doit uniquement se limiter à des questions d'une importance qui est moindre. Cela ne signifie pas qu'il doit écarter son second pour les décisions les plus importantes mais lui demander son avis et en tenir compte s'il est judicieux.

B.M

Avantage de coût



Une entreprise possède un avantage de coût lorsqu'elle peut produire un produit ou fournir un service à un prix inférieur à celui de ses concurrents. Les entreprises détenant cet avantage produisent en plus grandes quantités et bénéficient d'un ou de plusieurs des éléments suivants :
*l'accès aux matières premières à bas prix,
*des processus et des technologies efficaces,
*de faibles coûts de distribution et de vente,
*une exploitation gérée efficacement.
Les entreprises peuvent profiter d'un avantage de coût de l'une des deux façons suivantes :

- Elles peuvent donner à leurs produits des prix similaires à ceux de leurs concurrents, mais générer plus de profit en raison de leurs coûts moins élevés.
- Elles peuvent proposer des prix inférieurs

à ceux des concurrents pour attirer plus de clients et acquérir des parts de marché. Dans ce cas, elle compense la perte sur la marge, soit la différence entre le prix facturé et le coût de fabrication du produit, par de plus grands volumes de ventes. L'avantage de coût constitue l'une des trois façons permettant à une entreprise de créer un avantage concurrentiel, les deux autres étant l'avantage de l'offre (valeur ajoutée à un produit ou à un service grâce à des fonctionnalités uniques) et l'avantage de créneau (service supérieur à un segment précis du marché). Le fait d'exceller dans au moins un des trois avantages tout en restant concurrentiel dans les deux autres place l'entreprise en position de force pour accroître ses parts de marché et améliorer sa rentabilité.

s.i

Autorisation de prêt

Un prêt est autorisé quand l'institution prêteuse termine son processus de diligence raisonnable (évaluation d'ensemble de l'entreprise) et approuve les modalités qu'elle proposera à un emprunteur.

Dans le cadre de l'autorisation de prêt, le prêteur confirmera ce qui suit :

*Le montant du capital emprunté, le type et les modalités de remboursement de prêt

*Toute garantie exigée (actifs offerts en garantie par l'emprunteur pour obtenir le prêt)

*Les exigences en matière de déclarations et les clauses restrictives

*Les coûts et frais

Une fois que le prêteur confirme l'admissibilité de l'emprunteur au prêt, l'emprunteur accepte les conditions définitives par écrit. Ceci s'appelle autorisation de prêt.

Le processus d'autorisation de prêt diffère d'un prêteur à l'autre. En général, les emprunteurs choisissent le prêteur dont le processus leur convient le mieux.

s.i

Avantage concurrentiel

Un avantage concurrentiel consiste en tout ce qui confère à une entreprise un avantage sur ses concurrents, l'aidant à attirer plus de clients et à accroître sa part de marché.

Un avantage concurrentiel peut prendre trois formes principales :

- *l'avantage de coût : produire un produit ou fournir un service à un coût inférieur à celui des concurrents,
- *l'avantage de l'offre : différencier un produit en ajoutant des fonctionnalités très appréciées des clients,
- *l'avantage de créneau (ou niche) : servir un segment précis du marché mieux que quiconque.

Le fait d'exceller dans au moins une de ces trois catégories tout en restant concu-

rentiel dans les deux autres place une entreprise en position de force par rapport à ses concurrents. Si une entreprise n'obtient qu'un rendement moyen dans les trois catégories, elle ne se démarquera pas sur le marché. Elle risque alors d'offrir un sous-rendement et même, d'échouer.

Pour savoir comment améliorer leur avantage concurrentiel, les entreprises peuvent utiliser l'information recueillie avec une analyse SWOT. Les avantages concurrentiels durent de moins en moins longtemps. La technologie numérique confère aux clients plus de pouvoir et de choix que jamais, alors que la prise de décision fondée sur des données permet aux entreprises d'effectuer aisément des recherches approfondies



sur leurs concurrents. Aujourd'hui, les entreprises doivent être plus flexibles pour s'adapter rapidement aux forces concurrentielles. Voici certaines des adaptations qu'elles doivent faire :
-rendre les employés auto-

- nomes;
- encourager le travail d'équipe et la collaboration;
- accroître les partenariats externes;
- améliorer l'innovation;
- intégrer les processus agiles.

s.i

La rougeole

La rougeole (également appelée parfois première maladie) est une infection virale éruptive aiguë. Elle atteint essentiellement les enfants à partir de l'âge de 5-6 mois et les jeunes adultes. La vaccination contre la rougeole, obligatoire pour les enfants autour d'un an, vise surtout à éviter les complications de l'infection, comme les encéphalites, qui peuvent avoir des séquelles importantes voire létales; et à protéger d'un affaiblissement immunitaire post-rougeoleux.

Histoire Origines

Pour persister durablement (assurer une chaîne continue de transmission), une maladie infectieuse a besoin d'une population humaine minimum. Dans le cas de la rougeole, il faut au moins une population vierge (non immunisée) de 250 000 à 500 000 individus. Cette densité humaine n'a été atteinte qu'autour de 2 500 ans avant J.C., par les premières civilisations urbaines de Mésopotamie. Dans les textes médicaux de l'antiquité gréco-romaine, comme ceux de l'antiquité chinoise, on ne retrouve pas de mention précise d'une maladie évoquant la rougeole. La maladie est considérée comme absente du bassin méditerranéen dans l'Antiquité. La première description de la rougeole est attribuée à Rhazes, médecin persan du Xe siècle, dans son fameux traité, daté de 910, où il la distingue de la variole. Avicenne précise ces différences vers l'an mil, en distinguant aussi une « rougeole atténuée », qui sera interprétée plus tard comme étant en fait une rubéole.

Des études phylogénétiques indiquent que le virus actuel de la rougeole serait apparu vers le XIe siècle à la suite d'une divergence du virus de la peste bovine. Ce qui n'exclut pas que d'autres virus rougeoleux ancestraux, communs au bétail et à l'homme, soient apparus auparavant avant de disparaître. Au Moyen Âge, la rougeole est désignée sous le terme latin de « morbilli », diminutif de « morbus », ou « petite maladie ». Ce terme recouvre des aspects similaires de plusieurs maladies éruptives de façon plus ou moins confuse (variole, lèpre, scarlatine...).

Temps modernes

Les premières descriptions modernes d'épidémies de rougeole (1670, 1674) sont celles de l'anglais Thomas Sydenham, qui les rassemble dans *On the Measles*, de ses œuvres complètes publiées en 1692. Il officialise le terme « measles » venant de l'anglais médiéval « mesles » du latin « misella », diminutif de « miser » (misère). En 1758, le médecin écossais Francis Home (en) démontre le caractère contagieux de la maladie, et tente d'obtenir une prévention en appliquant un principe analogue à la variolisation en utilisant du sang de rougeoleux.

Au XIXe siècle, de grandes épidémies de rougeole chez les autochtones sont décrites lors de l'occupation de régions insulaires : les Îles Féroé (1846), Hawaï (1848), les îles Fidji (1876), les îles Samoa (1911), ainsi que le sud du Groeland en 1951. Ces populations insulaires ou isolées étaient non-immunisées par absence de rougeole (population vierge ou « naïve »). La rougeole frappe alors plus de

9 personnes sur 10 avec une forte mortalité pouvant aller jusqu'à 20 à 25 % de la population : Hawaï en 1848, les Fidji en 18764. En Europe des épidémies sévèrent en 1840, 1860 et 1880.

La description clinique, précise et complète, de la rougeole, avec ses différentes complications, est achevée au tournant du XXe siècle. En 1896, Henry Koplik décrit le signe de Koplik, signe précoce caractéristique de la rougeole. La nature virale de la maladie est démontrée en 1911 par John F. Anderson (en) et Joseph Goldberger (en). La culture cellulaire du virus est réalisée à partir de 1938. Le virus est isolé en 1954 par John Enders, qui en obtient une souche atténuée en 1958. Le premier vaccin vivant atténué contre la rougeole est homologué aux États-Unis en 1963, et en 1974, l'OMS introduit la vaccination contre la rougeole dans son programme élargi de vaccination.

Virus de la rougeole

Le virus de la rougeole est un morbillivirus de la famille des Paramyxoviridae. Il appartient à la même famille que le virus des oreillons. C'est un virus strictement humain, dont l'unique réservoir naturel est l'homme (la personne atteinte de l'infection, même asymptomatique). Il peut aussi infecter le singe, mais dans des conditions de laboratoire.

C'est un virus à ARN monocaténaire anti-messager non segmenté, enveloppé, avec une capsid hélicoïdale. Sa taille varie entre 120 et 250 nm. Ce virus est rapidement inactivé par la chaleur (30 minutes à 56 °C) ou la lumière ultraviolette. Il est en outre sensible à de nom-



moins 30 minutes et jusqu'à près de deux heures, en milieu aérien fermé (comme celui d'un cabinet médical), ou sur les objets et les surfaces.

La période de propagation du virus commence 2 à 6 jours avant l'apparition de l'éruption cutanée. L'installation du virus dans l'organisme se fait au cours de la période d'incubation. Le virus est présent dans les sécrétions respiratoires dès la fin de l'incubation, jusqu'au 5e jour après l'éruption. Le risque de transmission diminue à partir du deuxième jour suivant l'apparition de l'éruption.

On sait depuis le XIXe siècle que cette maladie est « hautement contagieuse »¹². La période de contagiosité débute 5 jours avant et

quatorze jours).

Complications

Les complications de la rougeole peuvent être de quatre ordres : respiratoire, neurologique, digestif et oculaire. Dans les pays développés, chez l'enfant, les complications les plus fréquentes sont l'otite moyenne aiguë (7-9% des cas), la diarrhée 8%, et la pneumonie 1 à 6%.

Surinfections bactériennes

Elles sont causées surtout par des streptocoques (*Streptococcus pneumoniae* et *S. pyogenes*), staphylocoque doré, et *Haemophilus influenzae*. Elles se manifestent au niveau ORL et pulmonaires, et peuvent être à l'origine de détresse

l'infection aiguë, dans un cas pour 10 000 à 25 000 enfants ou 100 000. Elle se caractérise par une dégradation progressive des fonctions supérieures et motrices aboutissant au décès.

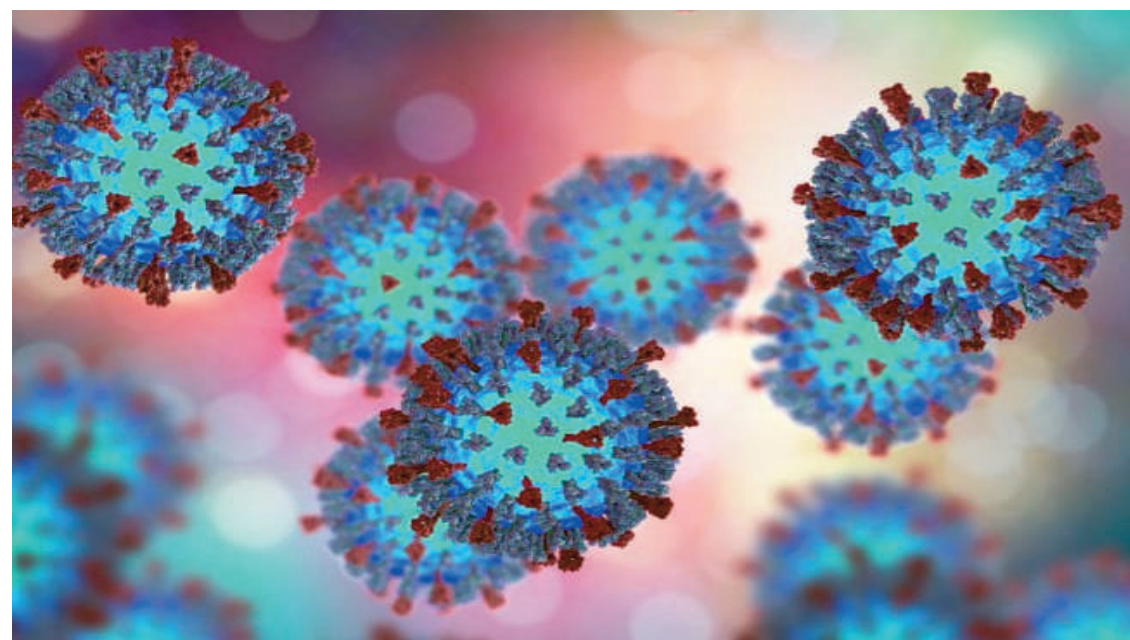
Autres complications

La pneumonie dite interstitielle à cellules géantes (par fusion des cellules infectées) se voit chez les enfants ayant un déficit immunitaire. Les kérato-conjonctivites sont fréquentes et peuvent se compliquer de cécité, plus particulièrement dans les pays en voie de développement, en cas de déficit en vitamine A, avec près de 15 000 à 60 000 cas de cécités annuels dans le monde. S'en rapprochent l'otite moyenne aiguë et les cas de surdité. L'hépatite de la rougeole se voit surtout chez l'adulte. Les formes les plus sévères de la rougeole apparaissent chez le jeune enfant souffrant de malnutrition, surtout avec déficit immunitaire ou en vitamine A. D'autre part, la rougeole conduit fréquemment à la malnutrition par ses manifestations digestives (diarrhées, vomissements...).

Rougeole et immunité

Certaines études scientifiques montrent une association entre risque d'atopie plus faible et rougeole dans l'enfance, ce qui suggère que l'infection pourrait avoir un effet protecteur contre les allergies. D'autres études ne retrouvent pas d'effet protecteur de la rougeole dans l'enfance contre le risque d'atopie, voire retrouvent un effet protecteur de la vaccination. Le lien de causalité n'est pas établi et les différences observées entre les études pourraient être liées à d'autres facteurs. Selon une étude épidémiologique de 2015, le virus de la rougeole réinitialise le système immunitaire en "effaçant" toutes les immunités acquises par l'organisme au préalable. Il affaiblirait donc de façon importante le système immunitaire de l'enfant qui, durant environ 2 ans, redevient plus vulnérable à d'autres infections contre lesquelles il était protégé avant la crise de rougeole, c'est pourquoi la vaccination contre la rougeole pourrait améliorer aussi la résistance de l'enfant à plusieurs autres maladies.

Le virus de la rougeole peut tuer les cellules qui fabriquent des anticorps et affaiblir le système immunitaire pendant plusieurs années selon de nouveaux travaux de 2019.



breux désinfectants (alcool à 70 % par exemple). En 2017, on lui connaît 24 génotypes différents, identifiés par séquençage de l'ARN. Cela permet de distinguer l'origine géographique d'une souche virale, de suivre sa transmission, sa diffusion et son élimination, lors des études épidémiologiques. Sa structure antigénique est particulièrement stable, et ne comporte qu'un seul type, ce qui facilite l'efficacité vaccinale.

Transmission et contagiosité

Le virus de la rougeole se transmet directement par voie aérienne (les gouttelettes de salive en suspension dans l'air). Il peut également se propager par contact direct avec les sécrétions du nez ou de la gorge de personnes infectées. Le virus ainsi éjecté reste dangereux au

dure jusqu'à 5 jours après l'éruption. Le taux de reproduction de la rougeole (calcul du nombre moyen d'individus qu'une personne infectée peut contaminer tant qu'elle sera contagieuse) dans une population non-immunisée est estimé entre 12 et 18, ce qui en fait l'une des plus contagieuses.

Signes cliniques et évolution

La rougeole se caractérise par quatre phases : incubation silencieuse, invasion avec catarrhe fébrile, éruption dite morbilliforme, suivie d'une desquamation avec état de fatigue persistant. La maladie est apparente dans 90 % des cas. Les formes asymptomatiques (sans symptômes) et les réinfections sont rares. La première phase correspond à une période d'incubation silencieuse d'une durée moyenne d'un peu plus de douze jours (dix à

respiratoires. Historiquement, avant l'ère des antibiotiques, elles étaient la première cause de mortalité de la rougeole. Elles restent toujours responsables de près de la moitié des décès par pneumonies au cours de la rougeole.

Complications neurologiques

La plus fréquente est l'encéphalite aiguë post-éruptive ou post-infectieuse qui survient trois à dix jours après l'éruption, dans un cas pour mille. Elle n'est pas due à une multiplication du virus dans le cerveau, mais elle s'explique probablement par un mécanisme auto-immun. Son taux de mortalité est de 10 %. L'encéphalite à inclusion survient chez les patients immunodéprimés, deux à six mois après l'infection. La panencéphalite sclérosante subaiguë survient en moyenne huit ans (neuf mois à quinze ans) après

Traitement de la rougeole Traitement curatif

Un patient atteint de rougeole doit être isolé, en raison de la forte contagiosité. Le traitement curatif de la rougeole est uniquement symptomatique : en 2018, aucun traitement antiviral n'a prouvé son efficacité dans les formes sévères de rougeole. Le plus souvent, on donnera au patient de quoi soulager les différents symptômes, comme la toux, les démangeaisons ou la fièvre... avec, selon les cas, un soutien nutritionnel et une réhydratation. En cas de surinfection bactérienne (comme lors d'une pneumonie), un antibiotique adapté est alors donné. L'OMS préconise l'administration d'au moins deux doses de vitamine A orale, à 24 h d'intervalle chez tout enfant atteint de rougeole, afin de prévenir les complications oculaires (cécité) et réduire la mortalité.

Prévention

La rougeole est une maladie à déclaration obligatoire. L'éviction scolaire est préconisée jusqu'à 5 jours après le début de l'éruption.

**Vaccination

Selon l'OMS, la rougeole est évitable et peut être éliminée par la vaccination. Les vaccins utilisés sont des vaccins vivants à virus atténué dont la virulence est diminuée par l'apparition de mutations inactivant les gènes de virulence.

Sur le plan de la prévention, la vaccination contre la rougeole est obligatoire, chez les enfants depuis le 1er janvier 2018 « en France » : une première dose du vaccin contre la rougeole à l'âge de 12 mois (ou 9 mois en cas de vie en collectivité). Le vaccin obligatoire, appelé « ROR », protège également contre deux autres maladies, la rubéole et les oreillons (c'est ce qu'on appelle un vaccin trivalent). Une deuxième dose de ce vaccin doit être faite entre 13 mois et 24 mois (ou entre 12 et 15 mois en cas de vie en collectivité). Cette deuxième dose n'est pas un rappel, l'immunité obtenue après une première dose étant de longue durée. Elle constitue un rattrapage pour les enfants n'ayant pas séroconverti contre la rougeole, la rubéole ou les oreillons après la première injection. En effet, une vaccination à une seule dose entraîne une immunité chez 90 à 95 % des personnes, tandis que deux doses permettent d'obtenir une immunité chez plus de 98 % des personnes vaccinées. La durée d'immunité est largement supérieure à plusieurs décennies, et probablement au-delà, le calcul étant fondé sur la mesure de la persistance des immunoglobulines spécifiques. Le vaccin est en règle générale bien toléré, avec moins de 5 % de fièvre et quelques cas de rashes cutanés. Il peut exister des cas rares de diminution transitoire du nombre de plaquettes sanguines.

**Prévention post-exposition

L'administration d'une dose de vaccin, dans les 72 heures qui suivent un contact avec un cas, peut éviter la survenue de la maladie. Elle reste préconisée même si ce délai est dépassé (efficacité d'autant plus réduite, mais toujours utile). Cela concerne les personnes potentiellement réceptives (pas encore, non ou mal vaccinées) comme les enfants âgés de 6 à 11 mois, personne née après 1980 et non à jour, professionnel de santé ou de l'enfance non vacciné deux doses ou sans an-



técédent de rougeole. Pour les sujets présentant des contre-indications, ou ne pouvant être vaccinés, la prévention se fait par immunoglobulines humaines (principalement IgG) dans les 6 jours après un contact. C'est le cas des nourrissons âgés de moins de 6 mois nés de mère non immune ; ceux de 6 à 11 mois non encore vaccinés ; personnes à risque de rougeole grave (femme enceinte, immunodéprimées).

Impact de la vaccination (1980-2000)

Perçue comme une maladie bénigne chez un sujet en bonne santé dans les pays développés, la rougeole est en fait une maladie très grave chez les enfants sous-nutris ou vivant dans de mauvaises conditions d'hygiène : en 1980, 2 600 000 personnes, dans le monde, sont mortes de cette maladie.

Pays en développement

En 1988, l'OMS estime que le programme de vaccination a permis d'éviter, pour l'année 1987, 700 000 décès par rougeole dans les pays en développement. En 1997, en Afrique, le nombre de cas et de décès baisse de 40 % (1990-1997). Il reste cependant encore de très nombreux cas de rougeole, d'une part chez les enfants de moins de neuf mois, d'autre part en raison d'une couverture vaccinale non optimale, et de l'absence d'immunité acquise après une seule dose dans 5 % des cas. L'Afrique reste la région où l'incidence de la rougeole est la plus élevée (47,5 cas pour cent mille habitants et par an) et la couverture vaccinale la plus faible (57 % des enfants de moins de cinq ans non vaccinés contre la rougeole).

Pays développés

La Finlande est le premier pays à éliminer la rougeole en 1993 (confirmée en 1996), avec une vaccination à deux doses dès 1982 et une couverture vaccinale de 96% depuis 1991/45. La comparaison des résultats avec les pays n'ayant établi qu'une vaccination à une seule dose (soit à l'âge de 2 ans, ou vers 5-6 ans, ou vers 11 ans selon les pays) conduit à introduire une deuxième dose dans ces pays.

Épidémiologie au XXI^e siècle

Dans le monde *Nombre de cas

En 2012, l'OMS se donne pour objectif d'éliminer la rougeole dans 4 des 6 régions de l'OMS d'ici 2015 et dans 5 régions d'ici 2020. L'élimination de la rougeole dans une zone géographique est définie comme l'interruption de la transmission pendant au moins 12 mois. Elle est considérée comme confirmée si cette interruption se maintient au moins 36 mois.

Sur la période 2000-2018, l'incidence mondiale annuelle de la rougeole a diminué de 66%, de 145 à 49 cas par million d'habitants. En 2018, le nombre de décès a été estimé à 142 300, soit une baisse de 73% par rapport à l'année 2000. Pour cette période, et selon l'OMS, la vaccination contre la rougeole a permis d'éviter 23,2 millions de décès dans le monde.

Cependant, par rapport à 2016, le nombre de cas de rougeole dans le monde a augmenté de 167%. Et selon les régions, de 246% en Afrique, de 732% aux Amériques, de 931% en Méditerranée orientale, de 1791% en Europe, et de 26% en Asie du Sud-Est, mais il a diminué de 49% dans la Région du Pacifique occidental, principalement en raison de la diminution du nombre de cas en Chine. Ces taux enregistrés en 2018 sont les plus élevés depuis 2011.

*Couverture vaccinale

En 2018, la couverture vaccinale mondiale estimée pour la première dose contre la rougeole est de 86%, avec de grandes variations selon les régions. Sur la période 2016-2018, restent relativement constants : région africaine (74-75%), Méditerranée orientale (82-83%), Asie du Sud-Est (88-89%) ; de même sur la période 2008-2018 Europe (93-95%), Pacifique oriental (96-97%). Dans la région des Amériques, la couverture vaccinale est de 92% (2016), 88% (2017) et 90 (2018).

En 2018, pour la deuxième dose, la couverture vaccinale mondiale n'atteint que 69%. Dans les pays où la vaccination a fortement réduit l'incidence de la rougeole, l'incapacité à maintenir ou atteindre un fort taux de couverture vaccinale entraîne ou entrainera des résurgences de la maladie.

En 2018, les 6 pays avec le plus grand nombre de nourrissons non vaccinés (zéro dose) sont le Nigéria (2,4 millions), l'Inde (2,3 millions), le Pakistan (1,4 million), l'Éthiopie (1,3 million), l'Indonésie (1,2 million) et les Philippines (0,7 million).

Les causes de la résurgence mondiale de la rougeole en 2017-2018 sont multiples et diffèrent selon les pays :

- faiblesse des systèmes ou programmes de vaccination ; instabilité politique.
- voyageurs internationaux non vaccinés (rougeole d'importation) : par exemple en Israël (venant d'Ukraine, des Philippines et du Royaume-Uni), et aux États-Unis (venant d'Israël et d'Ukraine).
- obstacles liés à l'accès limité ou au coût de la vaccination, les ruptures de stocks de vaccins,
- manque de sensibilisation des familles à la nécessité de se faire vacciner, les hésitations et la désinformation concernant les vaccins

En Afrique

Dans ces pays, la mortalité est très élevée, immédiate (1 décès sur 10 cas en zone rurale africaine) ou retardée (par aggravation secondaire de la malnutrition). Les infirmités sont nombreuses, les cécités (à la suite de kératites) s'ajoutant aux encéphalopathies.

Entre 2000 et 2005, plus de 300 millions d'enfants âgés de neuf mois à quinze ans ont été vaccinés ou revaccinés. Les politiques de vaccination systématique de masse ont pu être améliorées grâce à la mise en place de système de stockage réfrigéré pour les vaccins et à la création d'un maillage de dispensaires. En Afrique tropicale et en Afrique équatoriale, il a été ainsi observé une diminution de près de trois quarts des décès passant de 506 000 à 126 000.

En 2008, le contrôle de la rougeole s'est dégradé (raisons budgétaires, oppositions à la vaccination...) entraînant une augmentation des cas confirmés en 2009 et 2010.

Les parents "plus sensibilisés" sur la vaccination de leurs enfants

Les parents sont "plus sensibilisés" actuellement quant à la nécessité de faire vacciner leurs enfants

contre la rougeole, a assuré, dernièrement à Alger, le président de la Société algérienne de Pédiatrie, le Pr Abdelatif Bensenouci, insistant sur la "dangerosité" de cette pathologie infantile. "Cette année, les parents sont plus sensibilisés sur l'importance de la vaccination. Ils ont compris qu'il fallait se remettre à faire vacciner leurs enfants par exemple contre la rougeole, à la suite des cas de décès enregistrés en 2018", a déclaré, le Pr Bensenouci en marge du 40^e Congrès national de pédiatrie. Le spécialiste a précisé que les jeunes couples étaient jusque-là "réticents" à faire vacciner leur progéniture en raison du fait qu'"ils n'ont pas connu les conséquences de cette pathologie dévastatrice par le passé". Ce qui les a amenés, a-t-il poursuivi, à adopter une attitude d'optimisme béat" alors que cette maladie "peut être très grave". Et d'argumenter en se référant aux données de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) selon lesquelles 5000 décès ont été enregistrés pour la seule année 2018 en République démocratique du Congo, rappelant que l'Algérie en a comptabilisé 16 cas durant la même année. S'agissant de l'ordre du jour de cette rencontre de deux jours, le président de la Société savante a expliqué que celle-ci s'inscrit dans le cadre de "la formation continue" des jeunes pédiatres notamment, et abordera des thématiques comme les encéphalites aigues, lesquelles représentent un "problème majeur de santé publique". Tout aussi fréquents, les accidents domestiques seront également débattus par les participants, a-t-il ajouté, notant que "la plupart des accidents mortels surviennent à domicile", en raison de la proximité des enfants avec les produits caustiques, les médicaments, les ustensiles de cuisine et articles électroménagers en usage entraînant des brûlures et autres électrisations, etc. "Le domicile est l'endroit le plus dangereux pour l'enfant car celui-ci est toujours dans l'entourage de la maman", observe-t-il, insistant sur l'importance pour les médecins de "sensibiliser" cette dernière sur "la vigilance" à observer pour éviter ce type d'accidents, tout en déplorant "l'inexistence" de données chiffrées sur l'ampleur de ce problème.

Elle va servir à la création de trois bibliothèques : l'opération «Un livre à la place d'un billet» revient cette année



Après une expérience-pilote lancée en décembre 2017, le Théâtre régional d'Oran Abdelkader-Alloula lance la deuxième opération baptisée «Un livre à la place d'un billet» destinée à encourager la lecture à travers la création de bibliothèques pour enfants. La nouveauté de cette année, l'opération va servir à la création de deux, au minimum deux bibliothèques au lieu d'une seule, a-t-on appris de Mourad Senouci, directeur du TRO d'Oran, dans une déclaration à notre journal. «En 2017, l'opération a duré 4 jours, ce qui nous a permis de collecter 3.000 livres qui ont servi à la création d'une bibliothèque à l'hôpital pédiatrique de Canastel. Pour cette année, la direction du TRO a décidé de

mener cette opération pendant une dizaine de jours et donc nous allons pourvoir collecter, sans grandes difficultés, 6.000 à 8.000 livres. Ainsi, au lieu d'une seule bibliothèque nous allons ouvrir deux ou trois. Une dans la commune de Gdyl, une autre à Hassi Mefsoukh et une troisième à Ras El Aïn relevant du secteur urbain Sidi El Houari. Il faut savoir que toutes les opérations que nous réalisons dans le cadre de cette initiative, nous le faisons avec le soutien des associations locales» a indiqué notre interlocuteur.

L'opération baptisée «l'accès au théâtre avec des livres au lieu de la billetterie» lancée par la direction du théâtre régional d'Oran, il y a deux ans de cela, au profit de l'hôpital de l'établissement hospi-

talier spécialisé de Canastel, a connu un franc succès. Selon, Mourad Senouci, son impact est pluridimensionnel «tout d'abord, l'opération nous a permis de collecter 3.000 livres au profit d'un établissement sanitaire pédiatrique. Les enfants hospitalisés à EHS de Canastel ont leur bibliothèque maintenant. L'idée est devenue une réalité. En même temps nous avons, à la fois, apporté le théâtre aux livres et valorisé l'acte d'achat d'un livre. Nous sommes tentés de reproduire cette opération comme d'autres d'ailleurs. Les idées sont supérieures au temps qui nous est imparti pour les mettre en œuvre» dit-il. L'opération «accès au théâtre avec des livres au lieu de la billetterie» a suscité un engouement populaire

dés son lancement en 2017. Après quatre jours de programmation spéciale pour enfants au théâtre Abdelkader Alloula, pas moins de 3.000 livres ont été collectés et déposés le 22 janvier 2018 à l'hôpital pédiatrique de Canastel. Les deux tiers ont été collectés dans le cadre de l'opération «un livre à la place d'un ticket», tandis que le tiers restant est constitué des dons du public. La bibliothèque qui a été installée au niveau de l'institution hospitalière compte dans ses rayonnages une collection de livres très riche, ouvrages parascolaires, des ouvrages scientifiques des contes, des manuels scolaires, des dictionnaires pédagogiques pour enfants, livrets de dessins... ect. Selon les mêmes responsables, certains donateurs ont même offert

aux enfants des jouets, des jeux et des fournitures scolaires (crayons de couleurs, peintures, puzzles etc. Pour ce qui est du programme des vacances, il est exclusivement dédié aux enfants à l'instar de l'année dernière «La programmation comprend, dans sa totalité, nos productions. Notre travail pendant les trois années passées, nous a permis de s'autosuffire en matière de programmation» a indiqué Mourad Senouci. A savoir, par ailleurs, que le public-enfants du théâtre Abdelkader Alloula ne se limite plus aux habitants d'Oran. Beaucoup d'enfants accompagnés de leurs familles viennent, pendant les vacances, des wilayas limitrophes en particulier Mostaganem et Tlemcen.

A.J

Tizi Ouzou : Plusieurs baptisations aux noms de célèbres artistes

Plusieurs établissements culturels de la wilaya de Tizi-Ouzou porteront désormais les noms des personnalités culturelles et artistiques ayant marqué la culture algérienne ; a annoncé hier dans un communiqué la direction locale de la culture. Ces établissements se présentent l'Ecole Régionale des Beaux-Arts d'Azazga qui porte le nom du célèbre peintre M'hamed Issiakhem, le théâtre de verdure de la ville des Genêts est baptisé au nom du talentueux dramaturge d'expression amazigh, Mohia Abdallah, la bibliothèque semi urbaine de la Maison de la culture Mouloud-Mammeri de Tizi-Ouzou au nom de Boulifa Si Amar Ou Said, précurseur dans la linguistique amazighe, la bibliothèque semi urbaine de la commune Iltilten au nom du feu chanteur



Taleb Rabah, la salle de lecture du village Agouni Issad communie Ait Yahia, au nom de Cheikh Si Mohand Oulhoucine,

un sage vénéré de la région et un des aîeux du Moudjahid et chef révolutionnaire Hocine Ait Ahmed et enfin la salle de lec-

ture du village Icherdiouene, commune Beni Douala au nom de Imache Amar, un militant nationaliste, un des fondateurs de

l'Etoile nord africain (ENA). La baptisation de ces infrastructures de culture

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GÉNÉRAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

RÉDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DIFUSION

OUEST- CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

CAF Awards/Meilleur joueur africain 2019: Mahrez dans la liste finale



L'Algérien Riyad Mahrez (Manchester City) a été retenu en compagnie des deux joueurs de Liverpool, le Sénégalais Sadio Mané et l'Egyptien Mohamed Salah, pour le titre du meilleur joueur africain de 2019, selon les catégories des finalistes dévoilées dimanche par la Confédération africaine de football (CAF).

Ismaël Bennacer (Milan AC/Italie) et Youcef Belaïli (Ahly Djeddah/Arabie Saoudite), qui figuraient auparavant dans une short-list de dix joueurs, ont été écartés. Belaïli reste en revanche en course pour le titre du meilleur joueur africain interclubs de la CAF.

Le sélectionneur de l'équipe nationale, Djamel Belmadi, qui a mené les "Verts" au titre africain en 2019 en Egypte, disputera le trophée du meilleur entraîneur avec le coach du Sénégal, finaliste de la CAN-2019, Aliou Cissé, et le Tunisien Moïne Chaâbani, qui a conduit l'ES Tunis à remporter les deux dernières éditions de la Ligue des champions.

La sélection algérienne, sacrée championne d'Afrique après 29 ans de disette, est nommée logiquement pour le titre de l'équipe de l'année, avec Madagascar et le Sénégal.

"Les trois premiers ont été sélectionnés à la suite des votes d'une commission technique et de développement de la CAF et d'un panel d'experts des médias. L'accent a été mis sur les performances des candidats au cours de l'année sous revue, 2019", précise l'instance africaine, soulignant que "la phase finale du vote pour le joueur africain de l'année chez les hommes et les femmes, ainsi que l'entraîneur homme et femme de l'année, sera faite par les entraîneurs/directeurs techniques et les capitaines des équipes nationales A des associations membres de la CAF".

Pour le trophée du joueur africain interclubs, "il sera choisi par les entraîneurs principaux et les capitaines des équipes en phase de poules de la saison en cours des compétitions interclubs de la CAF".

La cérémonie de la 28e édition des CAF Awards aura lieu le mardi 7 janvier 2020 à Hurgada (Egypte).

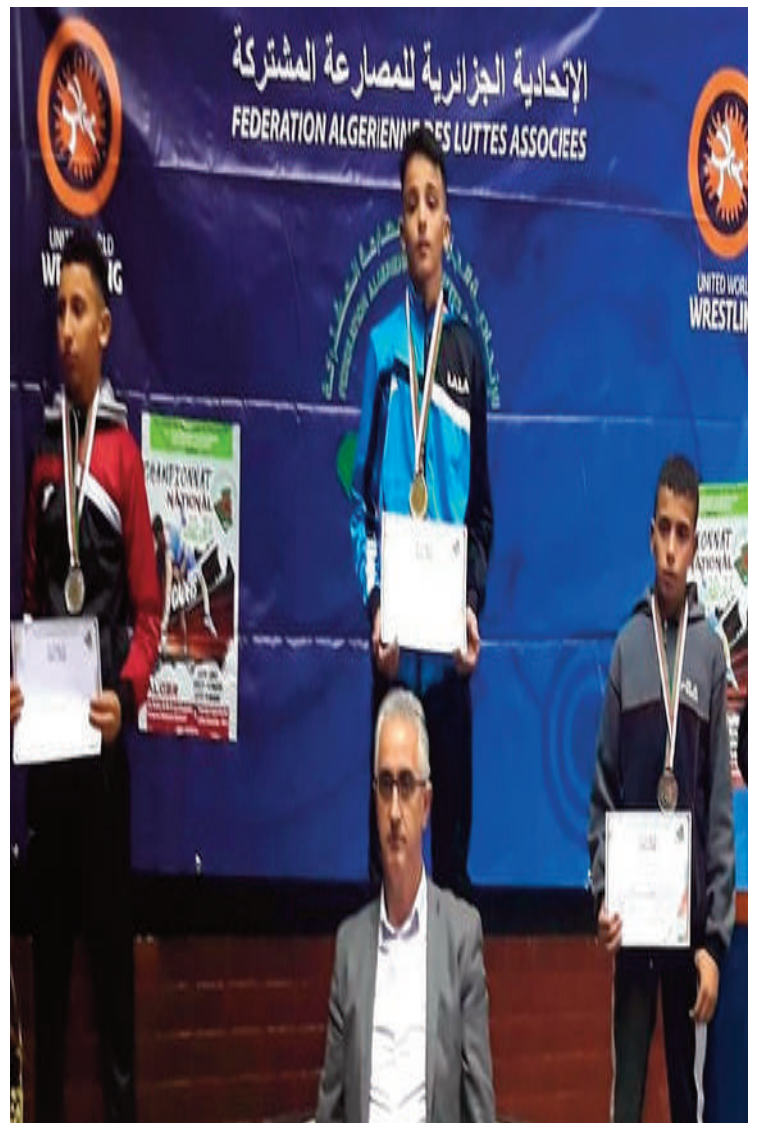
Les finalistes par catégories

Les finalistes des différents trophées des CAF Awards 2019, dévoilés dimanche par la Confédération africaine de football (CAF):

- Meilleur joueur africain de l'année: Riyad Mahrez (Algérie/Manchester City)
- Sadio Mané (Sénégal/Liverpool)
- Mohamed Salah (Egypte/Liverpool)
- Meilleure joueuse africaine de l'année: Ajara Nchout (Cameroun/Valerenga FD)
- Asisat Oshoala (Nigeria/FC Barcelone)
- Thembi Kgatlana (Afrique du Sud/Beijing Phoenix FC)
- Joueur africain interclubs de l'année: Anice Badri (Tunisie/ES Tunis)
- Tarek Hamed (Egypte/Zamalek)
- Youcef Belaïli (Algérie/ES Tunis puis Ahly Djeddah)
- Espoir africain de l'année: Achraf Hakimi (Maroc/Borussia Dortmund)
- Samuel Chukwueze (Nigeria/Villarreal)

- Victor Osimhen (Nigeria/Lille)
- Entraîneur équipe africaine de l'année (messieurs): Aliou Cissé (Sénégal/Sénégal)
- Djamel Belmadi (Algérie/Algérie)
- Moïne Chaâbani (Tunisie/ES Tunis)
- Entraîneur équipe africaine de l'année (dames): Alain Djeumfa (Cameroun)
- Désirée Ellis (Afrique du Sud)
- Thomas Dennerby (Nigeria)
- Equipe nationale africaine de l'année (messieurs): Algérie
- Madagascar
- Sénégal
- Equipe nationale africaine de l'année (dames): Cameroun
- Nigeria
- Afrique du Sud
- NDRL: la cérémonie de la 28e édition des CAF Awards aura lieu le mardi 7 janvier 2020 à Hurgada (Egypte).

Lutte/Championnats d'Algérie: les clubs d'Alger triomphent



Les athlètes de la Ligue d'Alger ont dominé les finales des championnats d'Algérie (cadets et cadettes) de luttes libre et gréco-romaine, disputées vendredi et samedi à Alger. Organisé par la Fédération algérienne des luttes associées (FALA), ce rendez-vous national a vu la participation de 220 jeunes lutteurs cadets (garçons et filles) de 15 wilayas du pays.

Les lutteurs d'Alger ont dominé les épreuves de la lutte libre en obtenant 178 points devant ceux d'Annaba (148 pts) et Oran (119 pts). En lutte gréco-romaine, la concurrence était très rude entre les lutteurs de la Ligue d'Alger et ceux d'Annaba, mais le dernier mot est revenu aux Algérois avec une différence de deux points seulement, à savoir 190 contre 188, alors que la 3e place a été décrochée par la Ligue de Bordj Bou Arréridj (151 pts).

Chez les filles, la première place par équipes est revenue aux athlètes de la Ligue d'Oran avec un total de 165 points, devant leurs homologues des Ligues de Béjaïa

(150 pts) et Bordj Bou Arréridj (90 pts).

"L'instance fédérale a mobilisé tous les moyens humains et financiers pour la réussite de cette première compétition de la saison, avec une participation très importante dans tous les styles", s'est félicité le Directeur technique national (DTN) de la FALA, Idriss Haoues.

Pour ce dernier, le niveau de la compétition a été "très bon" dans certaines catégories de poids, "ce qui prouve qu'un suivi existe sur le terrain et qu'une politique de formation est suivie par les clubs et les Ligues de wilaya".

"Nous avons été surpris par le niveau de certains combats qui ont vu la domination des athlètes de la sélection nationale des cadets, appelés à participer aux prochaines échéances internationales dont les championnats d'Afrique le mois de février à Alger", a-t-il indiqué.

A l'issue de cette compétition nationale, les lauréats de chaque catégorie de poids en luttes libre, gréco-romaine et féminine ont reçu des trophées et médailles.

Voile / Championnat d'Afrique (Bic techno): 5 médailles pour l'Algérie dont 3 or

La sélection algérienne de voile a glané cinq médailles dont trois en or lors du Championnat d'Afrique de Bic techno, disputé du 16 au 22 décembre à Djerba (Tunisie).

Ces breloques en métal précieux ont été l'oeuvre d'Islam Bennaga (Open), Ayoub Hedibi (Jeunes) et Sami Boudrouma (Juniors).

Une moisson bonifiée par les médailles d'argent de Ramy Boudrouma, qui a terminé juste derrière son compatriote Bennaga, et Billel Souames, également deuxième chez les moins de 19 ans.

L'Algérie a engagé un total de 14 véliplanchistes dans cette compétition : dix garçons et quatre filles. Il s'agit de Hidibi Ayoub, Baouch Youcef, Brighet Imad, Boussaha Imad, Bennaga Islam, Boudrouma Ramy, Boudrouma Sami, Temzi Riyad, Nedjar Abdelghani et Souames Billel, ainsi que Rezouani Naïla, Baouche Yasmine, Khider Alicia et Nedroumi Lilia.

L'équipe nationale était dirigée par le coach Boussaha Kheireddine dans cette compétition ouvertes aux catégories U15, U17, U19 et Open (+19 ans).

Ce Championnat d'Afrique a été l'occasion pour ces jeunes véliplanchistes de tester la nouvelle planche olympique "IQ-Foil" qui sera adoptée pour les Jeux Olympiques de 2024 à Paris (France), et ce en présence du créateur de cette planche et chargé du marketing au sein de la Fédération internationale de la discipline.



Conseils alimentaires pour apaiser le côlon irritable

Douleurs, constipation ou diarrhée ? Une colopathie, c'est gênant, d'autant que les médicaments ne soulagent que momentanément. Le remède est dans l'assiette : moins de facteurs agressifs, plus de facteurs protecteurs.

Conseils alimentaires pour apaiser le côlon irritable

. Je remplis chaque assiette aux 2/3 de légumes

Les légumes crus ou cuits regorgent de fibres, vitamines et minéraux qui améliorent le transit et nourrissent la flore intestinale bienfaitrice.

. Je croque les fruits en dehors des repas

Cela permet de profiter de leurs bienfaits nutritionnels en évitant les fermentations responsables de gaz. On se limite à deux, trois fruits par jour, juste mûrs.

. Je limite le café

Le café est un agresseur à éviter –

voire à supprimer – en cas de diarrhée ou de selles molles.

. J'invite les céréales sans gluten à ma table

Une colopathie peut être favorisée par une intolérance au gluten (sans pour autant souffrir de la maladie cœliaque), une protéine présente essentiellement dans le blé. Aux pâtes, pain et autres produits à base de farine ordinaire, on préfère quinoa, riz complet, sarrasin... qui apportent des glucides lentement assimilés, des vitamines et des minéraux et, surtout, des fibres bienfaisantes pour le transit.

. Je fais tremper les légumineuses

Riches en fibres, vitamines et minéraux, lentilles, pois cassés, pois chiches et haricots secs sont bénéfiques à la sphère digestive. A condition, avant de les cuire, de les faire tremper une nuit ou, mieux, de les faire germer 2 à 5 jours dans une eau peu minéralisée pour faciliter la



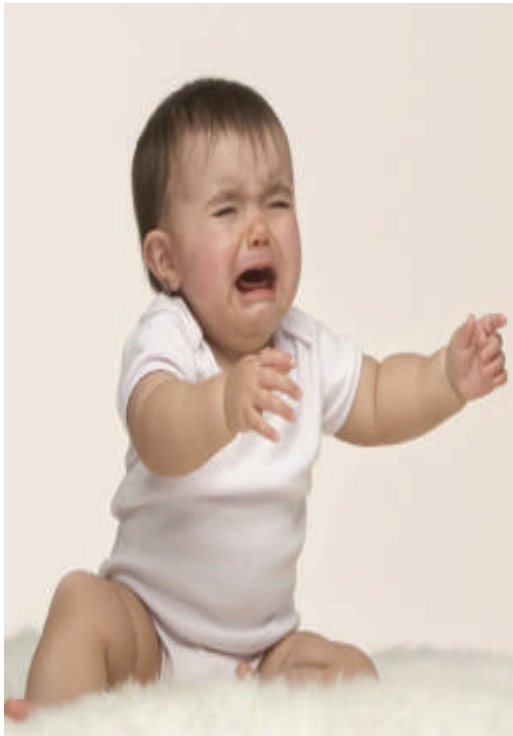
digestion des substances à l'origine de gaz.

. Je troque au moins une fois sur deux la viande contre du poisson

En privilégiant notamment les petits poissons gras comme la sardine et le maquereau... Riches en acides gras oméga-3 aux vertus anti-in-

flammatoires, ils se prêtent plus que les produits carnés à des cuissons digestes et dépourvues de toxicité.

Lorsqu'il pleure Pourquoi il faut prendre le bébé dans les bras ?



Câlins et réconfort ne servent pas qu'à calmer un bébé qui pleure, ces gestes permettraient aussi de développer la personnalité future du bébé. C'est en tout cas ce que révèle une étude psychologique américaine. Depuis toujours, les pleurs des bébés font l'objet de mille inquiétudes et de mille questions du côté des parents, des pédiatres et des psychologues. Que signifient-ils ? Faut-il chercher à ce qu'ils cessent ? Faut-il au contraire laisser pleurer son enfant ?

Selon une étude du département de psychologie de l'université de Notre Dame aux Etats-Unis, le fait de laisser un bébé pleurer sans chercher à le consoler aurait des conséquences négatives pour sa santé, engendrant à l'âge adulte des problèmes de personnalité. L'étude a impliqué 600 adultes et leurs mères respectives, interrogés par des psychologues afin de noter la façon dont les mères composaient avec les pleurs de leur enfant lorsqu'il était bébé, et les éventuels problèmes de personnalité rencontrés par ces derniers une fois adultes. Selon l'appréciation des psychologues, les personnes ayant été câlinées et choyées lorsqu'elles pleuraient bébé étaient désormais plus "adaptables", moins anxieuses et en meilleure santé mentale que les autres, qu'on a moins cajolées lorsqu'elles pleuraient. "Il faut maintenir [les bébés] tranquilles, car durant cette étape de la vie, toutes sortes de facteurs interviennent sur la façon dont ils vont se développer. Si on les laisse pleurer beaucoup, leur système sera facilement activé face au stress", indique ainsi la psychologue Darcia Narváez, coauteure de l'étude. Pour cette dernière, tous les comportements positifs des parents sont bénéfiques pour le cerveau de l'enfant et son développement.

Le jeûne intermittent Une perte de poids plus rapide

Pour faire baisser son taux de graisses dans le sang, rien ne vaut le jeûne intermittent. C'est ce que montre une étude réalisée par des chercheurs de l'université de Surrey. Le jeûne intermittent consiste à manger normalement pendant cinq jours par semaine, et les deux autres jours à ne pas consommer

plus de 600 calories. C'est aussi ce qu'on appelle le régime 5.2. L'étude a porté sur 27 personnes. Les chercheurs ont pu montrer que les participants ayant pratiqué le jeûne intermittent avait perdu 5% de leur poids en un peu moins de deux mois, contre deux mois et demi pour ceux qui avaient réduit leurs apports ca-

loriques quotidiens. Autre atout du jeûne intermittent : il permet une plus grande réduction de la pression artérielle systolique : 9% contre 2% pour les autres. La baisse de la pression artérielle est importante pour préserver les personnes d'un risque d'infarctus du myocarde ou d'un accident vasculaire cérébral.

Les bienfaits des légumineuses

Ne négligeons pas les haricots, lentilles et autres légumineuses ! Leur consommation doit même être renforcée, selon les dernières recommandations nutritionnelles. Même s'ils font partie de notre patrimoine culinaire, haricots, pois chiches et lentilles sont encore trop souvent oubliés dans nos menus. Leurs qualités nutritionnelles sont pourtant reconnues. Etape importante de leur réhabilitation : les légumineuses viennent d'être intégrées dans les nouvelles recommandations alimentaires.

Légumes secs et légumineuses, c'est la même chose

Il existe une immense diversité de ces graines, cultivées et consommées dans le monde entier :

- *haricots (noirs, rouges, blancs, azuki...),
- *lentilles (brunes, vertes, vertes du Puy, corail...),
- *pois (chiches, cassés),
- *fèves, et toutes les variétés de soja.

Composés de fibres et plébiscités dans la prévention des maladies cardiovasculaires, de certains cancers (colorectal), du surpoids et de l'obésité, ces légumes secs sont assimilables aux protéines s'ils sont accompagnés de céréales. Enfin, leur teneur en fer minéral peut être dé-



cuplée en association avec le fer hémique ou avec la vitamine C qui catalyse son absorption.

Les légumes secs sont associés à la famille des féculents réputés faire prendre du poids, mais, par leur apport en fibres, ils partagent les qualités des fruits et des légumes. Les glucides complexes qu'ils contiennent jouent un rôle régulateur et épurateur sur le transit. Véritables carburants pour l'organisme, leur consom-

mation s'accompagne d'une moindre envie de sucres simples – qui, eux, peuvent faire grossir ! Outre l'effet de satiété, leur apport en fibres a d'autres effets bénéfiques :

- *une baisse du taux de cholestérol à jeun ;
- *une baisse de la glycémie et/ou de l'insulinémie postérieure au repas grâce à leur faible taux en sucre.

Avant d'aller travailler Comment booster le cerveau ?

et à communiquer plus sereinement et plus efficacement avec notre entourage. Voici quelques idées d'activités simples que vous pouvez ajouter à votre routine matinale pour mieux commencer la journée.

La lecture

Prendre à moment pour savourer un bon livre ou le journal dès le matin permet d'apaiser le début de la journée, et aide à réorienter les priorités en se vidant la tête.

L'exercice physique

La pratique d'une activité physique joue un rôle essentiel dans notre santé et notre humeur. Mais l'exercice est aussi un excellent moteur avant le travail.

La logique

Le simple fait de remplir les mots croisés, jouer à un jeu de mémoire, ou résoudre un sudoku met l'esprit au défi et réveille les réserves cognitives. Pour garder un cerveau actif, il est important de pratiquer des activités qui évoluent, et qui font travailler différentes parties du cerveau. Quelques minutes de jeu chaque jour peuvent faire des miracles.

Campagne de vaccination antigrippale Large adhésion des populations

Cette année, l'hiver s'est annoncé suffisamment tôt et dans toute sa rigueur pour inciter les familles à allumer leurs chauffages et se prévenir contre ce changement brutal de climat et ce qu'il peut engendrer comme désagréments sur la santé de chacun. C'est également à ces mêmes fins et pour préserver la santé, notamment celle des personnes rattrapées par l'âge ou atteintes de maladies chroniques qu'on a entamé au bon moment la campagne de vaccination antigrippale à travers l'ensemble des localités de cette wilaya où le mercure vient de chuter subitement. Pour ce faire, pas moins de 63.254 doses de vaccin antigrippal ont été mises à disposition des différentes structures sanitaires de la wilaya au niveau desquelles d'importantes dispositions humaines et matérielles ont été mises également en œuvre à l'effet de mener cette campagne dans de bonnes conditions. Une organisation d'autant plus juste que l'important potentiel mis à disposition de la wilaya de Sétif par le ministère de la santé, et de la population a été réparti sur les différentes localités en fonction de l'importance des populations qu'elles abritent et du nombre de malades chroniques et autres franges sensibles qui y sont recensées, à l'instar des femmes enceintes, les travailleurs du secteur de la santé, les personnes âgées de plus de 65 ans, les enfants et les hadjis. Autant de critères qui ont permis à la direction de wilaya de la santé et de la population de mettre en place 80 centres de vaccination à travers cette wilaya avec des quotas qui permettent ainsi à la commune de Sétif de bénéficier de 12.000 doses avec cette même attention manifestée proportionnellement pour chaque daïra, les EPSP et les hôpitaux y compris le CHU et le centre anticancer. Il reste pourtant à souhaiter que le quota global attribué à Sétif, seconde wilaya du pays de par l'importance de sa population après Alger, soit suffisant au vu de l'adhésion qui est suscitée par cette campagne qui a débuté le 10 novembre et fasse par la même l'objet d'une bonne organisation.

Transport scolaire

114 Bus pour les communes démunies

En application du programme gouvernemental tendant à aider les communes démunies et leur prêter l'assistance nécessaire sur bien des biens des activités sensibles qui constituent souvent des préoccupations majeures des populations, la wilaya de Sétif vient de bénéficier qu'un quota de 114 bus de transport scolaire, a annoncé le wali Mohamed Belkateb à l'issue d'une cérémonie de remise des 11 premiers bus à des communes éloignées. Au cours de cette cérémonie qui s'est tenue au siège de la wilaya en présence des chefs de daïra, présidents d'APC et membres du conseil de wilaya, le wali est revenu sur l'importance que revêt une telle opération et l'impact qui en est attendu à l'effet de rapprocher l'école des élèves et aller dans le sens de l'amélioration des conditions de scolarité. Ceci est juste le prolongement d'autres actions non moins importantes relatives à la réhabilitation des écoles et cette décision aussi importante qui permet aujourd'hui de servir des repas chauds dans les cantines scolaires. Des décisions qui n'ont pas été sans susciter un profond sentiment de satisfaction des parents d'élèves et de tous ces enfants de nombreuses communes rurales, montagneuses de surcroît, qui sont implantées sur le territoire de cette vaste wilaya du pays qui compte à elle seule et pour le seul cycle de l'enseignement primaire 872 écoles.

Mourad Ghelache, président de l'APC de Beni Ourtilene, venu prendre possession d'un nouveau bus de type «Mercedes» et d'une capacité de 30 places, ne cache pas sa joie de pouvoir alléger la demande exprimée dans ce domaine : «C'est une très bonne initiative qu'il va falloir peut-être consolider pour alléger davantage la pression que nous subissons dans cette commune montagneuse qui compte 11 écoles éloignées, à l'instar de celles de Abad Cherif, Aguemoun, Friha, Boughroum ou Ait Moussa. Pour l'heure, nous disposons donc de 3 bus et 9 conventions avec des transporteurs privés. Nos cantines servent toutes des repas chauds et c'est tant mieux.»

Sur l'autre versant de cette wilaya, dans ce décors montagneux et éparse, Mansouri Ferhat, président d'APC de Babor, abonde dans ce même sens soulignant que l'acquisition d'un nouveau bus affecté au transport scolaire permettra de renforcer le potentiel de sa commune en la matière désormais de 6 bus au moment où la commune entretient 12 conventions avec des transporteurs privés pour transporter tous ces élèves de localités lointaines comme Chorfa, Snina, Daâfa ou Ouled Badis et jusqu'aux confins de la wilaya de Jijel, à Tazrout : «Il est indéniable cependant que les choses s'améliorent pour nos enfants qui prennent aussi un repas chaud dans les cantines, et cela est très important alors qu'un hiver rigoureux annonce la couleur.»

Amina.J



Nouvelles de Sétif, Le wali dans la daïra de Hamam Guergour : La nécessaire mise à niveau des structures publiques La nécessaire mise à niveau des structures publiques



«Autant la zone nord de la wilaya a connu des avancées certaines en matière de couverture en gaz naturel, autant elle nécessite encore bien des mises à niveau sur bien des secteurs non moins importants, à l'instar de ceux de la santé, des routes et de l'éducation.» c'est le constat établi par le wali de Sétif, Mohamed Belkateb, à l'issue de sa visite de travail et d'inspection effectuée dernièrement dans les communes de Draâ Kebila et de Hamam Guergour. Une visite à l'issue de laquelle le premier responsable de cette wilaya ne manquera, cependant, pas de remettre les pendules à l'heure et de rappeler les adeptes «du rien n'a été fait» ou «ceux qui tentent de faire dans l'intox», les investissements incontestables consentis par l'état pour toute cette région montagneuse, qui compte pas moins de 17 communes dont les populations sont connues pour leur sens aigu du sacrifice durant la glorieuse révolution de Novembre.

Au cours de la rencontre qu'il présidera au niveau du chef-lieu de cette daïra, en présence des élus locaux, des représentants de la société civile, du directeur de l'exécutif de wilaya et du chef de daïra, le wali, qui appellera à préserver et consolider l'unité nationale, consacra une large part de son temps à l'écoute des citoyens et à la proximité et reviendra sur plusieurs points importants qui ont fait l'objet de décisions suite à la visite de plusieurs projets.

Dans la commune de Draâ Kebila où il visitera le projet de réalisation d'une cantine de 100 rationnaires au niveau de l'école Kalhi-Lahcene de Agargar, et constatera de visu l'avancement des travaux de réhabilitation

de l'école Abiza-Chaâbane au niveau du village de Tazougaght, le wali inspectera aussi le projet de la route menant de Adjissa à Ouled Sid Ali sur 1,5 km et rencontrera les populations qui ne manqueront pas de lui faire part de cette préoccupation unanime relative à la nécessité de réhabiliter le chemin communal 172 dont l'état a atteint un niveau de vétusté avancé. Le wali, qui prendra acte de cette doléance, soulignera, toutefois, l'impossibilité de couvrir d'un trait 14 km sur le budget de wilaya faisant ainsi état d'une proposition tendant à réaliser cette œuvre en deux tranches. L'alimentation en eau potable du village d'Ouled Ali, la deuxième tranche de l'aménagement urbain du centre de Draâ Kebila, le projet inhérent à la réalisation d'une crèche ou sa reconversion et la redynamisation du projet d'une salle de sport qui aurait été inscrit en 2009 feront tous l'objet de décisions allant dans le sens des aspirations des populations.

Dans la commune de Hamam Guergour où il se rendra ensuite pour inspecter plusieurs projets relevant des secteurs de l'éducation, de la jeunesse et des sports, le logement, l'investissement privé, l'environnement et le tourisme de cure, le wali mettra aussi en service le nouveau stade de proximité de Ain el Kerma et prendra également plusieurs décisions relatives, entre autres, à la protection de la source d'eau potable des crues, la réalisation de deux aires de jeu dont une à Ain Sebt, la réhabilitation de la polyclinique avec l'octroi d'une ambulance et la nécessité de loger les bénéficiaires des 320 logements avant la fin de l'année.

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GÉNÉRAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

RÉDACTEUR EN CHEF

A.SALIM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145636147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DÉFUSION

QUEST- CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

Qu'est ce que le travail en équipe ?

Travailler seul est une possibilité qui exige de la discipline. Le collaborateur doit être conscient de ses propres limites pour ne pas qu'elles le freinent. Il est évidemment impossible d'avoir assez de compétences pour réussir dans des tâches radicalement différentes. Le travail d'équipe est donc essentiel à la performance car seul, l'individu est limité. A l'inverse en équipe les différentes compétences et personnalités sont souvent des atouts précieux à exploiter.

Une équipe est un rassemblement d'individus qui se regroupe dans un but commun: travailler, progresser et réussir les uns avec les autres sur un même projet. Mais il ne suffit pas de regrouper quelques personnes pour former une équipe efficace. Chaque membre de cette équipe partage des valeurs et des idées, qui permet une conciliation entre eux. Et c'est grâce à ce lien que les collaborateurs sont motivés et coopèrent en vue d'accroître leur performance et mener à bien un projet. C'est pourquoi il faut créer sa marque employeur et développer les valeurs de l'entreprise.

3 avantages du travail en équipe

Le travail en équipe est primordial pour le développement et la croissance de votre entreprise. C'est une erreur de croire que vous pouvez parvenir à atteindre, seul, tous vos objectifs. Que ce soit avec des associés, des partenaires, des collaborateurs, des employés, des membres de votre famille, des contacts professionnels de confiance ou avec le mentorat pour entrepreneurs, il est toujours gagnant d'apprendre à travailler en équipe pour stimuler sa créativité afin d'innover et de faire évoluer votre entreprise. Les échanges que



vous aurez avec vos coéquipiers vous permettront d'introduire le doute et de vous remettre en question. Alors, outre le fait de vous aider à vous développer en tant qu'entrepreneur, voici les grands avantages de vous jumeler à d'autres personnes pour mieux avancer.

Le temps venu d'apporter des changements, les risques d'erreur seront réduits

Avant de penser à franchir une nouvelle étape pour votre entreprise, assurez-vous que la base soit bien solide parce que pour son développement et sa pleine croissance, vous serez appelé, en cours de route, à apporter des changements. Plus précisément, vous de-

vez analyser les principaux facteurs de risque ainsi qu'évaluer les principaux défis. Pour y arriver, il est nécessaire de travailler avec une équipe en qui vous avez confiance. Une équipe à l'écoute qui se soucie des besoins de votre clientèle et qui saura vous dire les «vraies» affaires.

Les chances de vendre plus rapidement vos produits et services augmenteront

Dans une équipe performante, chaque membre a son rôle à jouer. Et ce, directement ou indirectement avec vous. Si vous travaillez avec un représentant, par exemple, assurez-vous qu'il soit impliqué dans votre processus organisation-

nel. Il doit bien connaître votre entreprise et être en mesure de s'adapter à toutes sortes de situations. C'est son rôle, entre autres, de présenter à l'équipe les obstacles qu'il peut rencontrer afin de trouver des solutions pour y remédier. Vos employés ainsi que toutes les autres personnes qui sont touchées de près par votre organisation sont aussi d'excellents ambassadeurs à considérer. Vous devez leur offrir du temps de qualité et leur donner les outils nécessaires pour qu'ils expliquent clairement ce que fait votre entreprise dans leur entourage. Rappelez-vous que vous êtes la personne clé dans le processus de vente pour établir des relations de haut niveau.

Vous devez vous assurer de déléguer les bonnes tâches aux bonnes personnes.

Les gens qui travailleront avec vous partageront votre vision

Enfin, votre entreprise possède une culture d'entreprise qui l'identifie et qui permet de se distinguer de ses concurrents. Le fait de s'arrêter à bien définir les éléments qui en font partie, en équipe, avec des personnes de confiance crée, à mon avis, un sentiment d'appartenance à l'entreprise. Ainsi, vous serez assuré d'une vision commune à votre entreprise.

K.A

La communication La clé de la performance

Communication et travail en équipe sont indissociables. Une bonne communication interne est l'une des règles de base du travail en équipe. Il est important que chacun sache quelle est sa mission et ses objectifs à atteindre. Il est ainsi plus facile d'apporter son aide pour la résolution d'un éventuel problème, ou de savoir à qui demander de l'aide lorsque l'on en a besoin.

-Il est important d'être à l'écoute des autres et de ne pas porter de jugement. Chacun travaille et pense différemment, même si l'équipe utilise des outils et des références communes. En sachant écouter, il est possible d'apprendre des autres et de trouver ensemble la meilleure solution pour atteindre l'objectif fixé. Il ne faut donc pas se focaliser uniquement sur la façon dont on aurait fait telle ou telle chose et prendre en considération toutes les idées, même parfois les plus folles.

-Des réunions internes hebdomadaires peuvent permettre de faire le point sur l'avancement de chacun. Des réunions quotidiennes, comme le « stand up meeting », permettent de suivre la progression de chacun et d'identifier au plus vite les problèmes rencontrés afin de mettre en place des solutions adéquates. Pour cela, il est possible de faire appel à une aide extérieure telle qu'un logiciel RH. Un outil qui concentre différents modules tels que les plannings, la gestion des congés et absences... afin de

simplifier l'organisation et mieux gérer ses ressources RH.

-Une communication transparente est la règle de fonctionnement du travail en équipe. Elle est également un gage de confiance. Dès qu'une information arrive à l'un des membres du groupe, elle doit, dans la mesure du possible, être transmise à tous. Chacun est alors apte à apporter son interprétation, ses suggestions permettant ainsi une prise de décision réfléchie et adaptée à la situation. Si un client formule un retour négatif concernant un projet que vous souhaitez mettre en place, en tant que manager il est possible de garder cette information pour vous et prendre seul la décision de maintenir la stratégie de ce projet ou de le modifier.

-Mais il ne faut pas oublier que le statut de manager ne signifie pas avoir toujours raison. Rien ne garantit que maintenir le projet est la bonne décision. Le manager ne doit pas se laisser emporter par ses ambitions personnelles, il a une responsabilité envers les membres de l'équipe. En communiquant le retour client ou les résultats stratégiques de façon transparente, le manager prouve sa confiance et son intérêt de recueillir les avis de chaque membre de l'équipe. Ce petit point quotidien permet d'étudier toutes les possibilités et œuvrer à améliorer le travail en équipe.

**Si la communication interne est primordiale, la communication avec les autres équipes du projet ou de l'entreprise



est tout aussi importante. L'équipe ne travaille pas seule dans son coin, elle fait partie d'un tout : équipes, services, clients, collaborateurs multiples. Le fait de savoir sur quoi travaillent les autres, avec quels clients, quelles technologies, permet de se positionner. Cela donne également l'opportunité de savoir où s'adresser en cas de besoin pour obtenir des informations, de l'aide, de nouvelles ressources ou possibilités de formation. Des éléments qui améliorent considérablement l'efficacité du travail en équipe et au-delà, celle de l'entreprise.

B.M

Définir des objectifs précis pour une meilleure performance

*Chaque membre de l'équipe doit connaître son rôle et ce qu'il peut apporter. Les objectifs à atteindre doivent donc être définis clairement, précisément, et doivent bien entendu être réalisables. Ils doivent apporter de la valeur ajoutée au projet, et les membres de l'équipe doivent pouvoir se rendre compte que leur travail est essentiel.

*Avoir des objectifs communs énoncés clairement et bien compris permet d'accroître la motivation de chacun et de contribuer à forger un fort esprit d'équipe. Mais l'objectif final du projet vers lequel doit tendre le travail d'équipe peut parfois sembler lointain et moins concret. Dans ce cas, il est important de définir des étapes à atteindre progressivement, avec des objectifs toujours clairs et précis. C'est une manière efficace d'accroître la motivation de l'équipe, mais également de la maintenir intacte jusqu'à la fin du projet.

*D'autre part, pour améliorer encore la performance de chacun, il peut être intéressant de fixer des objectifs individuels (allant évidemment dans le sens de l'objectif commun), comme l'amélioration d'une compétence, de sa productivité, ou encore la prise de responsabilités. Il faut prendre en compte que le collaborateur d'aujourd'hui ne postule pas au hasard et qu'il souhaite réaliser des objectifs à la fois professionnels et personnels afin de garantir son bien-être.

*Le périmètre d'intervention et la marge de manœuvre de l'équipe doivent également être connus de tous. Il faut être capable de jauger l'importance du travail en équipe au sein de l'entreprise, le planning à respecter et les attentes des autres services. Maîtriser le périmètre d'intervention, la capacité à prendre des décisions et des initiatives permet aussi de déterminer comment travailler en équipe de façon efficace.

B.M

Le Monde

De l'administration

Quotidien National d'Information

**Tous les jours
dans les kiosques**

**CETTE ESPACE EST RESERVÉ
POUR VOS PUBLICITÉS**

Pour plus de détails contactez nous au :



023 95 70 70

Ou par Email au :



monde.adm@gmail.com

LE MEILLEUR ACCUEIL VOUS SERA RÉSERVÉ

Le Monde

Fondation pour l'édition
et la publicité

EDITER PAR LA EURL
EL HAOUAFIZE

Président directeur général
Directeur des publications

MME SEMROUNI.K

Directeur adjoint

Z.NACER

DIRECTEUR GENERAL
FONDATEUR

MME SEMROUNI.K

MONDE
DE L'ADMINISTRATION

REDACTEUR EN CHEF

A.SAUM

SIÈGE SOCIAL
22 RUE SAHRAOUI EL
ACHOUR - ALGER

DIRECTION FAX/TEL
023957070

COMPTE NUMERO

005001112145616147 BDL

ANEP TEL 02173778

021737128

FAX 021739559

DIEUSION

QUEST-CENTRE- EST

IMPRESSION

SIA

Enseignement supérieur

Des dizaines de bourses accordées par la chine

Les étudiants major de promotion des établissements d'enseignement supérieurs désireux de préparer des diplômes d'études supérieurs au sein d'universités chinoises peuvent bénéficier de bourses d'études.

En effet, dans le cadre de la mise en œuvre du programme de la formation résidentielle à l'étranger au titre de l'année universitaire 2020-2021, un appel à candidatures est ouvert pour l'octroi de bourse dans le cadre du programme de coopération Algéro-Chinoise.

Dans une lettre adressée aux Présidents des conférences régionales, le ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche scientifique a révélé avoir été destinataire d'une offre de bourses d'études émanant du gouvernement chinois au titre de la prochaine rentrée universitaire. La même correspondance précise que ce programme est destiné aux étudiants qui souhaitent poursuivre des études supérieures en Chine

à titre individuel de niveau (Master ou Doctorat). Ils peuvent postuler uniquement aux bourses d'études octroyées par le gouvernement chinois. « Ces

bourses couvrent les frais de scolarité, l'assurance médicale, l'hébergement ainsi qu'une allocation mensuelle environ 400 euros », indique la même source



Destruction de trois bombes de confection artisanale à Djelfa

Trois (03) bombes de confection artisanale ont été détruites samedi à Ammoura, dans la wilaya de Djelfa, par un détachement de l'Armée nationale populaire (ANP), indique dimanche un communiqué du ministère de la Défense nationale (MDN).

Dans le cadre de la lutte antiterroriste, un détachement de l'Armée nationale populaire a découvert et détruit, le 21 décembre 2019, trois (03) bombes de confection artisanale à l'issue d'une opération de fouille et de ratissage dans la commune d'Ammoura, wilaya de Djelfa/1èreRM, souligne le MDN.

Dans le cadre de la lutte contre la criminalité organisée et suite à une embuscade dans la zone de Erg Admer à Djanet/4eRM, un détachement de l'ANP "a

appréhendé deux (02) individus et abattu un (01) autre qui étaient à bord d'un véhicule tout-terrain, et ce, après avoir refusé d'obtempérer et tenté de prendre la fuite", ajoute la même source.

Par ailleurs, des éléments de la Gendarmerie nationale "ont intercepté, à Msila/1èreRM,

trois (03) individus en leur possession deux (02) fusils de chasse et un (01) fusil à pompe, alors qu'ils ont arrêté, à Biskra/4eRM, un (01) individu en sa possession 1292 unités de tabac. De même, 16 immigrants clandestins de différentes nationalités ont été appréhendés à Djanet/4eRM", ajoute-t-on.



Accidents de la route

56 morts et 1455 blessés en novembre

Cinquante-six (56) personnes ont trouvé la mort et 1455 autres ont été blessées dans 1252 accidents de la route survenus, en novembre dernier, au niveau des zones urbaines, selon un bilan rendu public, dimanche, par les services de la Sûreté nationale.

"Le facteur humain demeure la principale cause de ces accidents, en raison du non respect du code de la route", ajoute la même source. Concernant les mesures opérationnelles prises par les services de sécurité routière, le bilan fait état de 5951 délits routiers, 976 infractions de coordination et 2491 mises en fourrière, et ce en plus de 83.944 amendes forfaitaires avec retrait immédiat de 20.329 permis de conduire. Dans le cadre des campagnes de sensibilisation et de prise de conscience en matière de prévention et de sécurité routière, les services de la Sûreté nationale ont assuré 340 cours théoriques et pratiques au niveau des établissements éducatifs au profit des élèves scolarisés et organisé 71.787 activités en faveur des usagers de la route, dans le but de sensibiliser le citoyen à la nécessité de faire preuve de vigilance sur la voie publique, a-t-on précisé.

La Direction générale de la sûreté nationale (DGSN) a renouvelé, à cette occasion, son appel aux usagers de la route "à faire preuve de vigilance et à respecter le code de la route".

Handball CAN-2020 (préparation)

La sélection algérienne bat GKS Zukowo 35-23

La sélection algérienne de handball (messieurs), s'est imposée hier soir face au club polonais de GKS Zukowo (Division 2) 35 à 23 (mi-temps : 19-9), en match amical préparatoire en vue de la Coupe d'Afrique des nations CAN-2020 prévue en Tunisie (16-26 janvier). Il s'agit du deuxième test pour les joueurs du sélectionneur français Alain Portes, après celui remporté mardi face à la formation de Gdansk (Div.1) 26-20. Le Sept national disputera un troisième match de préparation face à la sélection polonaise (B), dans le cadre de ce stage entamé le 12 décembre en Pologne, et qui s'étalera jusqu'au 23 du même mois, en présence de 18 joueurs, tous évoluant en championnat national. Lors de la 24e édition de la CAN, l'Algérie évoluera dans le groupe D à quatre équipes après le retrait du Sénégal, il s'agit du Maroc, du Congo, et de la Zambie.

Seize (16) pays participeront à la CAN-2020, dont le vainqueur final empochera l'unique billet qualificatif pour les jeux Olympiques Tokyo-2020. Le rendez-vous de Tunisie est également qualificatif au Championnat du monde Egypte-2021.

La dernière participation algérienne aux jeux Olympiques remonte à 1996 à Atlanta (Etats-Unis).

Le tribunal de Sidi M'Hamed

Le procès du P-DG de Cevital programmé cette semaine

Le procès du P-DG du groupe Cevital, Issad Rebrab est programmé dans la semaine en cours, au niveau de la chambre correctionnelle du tribunal de Sidi M'Hamed, a-t-on appris, de source judiciaire. L'homme d'affaires est poursuivi les chefs d'accusation de « fausse déclaration relative aux transferts illicites de capitaux de et vers l'étranger, surfacturation d'équipements importés et importation de matériels d'occasion alors qu'il avait bénéficié d'avantages douaniers, fiscaux et bancaires ». Il a été placé en détention provisoire, le 23 Avril dernier, par le juge d'instruction près le tribunal de Sidi M'Hamed, pour soupçon de surfacturation à l'importation de la machine EVCON, spécialisée dans la production d'eau ultra-pure, un prototype conçu par la filiale du groupe Cevital EVCON Industry. L'enquête a été menée par la Section de Recherches du Groupement Territorial de la Gendarmerie Nationale de la Wilaya d'Alger